

| |
|---------------------------|
| APS holding s.p.a. |
| 30 MAG. 2022 |
| Prot. N° 3.961 |

APS HOLDING S.P.A.

Bilancio di esercizio al 31-12-2021

| Dati anagrafici | |
|---|--|
| Sede in | 35124 PADOVA (PD) VIA SALBORO 22/B |
| Codice Fiscale | 03860240286 |
| Numero Rea | PD 342892 |
| P.I. | 03860240286 |
| Capitale Sociale Euro | 49.508.016 i.v. |
| Forma giuridica | SOCIETA' PER AZIONI (SPA) |
| Settore di attività prevalente (ATECO) | GESTIONE DI PARCHEGGI E AUTORIMESSE (522150) |
| Società in liquidazione | no |
| Società con socio unico | si |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | si |
| Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento | COMUNE DI PADOVA |
| Appartenenza a un gruppo | si |
| Denominazione della società capogruppo | COMUNE DI PADOVA |
| Paese della capogruppo | ITALIA |

Stato patrimoniale

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|--------------------|--------------------|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | | |
| 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 98.658 | 125.938 |
| 4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 214 | 428 |
| 5) avviamento | 3.495.711 | 4.351.429 |
| 6) immobilizzazioni in corso e acconti | 526.930 | 130.830 |
| 7) altre | 358.950 | 220.307 |
| Totale immobilizzazioni immateriali | 4.480.463 | 4.828.932 |
| II - Immobilizzazioni materiali | | |
| 1) terreni e fabbricati | 43.780.995 | 45.283.809 |
| 2) impianti e macchinario | 20.586.215 | 24.120.023 |
| 3) attrezzature industriali e commerciali | 1.991.332 | 2.306.804 |
| 4) altri beni | 447.693 | 401.530 |
| 5) immobilizzazioni in corso e acconti | 19.373.059 | 9.429.725 |
| Totale immobilizzazioni materiali | 86.179.294 | 81.541.891 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | | |
| 1) partecipazioni in | | |
| b) imprese collegate | 4.862.637 | 4.862.637 |
| d-bis) altre imprese | 11.722.562 | 11.722.562 |
| Totale partecipazioni | 16.585.199 | 16.585.199 |
| Totale immobilizzazioni finanziarie | 16.585.199 | 16.585.199 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 107.244.956 | 102.956.022 |
| C) Attivo circolante | | |
| I - Rimanenze | | |
| 1) materie prime, sussidiarie e di consumo | 64.956 | 58.580 |
| Totale rimanenze | 64.956 | 58.580 |
| II - Crediti | | |
| 1) verso clienti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 614.447 | 890.507 |
| Totale crediti verso clienti | 614.447 | 890.507 |
| 3) verso imprese collegate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.031.635 | 1.955.436 |
| Totale crediti verso imprese collegate | 1.031.635 | 1.955.436 |
| 4) verso controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 18.452.448 | 13.068.839 |
| Totale crediti verso controllanti | 18.452.448 | 13.068.839 |
| 5-bis) crediti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 262.963 | 123.456 |
| Totale crediti tributari | 262.963 | 123.456 |
| 5-ter) imposte anticipate | 909.579 | 1.017.061 |
| 5-quater) verso altri | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 678.172 | 551.047 |
| Totale crediti verso altri | 678.172 | 551.047 |
| Totale crediti | 21.949.244 | 17.606.346 |
| III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | |

| | | |
|--|------------------|-------------|
| 4) altre partecipazioni | 416.523 | 629.508 |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 416.523 | 629.508 |
| IV - Disponibilità liquide | | |
| 1) depositi bancari e postali | 2.349.231 | 9.847.777 |
| 3) danaro e valori in cassa | 29.133 | 29.122 |
| Totale disponibilità liquide | 2.378.364 | 9.876.899 |
| Totale attivo circolante (C) | 24.809.087 | 28.171.333 |
| D) Ratei e risconti | 175.776 | 207.261 |
| Totale attivo | 132.229.819 | 131.334.616 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 49.508.016 | 32.308.016 |
| IV - Riserva legale | 3.012.033 | 2.904.943 |
| VI - Altre riserve, distintamente indicate | | |
| Varie altre riserve | 3 ⁽¹⁾ | 2 |
| Totale altre riserve | 3 | 2 |
| VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | (1.067.485) | (1.602.120) |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 351.006 | 107.090 |
| Totale patrimonio netto | 51.803.573 | 33.717.931 |
| B) Fondi per rischi e oneri | | |
| 3) strumenti finanziari derivati passivi | 1.404.585 | 2.108.053 |
| 4) altri | 1.619.342 | 1.702.051 |
| Totale fondi per rischi ed oneri | 3.023.927 | 3.810.104 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 472.404 | 503.397 |
| D) Debiti | | |
| 4) debiti verso banche | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 3.062.924 | 2.980.872 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 29.490.181 | 32.555.217 |
| Totale debiti verso banche | 32.553.105 | 35.536.089 |
| 7) debiti verso fornitori | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 1.348.773 | 2.177.187 |
| Totale debiti verso fornitori | 1.348.773 | 2.177.187 |
| 10) debiti verso imprese collegate | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 690.674 | 886.533 |
| Totale debiti verso imprese collegate | 690.674 | 886.533 |
| 11) debiti verso controllanti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 5.183.968 | 21.496.554 |
| Totale debiti verso controllanti | 5.183.968 | 21.496.554 |
| 12) debiti tributari | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 344.779 | 173.522 |
| Totale debiti tributari | 344.779 | 173.522 |
| 13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 172.695 | 170.978 |
| Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 172.695 | 170.978 |
| 14) altri debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 3.141.440 | 2.889.394 |
| Totale altri debiti | 3.141.440 | 2.889.394 |
| Totale debiti | 43.435.434 | 63.330.257 |
| E) Ratei e risconti | 33.494.481 | 29.972.927 |
| Totale passivo | 132.229.819 | 131.334.616 |

(1)

| Varie altre riserve | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|-------------------|-------------------|
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 3 | 2 |

Conto economico

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|---|------------|------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 17.519.766 | 15.501.514 |
| 4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 176.996 | 149.253 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| contributi in conto esercizio | 799.122 | 334.875 |
| altri | 3.509.550 | 6.266.583 |
| Totale altri ricavi e proventi | 4.308.672 | 6.601.458 |
| Totale valore della produzione | 22.005.434 | 22.252.225 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 566.205 | 483.725 |
| 7) per servizi | 3.530.834 | 3.072.457 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 4.018.941 | 3.935.180 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 2.819.630 | 2.440.546 |
| b) oneri sociali | 875.635 | 783.954 |
| c) trattamento di fine rapporto | 200.176 | 175.013 |
| e) altri costi | 9.425 | 8.605 |
| Totale costi per il personale | 3.904.866 | 3.408.118 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 956.081 | 948.989 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 6.234.186 | 6.078.304 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 31.887 | 190.125 |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 7.222.154 | 7.217.418 |
| 11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | (6.376) | (15.869) |
| 12) accantonamenti per rischi | 322.946 | 249.207 |
| 14) oneri diversi di gestione | 744.861 | 2.350.472 |
| Totale costi della produzione | 20.304.431 | 20.700.708 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 1.701.003 | 1.551.517 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 15) proventi da partecipazioni | | |
| altri | 48 | 92 |
| Totale proventi da partecipazioni | 48 | 92 |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni | - | 3.778 |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 8.466 | 6.322 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 8.466 | 6.322 |
| Totale altri proventi finanziari | 8.466 | 10.100 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 785.856 | 821.137 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 785.856 | 821.137 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | (777.342) | (810.945) |
| D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie | | |
| 19) svalutazioni | | |
| a) di partecipazioni | 212.985 | 150.000 |
| Totale svalutazioni | 212.985 | 150.000 |

| | | |
|---|-----------|-----------|
| Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19) | (212.985) | (150.000) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 710.676 | 590.572 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 421.020 | 413.123 |
| imposte relative a esercizi precedenti | - | 7.228 |
| imposte differite e anticipate | (61.350) | 63.131 |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 359.670 | 483.482 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 351.006 | 107.090 |

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

| | 31-12-2021 | 31-12-2020 |
|--|--------------|-------------|
| Rendiconto finanziario, metodo indiretto | | |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 351.006 | 107.090 |
| Imposte sul reddito | 359.670 | 483.482 |
| Interessi passivi/(attivi) | 777.390 | 811.037 |
| (Dividendi) | (48) | (92) |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | (3.538) | - |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 1.484.480 | 1.401.517 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 555.009 | 614.345 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 7.190.267 | 7.027.293 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | 212.985 | 150.000 |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | - | (500.000) |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 7.958.261 | 7.291.638 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 9.442.741 | 8.693.155 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) delle rimanenze | (6.376) | (15.869) |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | 276.060 | 316.458 |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | (828.414) | 288.943 |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | 31.485 | (16.075) |
| Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi | 3.521.555 | 1.645.863 |
| Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto | (3.872.132) | 2.863.287 |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | (877.822) | 5.082.606 |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | (8.564.920) | 13.775.761 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | (777.390) | (811.037) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (506.039) | (518.220) |
| Dividendi incassati | 48 | 92 |
| (Utilizzo dei fondi) | (313.878) | (177.421) |
| Totale altre rettifiche | (1.597.259) | (1.506.586) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | (6.967.661) | 12.269.175 |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (10.923.686) | (6.454.736) |
| Disinvestimenti | 20.636 | 4.741 |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (580.162) | (197.332) |
| Disinvestimenti | 0 | 10.624 |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| Disinvestimenti | - | 2.785.089 |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (11.483.212) | (3.846.614) |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | - | (96.693) |
| Accensione finanziamenti | - | 3.500.000 |

| | | |
|---|-------------|-------------|
| (Rimborso finanziamenti) | (2.982.984) | (2.685.600) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | (2.982.984) | 717.707 |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | (7.498.535) | 9.140.268 |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 9.847.777 | 704.981 |
| Danaro e valori in cassa | 29.122 | 31.651 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 9.876.899 | 736.632 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 2.349.231 | 9.847.777 |
| Danaro e valori in cassa | 29.133 | 29.122 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 2.378.364 | 9.876.899 |

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2021

Nota integrativa, parte iniziale

Signori Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari ad euro 351.006.

In ottemperanza alla previsione dell'art. 2364, secondo comma, c.c. e dell'art. 12.7 dello Statuto sociale, il Bilancio relativo all'esercizio 2021 della Società e i relativi documenti accompagnatori sono portati all'approvazione dell'Assemblea dei Soci nel maggior termine di 180 giorni, come da delibera del Consiglio di Amministrazione n. 947 del 21.03.2022, per permettere la riconciliazione di alcune poste di credito/debito con il socio unico Comune di Padova.

La società esercita come attività principale la gestione di parcheggi ed autorimesse.

Il bilancio d'esercizio di APS Holding S.p.A. al 31 dicembre 2021 è stato redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (i "principi contabili OIC").

Si compone dei seguenti documenti: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa.

Il presente bilancio è stato predisposto tenendo conto delle modifiche normative introdotte dal D.Lgs. 139/2015 applicabili a partire dall'esercizio 2016 e del conseguente aggiornamento dei principi contabili OIC.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e del Rendiconto Finanziario risultano indicati i corrispondenti valori al 31 dicembre 2020. Qualora le voci non siano comparabili, quelle relative all'esercizio precedente sono state adattate fornendo nella Nota Integrativa, per le circostanze rilevanti, i relativi commenti.

Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati redatti in unità di euro, senza cifre decimali, salvo ove diversamente specificato.

In applicazione del principio della rilevanza, di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile, nella Nota Integrativa sono omessi i commenti alle voci dei prospetti di bilancio, anche qualora specificatamente previsti dall'art. 2427 del Codice Civile o da altre disposizioni, nei casi in cui sia l'ammontare di tali voci sia la relativa informativa risultino irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico della Società.

Per quanto riguarda l'attività della Società e i rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte a comune controllo e altre parti correlate si rinvia a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione, predisposta dagli Amministratori della Società a corredo del presente bilancio.

I fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa. Inoltre, per effetto delle modifiche apportate ai prospetti di bilancio con l'abolizione dei conti d'ordine nello stato patrimoniale, l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale è commentato in un apposito paragrafo della presente Nota Integrativa.

Si precisa che, ai sensi dell'art. 2497 e seguenti del Codice Civile, la Società è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova e pertanto nella Nota Integrativa è presentato un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale ente.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 C.c e art. 2423-bis C.c)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività; la rilevazione e la presentazione delle voci è stata effettuata tenendo conto

della sostanza dell'operazione o del contratto, ove compatibile con le disposizioni del Codice Civile e dei principi contabili OIC.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e proventi da non riconoscere in quanto non realizzati. In particolare, gli utili sono stati inclusi solo se realizzati entro la data di chiusura dell'esercizio, mentre si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso.

L'applicazione del principio della competenza ha comportato che l'effetto delle operazioni sia stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non a quello in cui si sono realizzati i relativi incassi e pagamenti.

I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente ai fini della comparabilità dei bilanci della Società nel corso del tempo.

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso alla deroga ai criteri di valutazione, di cui all'art. 2423, comma 5, del Codice Civile, in quanto incompatibili con la rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico. Non sono state altresì effettuate nell'esercizio rivalutazioni di attività ai sensi di leggi speciali in materia.

La redazione del bilancio richiede l'effettuazione di stime che hanno effetto sui valori delle attività e passività e sulla relativa informativa di bilancio. I risultati che si consuntiveranno potranno differire da tali stime. Le stime sono riviste periodicamente e gli effetti dei cambiamenti di stima, ove non derivanti da stime errate, sono rilevati nel conto economico dell'esercizio in cui si verificano i cambiamenti, se gli stessi hanno effetto solo su tale esercizio, ed anche negli esercizi successivi se i cambiamenti influenzano sia l'esercizio corrente sia quelli successivi.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, comma 5 del Codice Civile.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 4.480.463 | 4.828.932 | (348.469) |

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte nell'attivo patrimoniale al costo di acquisto o di produzione comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione al netto dei relativi fondi di ammortamento. La capitalizzazione iniziale ed il mantenimento dell'iscrizione è giustificata dalla capacità di produrre benefici economici nel futuro. Le immobilizzazioni immateriali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in considerazione della loro residua possibilità di utilizzazione.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, la stessa è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi esercizi se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata.

La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicate fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno", relativi alle licenze software, sono stati valutati al costo di acquisto ed ammortizzati in un periodo di 5/10 anni corrispondente alla durata delle licenze medesime.

La voce "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" non è stata oggetto di incrementi né di decrementi durante l'esercizio 2021, proseguendo solamente nel processo di ammortamento.

La voce "Avviamento" può essere iscritta nell'attivo patrimoniale con il consenso del collegio sindacale se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto. L'ammortamento dell'avviamento è effettuato secondo la sua vita utile; nei casi eccezionali in cui non è possibile stimarne attendibilmente la vita utile, è ammortizzato entro un periodo non superiore a dieci anni.

Le "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono valutate al costo di acquisto e non sono oggetto di ammortamento, il quale avrà inizio con l'entrata in funzione e la relativa utilizzazione.

Le spese sostenute per migliorie e manutenzioni su beni di terzi vengono iscritte alla voce "Altre immobilizzazioni immateriali" e ammortizzate in misura corrispondente alla durata del contratto che disciplina la disponibilità dei beni stessi.

In base alle prescrizioni di cui all'articolo 2426 del Codice Civile, n. 5, si precisa che sino al completamento dell'ammortamento dei costi di impianto e ampliamento esposti nell'attivo dello Stato Patrimoniale potranno essere distribuiti dividendi solamente se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

Movimenti e composizione delle immobilizzazioni immateriali

I "Costi di impianto e di ampliamento" risultano completamente ammortizzati alla data del 31.12.2021. I suddetti costi derivano totalmente dall'incorporazione di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e di Finanziaria APS S.p.A., riferendosi principalmente ad:

- oneri per il conferimento del ramo servizi comunali (ex Finanziaria APS S.p.A.) per euro 13.600;
- oneri avvio commiato per euro 182.567.

La capitalizzazione di tali spese – il cui periodo di ammortamento è terminato tra il 2016 e il 2018 – trova fondamento nella circostanza secondo cui il costo sostenuto è comune a più esercizi, in considerazione degli effetti che tali spese hanno prodotto e che produrranno nella vita dell'azienda.

La voce "Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno" si riferisce in via prevalente a licenze software entrate in funzione nel corso dell'esercizio per lo svolgimento dell'attività contabile, delle attività di controllo e gestione dei parcheggi e delle attività di iscrizione on line al servizio car sharing.

La voce "Avviamento" non ha subito incrementi nel corso dell'esercizio 2021 e si riferisce ad:

- Avviamento acquisito tramite l'incorporazione dei saldi di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. per euro 164.268, relativo al conferimento del ramo "servizi comunali" avvenuto in data 12/05/2014 da parte di Finanziaria APS S.p.A. nei confronti di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l.. L'avviamento in oggetto è ammortizzato in un periodo di 18 anni, in quanto seppure la durata della concessione attualmente è fino al 2023, vi è la ragionevole certezza che verrà ulteriormente prorogata, decidendo pertanto di mantenere in 18 anni il periodo di ammortamento, considerando tale la vita utile residua del cespite;
- Avviamento derivante dall'allocazione del disavanzo di fusione emerso dall'incorporazione dei saldi al 1 gennaio 2016 di APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. e Finanziaria APS S.p.A. in APS Holding S.p.A., pari ad euro 8.442.895. L'avviamento in oggetto è ammortizzato in un periodo di 10 esercizi ed è riferibile al business legato alla gestione dei parcheggi comunali in concessione. Il valore netto contabile al 31 dicembre 2021 di tale Avviamento ammonta ad euro 3.377.158.

Gli investimenti e le movimentazioni effettuati nel corso dell'esercizio 2021, per quanto attiene a tutte le categorie di immobilizzazioni immateriali, si riferiscono in particolare: all'integrazione di software contabili con moduli di report e stampa budget (al netto dei fondi ammortamento) di euro 500, all'integrazione di software per la redazione di verbali parcheggi per euro 480 (al netto del fondo di ammortamento) e all'acquisto di software vari di sistema per la gestione da remoto del settore Parcheggi per euro 15.344 (al netto del fondo di ammortamento). I decrementi riguardano la dismissione di software afferenti ai vari settori aziendali ormai obsoleti e completamente ammortizzati per un totale di euro 44.081.

La voce "Altre" immobilizzazioni immateriali è composta da lavori per migliorie su beni di terzi riguardanti in via prevalente i parcheggi in concessione dal Comune di Padova: euro 19.332 (al netto del fondo ammortamento) per il parcheggio "Porte Contarine" ed euro 33.332 (al netto del fondo ammortamento) per il parcheggio "Ex area Tamoil", euro 66.225 (al netto del fondo di ammortamento) per il parcheggio "Conciapelli", euro 27.049 (al netto del fondo di ammortamento) per il parcheggio "Prandina", euro 25.822 (al netto del fondo di ammortamento) per l'entrata in funzione di una tratta della rete di fibra ottica. La voce ha subito un decremento pari ad euro 151.024 (al netto del fondo di ammortamento) per dismissione di allestimenti vari e completamente ammortizzati, a fronte del termine della concessione delle relative aree di parcheggio.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" risulta incrementata per euro 390.000, spesa relativa all'acconto per lo sviluppo di nuove batterie aventi tecnologia LTO relative alle carrozze tramviarie della linea SIR, per euro 10.140 a fronte di spese sostenute per consulenze relative alla progettazione di una rete di ricarica cittadina per veicoli elettrici, per euro 6.882 per il sostenimento di spese di allestimento del parcheggio "Prandina" e per euro 16.625 per lo sviluppo di software per abbonamenti on-line alle soste parcheggi.

Le riclassifiche contabili delle "Immobilizzazioni in corso e acconti" sono costituite dallo storno di euro 27.546 a fronte dell'entrata in esercizio del parcheggio "Prandina".

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni immateriali.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile.

Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (fair value), al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Costi di impianto e di ampliamento | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Avviamento | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|--|------------------------------------|---|---|------------|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | | |
| Costo | 288.230 | 350.726 | 2.140 | 8.648.819 | 130.830 | 1.732.454 | 11.153.199 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 288.230 | 224.788 | 1.712 | 4.297.390 | - | 1.512.147 | 6.324.267 |
| Valore di bilancio | - | 125.938 | 428 | 4.351.429 | 130.830 | 220.307 | 4.828.932 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | - | 20.404 | - | - | 423.647 | 136.111 | 580.162 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | - | - | - | - | (27.547) | 54.996 | 27.449 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | 44.081 | - | - | - | 151.024 | 195.105 |
| Ammortamento dell'esercizio | - | 47.684 | 214 | 855.718 | - | 52.464 | 956.081 |
| Altre variazioni | - | 44.081 | - | - | - | 151.024 | 195.105 |
| Totale variazioni | - | (27.280) | (214) | (855.718) | 396.100 | 138.643 | (348.469) |
| Valore di fine esercizio | | | | | | | |
| Costo | 288.230 | 327.049 | 2.140 | 8.648.819 | 526.930 | 1.772.537 | 11.565.705 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 288.230 | 228.391 | 1.926 | 5.153.108 | - | 1.413.587 | 7.085.242 |
| Valore di bilancio | - | 98.658 | 214 | 3.495.711 | 526.930 | 358.950 | 4.480.463 |

Immobilizzazioni materiali

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 86.179.294 | 81.541.891 | 4.637.403 |

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione. Le immobilizzazioni sono state sistematicamente ammortizzate in ogni periodo a quote costanti sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni nel processo aziendale.

Sono state applicate le seguenti aliquote economico-tecniche, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento (ad eccezione della categoria "Immobilizzazioni in corso e acconti", non essendo oggetto di ammortamento):

- "Terreni e fabbricati" (Via Gozzi 3,81%, Via Rismondo 2,61%, Viale Industrie 2,97%, Via Salboro 3%, Padiglioni Piazzale Stazione 10%, Immobile Crematorio 4,92%, adeguamento sala commiato Crematorio 7,34%, ampliamento celle e riorganizzazione esterni Crematorio 8,33%);

- "Impianti e macchinari" (SIRI Infrastrutture 3,33%, 5% - SIRI Materiale Rotabile 6,67%, 6,66%, 20%, 50%, Impianti Fotovoltaico Rismondo 6,67%, Salboro 6,25%, Ponte San Nicolò e Crematorio 5% - Impianto Crematorio 4,90%, Impianto Terzo Forno Crematorio 6,34% - Impianti generici 10%);

- "Attrezzature industriali e commerciali" (Impianti sollevamento 10% - Attrezzature di funzionamento 10%, 8%, 15%, 5% - Totem pubblicitari 20% - Attrezzatura varia e minuta 12% - Parcometri e attrezzature parcheggi 15% - Impianto

automazione Parcheggio Porte Contarine 8,28% - Sistema videosorveglianza e Impianto automazione Parcheggio Conciapelli 9,09% - Attrezzatura di funzionamento devolvibile e Attrezzatura radiotelefonica 20%, 12%);
- "Altri beni" (Mobili arredi, attrezz. e macchine ord. d'ufficio 10%, 12% - Macchine elettroniche e CED 20% - Autoveicoli 20% - Autovetture 12,50%).

I costi per migliorie, ammodernamenti, trasformazioni e manutenzioni vengono capitalizzati ad incremento del valore dei relativi cespiti se essi si traducono in un aumento significativo e misurabile di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile e comunque non eccedono il valore recuperabile tramite l'uso. Gli analoghi costi di natura ordinaria vengono imputati al Conto Economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Qualora il valore dell'immobilizzazione alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al valore d'iscrizione, la stessa è iscritta a tale minor valore; questo non sarà mantenuto nei successivi bilanci se dovessero venir meno i motivi della rettifica effettuata. La misura e le motivazioni delle riduzioni di valore applicato fanno esplicito riferimento alla futura produzione di risultati economici, alla loro prevedibile durata utile e, per quanto rilevante, al loro valore di mercato.

I beni la cui disponibilità è ottenuta attraverso contratti di leasing finanziario, sono iscritti fra le attività dello Stato Patrimoniale nell'esercizio in cui viene esercitata la facoltà di riscatto; nel periodo di locazione i canoni di competenza vengono imputati al Conto Economico, mentre l'importo dei canoni residui alla data del bilancio viene indicato nel paragrafo relativo agli impegni non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

I beni iscritti in bilancio al 31 dicembre 2021 non sono stati oggetto di rivalutazioni.

Si segnala che tra le "Immobilizzazioni materiali" sono presenti beni gravati da privilegio/ipoteca a garanzia di finanziamenti ricevuti dalla Società. Il valore di tali ipoteche è indicato nella voce "Debiti verso banche" del Passivo dello Stato Patrimoniale.

Non sono stati imputati oneri finanziari al valore delle immobilizzazioni materiali.

Complessivamente nel corso del 2021 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per euro 11.177.109 e complessivi decrementi per euro 610.735, riguardanti le diverse voci delle immobilizzazioni materiali, come di seguito indicato.

Alla voce "Terreni e fabbricati" gli incrementi sono riconducibili per euro 8.315 ad acquisti per dotare di platea il fabbricato di via Salboro in Padova, per euro 53.567 a migliorie e lavori di adeguamento su immobile di via Rismondo in Padova, per euro 265.895 (di cui 253.424 per riclassifica) alla entrata in esercizio dei lavori di ampliamento delle celle e di riorganizzazione del piazzale esterno presso l'immobile relativo al Crematorio ed infine per euro 5.972 ad adeguamenti e messe a norma della sala commiato del Crematorio.

Alla voce "Impianti e macchinari" si è registrato un incremento per euro 267.396 relativo a lavori di manutenzione del materiale rotabile per la linea tramviaria denominata SIR1.

Gli incrementi della voce "Attrezzature" riguardano l'acquisto di un climatizzatore destinato ai locali del magazzino della sede aziendale per euro 2.450, di un frigorifero per alimenti per la sede per euro 516, di un sistema di automatizzazione del cancello del Crematorio per euro 3.120, di acquisti per il sistema di videosorveglianza del parcheggio Porte Contarine per euro 1.250 e di euro 25.665 per quello del parcheggio Conciapelli, di spese per l'integrazione con sistema antivibrazione e con 5 ulteriori parcometri del sistema di sosta lungovia per euro 72.268, di spese per l'integrazione del sistema di controllo accessi ai parcheggi Jupiter per complessivi euro 25.352, di due macchine traccialinee per segnaletica parcheggi rispettivamente per euro 7.795 ed euro 3.977, di una casetta di alloggio custode presso il parcheggio Area Camper per euro 2.163, di due totem informativi per il parcheggio Area Camper per euro 3.800, di due generatori per euro 1.334 e di acquisti per il sistema di automazione del parcheggio Conciapelli per euro 33.434. I decrementi di questa categoria sono imputabili alla rimozione di impianti del settore Advertising per euro 201.970, al reso di un kit di controllo per veicolo ibrido destinato al servizio car sharing per euro 481 ed alla cessione di parcometri per complessivi euro 91.313.

Gli incrementi della voce "Altri beni" materiali riguardano per euro 350 l'acquisto di mobilio per uffici siti al terzo piano della sede di via Salboro, per euro 440 l'integrazione di lettore Green Pass nel sistema di terminali all'ingresso della Sede e del Crematorio, per euro 2.590 l'acquisto di mixer audio funzionale per la sala corsi presso la Sede, per euro 1.925 l'acquisto di ulteriori terminali di rilevazione presenze, per euro 1.945 l'acquisto di due computer palmari in uso presso il Crematorio, per euro 28.351 l'acquisto di una Ford Kuga ad uso aziendale, per euro 1.860 l'acquisto di un rimorchio ad ausilio di autoveicoli del settore Parcheggi, per complessivi euro 109.426 l'acquisto di autoveicoli destinati in parte al servizio car sharing ed in parte al settore Parcheggi. I decrementi della categoria riguardano la

dismissione di un computer palmare per euro 1.130 e la cessione di un autoveicolo Fiat Doblò Cargo per euro 13.224. Infine, la svalutazione (pari ad euro 1) si compensa con l'incremento dello stesso importo rientrante tra gli incrementi degli "Altri beni", inserita al fine della quadratura dovuta all'esposizione degli importi all'unità di euro.

Tra le "Immobilizzazioni materiali in corso", l'incremento complessivo per euro 10.245.952 (comprensivo di voci riclassificate in corso d'anno) si riferisce per euro 136.406 al sostenimento di spese inerenti il bando di gara per fornitura di pannelli di messaggistica c.d. "Infomobilità", per euro 609.287 a spese sostenute per la realizzazione della linea tramviaria "SIR 3", per euro 7.950 al sostenimento di costi per consulenze sul revamping della linea tramviaria "SIR1", per euro 17.514 a consulenze legali attinenti al contratto di acquisto batterie delle carrozze SIR, per euro 9.392.000 a spese per la fornitura delle carrozze SIR, per euro 34.989 al sostenimento di spese per la rete di fibra ottica aziendale (con contestuale decremento con riclassifica per entrata in esercizio), per euro 20.800 a spese di progettazione di una nuova sala commiato presso il Crematorio, per euro 4.318 a prestazioni inerenti la progettazione di portabiciclette con ricarica elettrica da ubicare sul territorio cittadino, per euro 22.677 alla prosecuzione dei lavori di ampliamento delle celle frigo e sistemazione del piazzale esterno del Crematorio, per euro 253.424 al decremento della medesima opera per entrata in esercizio e conseguente riclassificazione. Il decremento per euro 14.197 riguarda la riclassifica dei costi del progetto relativo all'installazione di un sistema di sensori afferenti al settore Parcheggi. Al 31 dicembre 2021, la società ha riclassificato l'ammontare totale della voce "Carrozze e batterie SIR", pari ad euro 12.378.000, suddividendo lo stesso nelle singole voci relative alle diverse categorie di carrozze, al fine di una migliore gestione delle stesse al momento della loro futura entrata in funzione.

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|--|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 67.788.771 | 71.155.951 | 7.827.995 | 3.262.578 | 9.429.725 | 159.465.020 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 22.504.962 | 47.035.928 | 5.521.191 | 2.861.048 | - | 77.923.129 |
| Valore di bilancio | 45.283.809 | 24.120.023 | 2.306.804 | 401.530 | 9.429.725 | 81.541.891 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 80.325 | 267.396 | 183.125 | 146.888 | 10.245.952 | 10.923.686 |
| Riclassifiche (del valore di bilancio) | 253.424 | - | - | - | (288.421) | (34.997) |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | - | 293.763 | 14.354 | 14.197 | 322.314 |
| Ammortamento dell'esercizio | 1.836.563 | 3.801.204 | 497.018 | 99.402 | - | 6.234.186 |
| Altre variazioni | - | - | 292.184 | 13.032 | - | 305.216 |
| Totale variazioni | (1.502.814) | (3.533.808) | (315.472) | 46.163 | 9.943.334 | 4.637.403 |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | 68.122.520 | 71.423.347 | 7.717.357 | 3.395.112 | 19.373.059 | 170.031.395 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 24.341.525 | 50.837.132 | 5.726.025 | 2.947.418 | - | 83.852.100 |
| Svalutazioni | - | - | - | (1) | - | (1) |
| Valore di bilancio | 43.780.995 | 20.586.215 | 1.991.332 | 447.693 | 19.373.059 | 86.179.294 |

Immobilizzazioni finanziarie

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 16.585.199 | 16.585.199 | |

Le partecipazioni e i titoli di debito destinati a permanere durevolmente nel patrimonio dell'impresa per effetto della volontà della direzione aziendale e dell'effettiva capacità della Società di detenerle per un periodo prolungato di tempo vengono classificate nelle immobilizzazioni finanziarie.

Diversamente, vengono iscritte nell'attivo circolante. Il cambiamento di destinazione tra attivo immobilizzato e attivo circolante, o viceversa, è rilevato secondo i criteri valutativi specifici del portafoglio di provenienza.

Partecipazioni

Le partecipazioni in società collegate ed altre imprese sono valutate con il metodo del costo.

Le partecipazioni valutate al costo sono inizialmente iscritte al costo di acquisto o di costituzione, comprensivo dei costi accessori. I costi accessori sono costituiti da costi direttamente imputabili all'operazione, quali, ad esempio, i costi di intermediazione bancaria e finanziaria, le commissioni, le spese e le imposte. Il valore di iscrizione delle partecipazioni si incrementa per effetto degli aumenti di capitale a pagamento o di rinuncia a crediti vantati dalla Società nei confronti delle partecipate. Gli aumenti di capitale a titolo gratuito non incrementano il valore delle partecipazioni.

Nel caso in cui le partecipazioni abbiano subito alla data di bilancio perdite di valore ritenute durevoli, il loro valore di iscrizione viene ridotto al minor valore recuperabile, che è determinato in base ai benefici futuri che si prevede affluiranno alla Società, fino all'azzeramento del valore di carico. Nei casi in cui la Società sia obbligata a farsi carico della copertura delle perdite conseguite dalle partecipate può rendersi necessario un accantonamento al passivo per poter far fronte, per la quota di competenza, alla copertura del deficit patrimoniale delle stesse.

Qualora negli esercizi successivi vengano meno i motivi della svalutazione effettuata, il valore della partecipazione viene ripristinato fino a concorrenza, al massimo, del costo originario.

La partecipazione nella società collegata Busitalia Veneto S.p.A. non è stata oggetto di svalutazione, nonostante la pesante perdita emergente dal bilancio relativo al 2021 (euro 9,4 milioni).

Dall'analisi delle informazioni contenute nella documentazione di bilancio 2021 e nella documentazione riguardante il Piano Industriale 2022 - 2031, approvato dal Consiglio di Amministrazione della società collegata in data 08.03.2022, il Consiglio di Amministrazione di APS ha tratto il convincimento che la perdita sofferta dalla società collegata sia temporanea e quindi tale da non intaccare strutturalmente la consistenza patrimoniale della collegata. Nell'assunzione della decisione sul mantenimento del valore della partecipazione in Busitalia Veneto S.p.A., inoltre, il Consiglio di Amministrazione di APS ha valutato la redditività realizzata nel 2021 dalla gestione caratteristica della società collegata: quest'ultima, infatti, ha realizzato un margine positivo dallo svolgimento delle proprie attività caratteristiche, realizzando un EBITDA positivo pari a circa euro 1,8 milioni.

Con ogni evidenza, infatti, la crisi epidemiologica da Covid - 19 ha influito negativamente anche nel 2021, pur se in misura minore rispetto al 2020, sui volumi dei passeggeri trasportati e quindi sui ricavi da traffico dei titoli di viaggio, il cui mancato ritorno alla situazione pre-pandemica non è stato completamente compensato dai contributi messi a disposizione dalla legislazione emergenziale a favore del settore dei trasporti locali, la cui contabilizzazione è stata parzialmente rinviata dalla collegata in applicazione del principio della prudenza. L'incremento dei costi operativi, riconducibile alla graduale ripresa dei servizi di trasporto rispetto all'esercizio precedente e l'incremento degli ammortamenti, conseguente agli interventi di rinnovo del parco mezzi intervenuti nel 2021 allo scopo di rendere i mezzi più efficienti ed ecologici, hanno pesantemente impattato sull'EBIT e sul Risultato Netto. Tuttavia, l'EBITDA positivo anche nell'esercizio 2021 testimonia comunque un andamento positivo della gestione caratteristica della collegata.

L'esame della documentazione riguardante il Piano Industriale 2022 - 2031 messa a disposizione della Società - fondato su assumptions che possono essere ritenute ragionevoli - consente di essere ragionevolmente ottimisti circa un recupero della marginalità e sviluppo del business gestito dalla società collegata già a partire dall'esercizio 2022, con un trend di crescita dei principali indicatori della redditività aziendale che appare coerente con le opportunità derivanti dalla sottoscrizione del nuovo contratto di servizio per l'esercizio del trasporto pubblico locale urbano ed extraurbano di Padova e dall'entrata in funzione delle Linee Tramviarie SIR 2 e SIR 3.

Si presenta di seguito una tabella di dettaglio di tutte le partecipazioni detenute al 31/12/2021:

| | Capitale Sociale o Fondo Consortile | Patrimonio netto | Risultato d'esercizio | Quota posseduta | Valore di Bilancio | Quota di Patrimonio Netto | Delta valore di bilancio /PN |
|--|-------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|---------------------------|------------------------------|
| Partecipazioni in imprese collegate: | | | | | | | |
| Busitalia Veneto S.p. A. con sede in Padova via del | | | | | | | |

| | Capitale Sociale o Fondo Consortile | Patrimonio netto | Risultato d'esercizio | Quota posseduta | Valore di Bilancio | Quota di Patrimonio Netto | Delta valore di bilancio /PN |
|--|-------------------------------------|------------------|-----------------------|-----------------|--------------------|---------------------------|------------------------------|
| Pescarotto, 25/27 - ITALIA | 20.500.000 | 12.631.869 | (9.367.390) | 21,10% | 4.862.637 | 2.665.342 | (2.297.295) |
| Totale | 20.500.000 | 12.631.869 | (9.367.390) | | 4.862.637 | 2.665.342 | (2.297.295) |
| Partecipazioni in altre imprese: | | | | | | | |
| Interporto di Padova - Magazzini Generali S.p.A. con sede in Padova - ITALIA | 37.080.650 | 127.064.378 | 2.858.759 | 9,43810% | 11.718.979 | 11.992.463 | 273.484 |
| Farmacie Comunali di Padova S.p.A. con sede in Padova - ITALIA | 5.000.000 | 5.455.696 | 253.167 | 0,02% | 1.000 | 1.091 | 91 |
| Banca Popolare Etica con sede in Padova - ITALIA | 82.032.562 | 135.960.544 | 9.535.363 | 0,006% | 2.583 | 8.158 | 5.576 |
| Totale | 124.113.212 | 268.480.618 | 12.647.289 | | 11.722.562 | 12.361.712 | 639.151 |

I dati riportati nella presente tabella afferente alla partecipata Farmacie Comunali di Padova S.p.A. si riferiscono al 31 marzo 2021, quale ultimo bilancio disponibile.

Per quanto riguarda la partecipazione nella società collegata Busitalia Veneto S.p.A., la partecipazione è valutata al costo e per la stessa emerge un gap negativo complessivo di euro 2.297.295 tra la quota di Patrimonio Netto detenuta e la valutazione al costo della partecipazione iscritta a bilancio. L'Organo Amministrativo di APS ritiene comunque opportuno mantenere la valorizzazione al costo.

Per la società Interporto Padova S.p.A., la frazione di Patrimonio Netto detenuta da APS Holding S.p.A. risulta superiore rispetto al corrispondente valore di carico a bilancio; nel corso del 2021 la società partecipata ha conseguito un utile d'esercizio pari ad euro 2.858.759.

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

| | Partecipazioni in imprese collegate | Partecipazioni in altre imprese | Totale Partecipazioni |
|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | |
| Costo | 4.862.637 | 11.748.385 | 16.611.022 |
| Svalutazioni | - | 25.823 | 25.823 |
| Valore di bilancio | 4.862.637 | 11.722.562 | 16.585.199 |
| Valore di fine esercizio | | | |
| Costo | 4.862.637 | 11.722.562 | 16.585.199 |
| Valore di bilancio | 4.862.637 | 11.722.562 | 16.585.199 |

Attivo circolante

Rimanenze

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 64.956 | 58.580 | 6.376 |

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto ed il corrispondente valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Il costo d'acquisto è inclusivo degli oneri accessori. Le giacenze di articoli obsoleti o a lento riporto, se presenti, vengono svalutate per tener conto della relativa possibilità di utilizzo e di realizzo.

Le rimanenze riguardano la valorizzazione dei materiali per l'esercizio del forno crematorio, dei materiali per i parcometri e le pubbliche affissioni, per le quali si è provveduto alla relativa valorizzazione al costo di acquisto mediante il metodo F.I.F.O.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Materie prime, sussidiarie e di consumo | 58.580 | 6.376 | 64.956 |
| Totale rimanenze | 58.580 | 6.376 | 64.956 |

Crediti iscritti nell'attivo circolante

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 21.949.244 | 17.606.346 | 4.342.898 |

I crediti iscritti in bilancio rappresentano diritti ad esigere, ad una scadenza individuata o individuabile, ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide, o di beni/servizi aventi un valore equivalente, da clienti o da altri soggetti.

I crediti originati dalla vendita di beni e servizi sono rilevati secondo i requisiti indicati nel paragrafo di commento relativo ai ricavi.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito siano di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale comprensivo degli interessi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti gli incassi ricevuti per capitale e interessi e al netto delle svalutazioni stimate e delle perdite su crediti contabilizzate per adeguare il credito al valore di presumibile realizzo.

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 890.507 | (276.060) | 614.447 | 614.447 |
| Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante | 1.955.436 | (923.801) | 1.031.635 | 1.031.635 |
| Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante | 13.068.839 | 5.383.609 | 18.452.448 | 18.452.448 |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 123.456 | 139.507 | 262.963 | 262.963 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 1.017.061 | (107.482) | 909.579 | |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 551.047 | 127.125 | 678.172 | 678.172 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 17.606.346 | 4.342.898 | 21.949.244 | 21.039.665 |

Si segnala che tutti i crediti si riferiscono a clienti residenti nel territorio nazionale, e non sussistono crediti esigibili oltre i 5 anni.

Crediti verso clienti

Il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente dai crediti relativi alla vendita di spazi pubblicitari per euro 395.584, dai crediti verso gli operatori telefonici per locazione spazi antenne per euro 217.539, dai crediti verso l'ULSS

6 Euganea per il rimborso di quota parte degli oneri per il parcheggio Fiera utilizzato durante l'emergenza Covid per euro 54.557 e dai crediti per il rimborso delle utenze e delle spese condominiali per euro 43.751.

Nel corso del 2021 il Fondo svalutazione crediti ha avuto la seguente movimentazione:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|----------------------------|--|--|----------------|
| Saldo al 31/12/2020 | 151.664 | | 151.664 |
| Utilizzo nell'esercizio | (4.228) | | (4.228) |
| Accantonamento esercizio | 17.448 | 14.439 | 31.887 |
| Saldo al 31/12/2021 | 164.884 | 14.439 | 179.323 |

Crediti verso imprese collegate

I crediti verso società collegate si riferiscono ai crediti verso Busitalia Veneto S.p.A. e comprendono euro 959.027 per l'affitto delle sedi, la locazione del sistema tranviario ed il riaddebito di fatture e spese di loro competenza, euro 57.918 per il servizio di manutenzione e pulizia fermate ed euro 14.690 per riaddebito di quota parte dei lavori per la fibra ottica.

Crediti verso imprese controllanti

I crediti verso società controllanti si riferiscono ai crediti verso il Comune di Padova.

I crediti suddetti riguardano: il credito per servizi di aperture e chiusura delle sale comunali, sorveglianza mercati, servizio di facchinaggio e servizi informatici per euro 598.554, il credito per il servizio di cremazione per euro 123.188, il credito per il ristoro a Busitalia Veneto S.p.A. dell'onere per maggiori percorrenze per euro 340.000, il credito per il service della pubblicità e campagne pubblicitarie varie per euro 143.049 e il credito per noleggio e manutenzione postazioni autovelox e rimborso quota parte oneri per la realizzazione della fibra ottica per euro 35.657.

Nella voce sono ricompresi inoltre i contributi da ricevere da parte del Comune di Padova pari ad euro 15.292.000 per la realizzazione della nuova linea tranviaria SIR 3, i contributi da ricevere per il Progetto "Padova Urbs Picta" pari ad euro 1.900.000 ed il credito per il contributo da ricevere per gli oneri sostenuti per lo Studio Trasportistico e della Sosta pari ad euro 20.000.

Crediti tributari

I crediti tributari, al 31/12/2021, pari ad euro 262.963 sono così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|--|----------------|
| Credito Fiscale Art Bonus erogato nel 2019/2020/2021 | 49.401 |
| Ritenute fiscali da GSE e altri | 31.490 |
| Credito d'imposta Super ACE | 180.000 |
| Credito d'imposta sanificazione | 2.072 |
| Totale | 262.963 |

Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante

Le imposte anticipate per euro 909.579 sono relative a differenze temporanee deducibili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Crediti verso altri

La voce ricomprende prevalentemente il credito di euro 156.250 per l'anticipo di un contributo nell'ambito del programma Urbs Picta, il credito di euro 80.000 quale contributo nell'ambito del progetto Cammin Facendo promosso dal Ministero dell'Ambiente, il credito di euro 91.823 a seguito della sentenza intervenuta per il rimborso delle accise da parte di Edison Energia, il credito di euro 86.485 per la rivendita di sosta parcheggi tramite sms ed app, il credito di

euro 229.177 per incentivi GSE relativi agli impianti fotovoltaici aziendali, il credito di euro 11.678 per depositi cauzionali presso terzi, ed il credito di euro 13.799 richiesto al Ministero del Lavoro per l'indennità di malattia dei dipendenti con il contratto TPL.

| Descrizione | Importo |
|---|----------------|
| Vendite di sosta parcheggi tramite SMS ed APP | 86.485 |
| Anticipo contributo per Urbs Picta | 156.250 |
| Depositi cauzionali presso terzi | 11.678 |
| Contributo per progetto Cammin Facendo | 80.000 |
| Incentivi GSE | 229.177 |
| Sentenza Edison Energia | 91.823 |
| Rimborso indennità malattia dipendenti TPL | 13.799 |
| Altri crediti vari | 8.960 |
| Totale Crediti vari | 678.172 |

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Tipologia credito | Italia | Totale |
|---|-------------------|-------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 614.447 | 614.447 |
| Crediti verso collegate iscritti nell'attivo circolante | 1.031.635 | 1.031.635 |
| Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante | 18.452.448 | 18.452.448 |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 262.963 | 262.963 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 909.579 | 909.579 |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 678.172 | 678.172 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 21.949.244 | 21.949.244 |

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 416.523 | 629.508 | (212.985) |

La voce "Altre partecipazioni" non immobilizzate si riferisce alle partecipazioni detenute nelle società IRIDEOS S.p.A. (ex Infracom Italia S.p.A.) e Cityware Engineering S.r.l.

Con riferimento alla partecipazione in IRIDEOS S.p.A. si precisa che la stessa è stata oggetto di svalutazione per un importo pari a euro 212.985, al fine di adeguare il suo valore di carico a quello emergente dal valore pro-quota del patrimonio netto.

| | Valore di inizio esercizio | Variazioni nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Altre partecipazioni non immobilizzate | 629.508 | (212.985) | 416.523 |
| Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 629.508 | (212.985) | 416.523 |

Disponibilità liquide

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 2.378.364 | 9.876.899 | (7.498.535) |

Rappresentano i saldi attivi dei depositi bancari e postali, gli assegni, nonché il denaro e i valori in cassa alla chiusura dell'esercizio. I depositi bancari e postali e gli assegni sono valutati al presumibile valore di realizzo, il denaro e i valori bollati in cassa al valore nominale mentre le disponibilità in valuta estera sono valutate al cambio in vigore alla data di chiusura dell'esercizio.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Depositi bancari e postali | 9.847.777 | (7.498.546) | 2.349.231 |
| Denaro e altri valori in cassa | 29.122 | 11 | 29.133 |
| Totale disponibilità liquide | 9.876.899 | (7.498.535) | 2.378.364 |

La voce in esame accoglie i saldi dei conti correnti bancari e postali con saldo attivo al 31 dicembre 2021, nonché il denaro ed i valori esistenti in cassa alla chiusura dell'esercizio.

In merito agli impegni assunti da APS Holding S.p.A., si riporta quanto segue.

La Società ha aderito al programma europeo volto a finanziare progetti di efficienza energetica, energia rinnovabile e mobilità urbana sostenibile (c.d. "ELENA Integrate Transport Management System"), mediante ricevimento di fondi per l'ottenimento dei quali si rende necessario rilasciare apposita garanzia in favore della European Bank of Investment.

Per l'ottenimento dei fondi in oggetto, APS Holding S.p.A. ha presentato richiesta alla Banca Popolare di Sondrio per la concessione di un fido nel 2021 per euro 1.025.640, da utilizzarsi mediante la forma tecnica rappresentata dalla fidejussione bancaria, rilasciata dalla Banca stessa nel 2022 in favore della European Bank of Investment.

A fronte di tale garanzia, APS Holding S.p.A. ha offerto a sua volta controgaranzia a parziale copertura dell'impegno assunto dalla Banca Popolare di Sondrio, garanzia rappresentata dalla costituzione di pegno sul saldo del c/c vincolato presso la medesima banca per euro 400.000, il cui importo è attualmente esposto tra il saldo al 31/12/2021 della voce "Depositi bancari e postali" (come da disposizione di bonifico avvenuta in data 23 novembre 2021).

Ratei e risconti attivi

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 175.776 | 207.261 | (31.485) |

I ratei attivi rappresentano quote di proventi di competenza dell'esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi.

I risconti attivi rappresentano quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'esercizio o in precedenti esercizi ma che sono di competenza di uno o più esercizi successivi.

Sono pertanto iscritti in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo fisico o economico.

Alla fine di ciascun esercizio sono verificate le condizioni che ne hanno determinato la rilevazione iniziale e, se necessario, sono apportate le necessarie rettifiche di valore. In particolare, oltre al trascorrere del tempo, per i ratei attivi è considerato il valore presumibile di realizzazione mentre per i risconti attivi è considerata la sussistenza del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti.

Non sussistono, al 31/12/2021, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti attivi | 207.261 | (31.485) | 175.776 |
| Totale ratei e risconti attivi | 207.261 | (31.485) | 175.776 |

I risconti attivi si riferiscono prevalentemente a:

- Canoni, licenze e manutenzione software diversi, euro 23.973;
- Locazione spazi per antenne ai gestori di telefonia mobile, euro 9.551;
- Concessione e manutenzione della discarica di Ponte San Nicolò, euro 7.945;
- Polizze assicurative diverse, euro 73.604;
- Canone affitto Multipark, euro 10.800;
- Canone noleggio autovelox, euro 19.112;
- Canone affitti e noleggi diversi, euro 2.569;
- Canone connettività e manutenzione software parcheggi, parcometri e sensori di parcheggio, euro 11.724;
- Incarichi professionali RSPP e Responsabile trattamento dati, euro 8.237;
- Bolli auto e autocarri, euro 555.

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 51.803.573 | 33.717.931 | 18.085.642 |

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

In merito alla composizione e alle modalità con cui si è realizzato l'aumento di Capitale Sociale, pari ad euro 17.200.000, si rimanda al paragrafo "Categorie di azioni emesse dalla Società" al fine di una informativa più dettagliata.

| | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|--|-------------------|-----------------------|--------------------------|
| | | Altre destinazioni | Incrementi | | |
| Capitale | 32.308.016 | - | 17.200.000 | | 49.508.016 |
| Riserva legale | 2.904.943 | 107.090 | - | | 3.012.033 |
| Altre riserve | | | | | |
| Varie altre riserve | 2 | - | 1 | | 3 |
| Totale altre riserve | 2 | - | 1 | | 3 |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | (1.602.120) | - | 534.635 | | (1.067.485) |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 107.090 | (107.090) | - | 351.006 | 351.006 |
| Totale patrimonio netto | 33.717.931 | - | 17.734.636 | 351.006 | 51.803.573 |

Dettaglio delle varie altre riserve

| Descrizione | Importo |
|--|----------|
| Differenza da arrotondamento all'unità di euro | 3 |
| Totale | 3 |

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.)

| | Importo | Origine / natura | Possibilità di utilizzazione |
|--|-------------------|------------------|------------------------------|
| Capitale | 49.508.016 | CAPITALE | B |
| Riserva legale | 3.012.033 | UTILI | A,B |
| Altre riserve | | | |
| Varie altre riserve | 3 | | |
| Totale altre riserve | 3 | | |
| Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | (1.067.485) | | |
| Totale | 51.452.567 | | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

I movimenti della riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi sono i seguenti (art. 2427 bis, comma 1, n. 1 b) quater.

| | Riserva per operazioni di copertura di flussi finanziari attesi |
|---|---|
| Valore di inizio esercizio | (1.602.120) |
| Variazioni nell'esercizio | |
| Incremento per variazione di fair value | 534.635 |
| Valore di fine esercizio | (1.067.485) |

Al 31/12/2021 è stata adeguata la valorizzazione dei derivati finanziari, rilevando - come prescritto dall'OIC 32 - una variazione del valore Mark to Market di euro 703.468 (in dare) tra i fondi per rischi ed oneri alla voce B del passivo di Stato Patrimoniale. In contropartita è stata aggiornata la riserva negativa, non computata ai fini dell'art. 2446 c.c., nel Patrimonio Netto, per euro 534.635 (in avere) ed una rettifica dell'effetto fiscale differito per euro 168.833 (in avere) iscritta tra le imposte anticipate.

Si rimanda al successivo paragrafo per le informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile e OIC 32.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 3.023.927 | 3.810.104 | (786.177) |

I fondi per rischi e oneri riguardano perdite o passività di natura determinata, esistenza certa o probabile per le quali, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'esatto ammontare o la data di manifestazione. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

Gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti prioritariamente nelle voci di conto economico delle pertinenti classi, prevalendo il criterio della classificazione per natura dei costi. L'entità degli accantonamenti ai fondi è misurata facendo riferimento alla miglior stima dei costi, ivi incluse le spese legali, ad ogni data di bilancio.

Il successivo utilizzo dei fondi è effettuato in modo diretto e solo per quelle spese e passività per le quali i fondi erano stati originariamente costituiti. Le eventuali differenze negative o le eccedenze rispetto agli oneri effettivamente sostenuti sono rilevate a conto economico in coerenza con l'accantonamento originario.

Per quanto riguarda la riserva relativa agli strumenti finanziari derivati passivi si rimanda a quanto esposto nel paragrafo precedente e al successivo paragrafo sulle informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427 bis del Codice Civile e OIC 32.

| | Strumenti finanziari derivati passivi | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|-------------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 2.108.053 | 1.702.051 | 3.810.104 |
| Variazioni nell'esercizio | | | |
| Accantonamento nell'esercizio | - | 322.946 | 322946 |
| Utilizzo nell'esercizio | (703.468) | (445.055) | (1.148.523) |
| Altre variazioni | - | (60.000) | (60.000) |
| Totale variazioni | (703.468) | (82.709) | (786.177) |

| | Strumenti finanziari derivati passivi | Altri fondi | Totale fondi per rischi e oneri |
|--------------------------|---------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| Valore di fine esercizio | 1.404.585 | 1.619.342 | 3.023.927 |

Per quanto riguarda gli altri fondi per rischi ed oneri si evidenzia quanto segue per il 2021:

- Il fondo rischi relativo alle vertenze con il personale è stato decrementato per euro 74.514 a seguito di due conciliazioni. Il saldo ammonta ad euro 17.000;

- Il fondo rischi contrattuali ammonta ad euro 500.000 relativi all'accantonamento per il contenzioso con alcuni Comuni limitrofi di Padova per i contributi erogati dagli stessi per il servizio di trasporto pubblico locale (TPL);

- Il fondo rischi e oneri futuri riguarda:

a) un accantonamento per euro 862.244 di cui euro 761.248 riferiti ad un contenzioso relativo al rimborso IRAP anni 2007, 2008 e 2010 in relazione al quale l'Agenzia delle Entrate, soccombente nel giudizio avanti la Commissione Tributaria Regionale, ha proposto ricorso per Cassazione, ed euro 100.996 relativi ad interessi attivi sugli stessi;

b) un accantonamento per euro 200.000, riferito all'impugnazione di alcuni avvisi di accertamento relativi a T.A.R.I., dove si è contestata la debenza del tributo sui parcheggi non delimitati da sbarra. La sentenza di primo grado ha parzialmente accolto i ricorsi, ma trattasi di sentenza non definitiva essendo impugnabile dalla controparte;

c) accantonamento per euro 40.097, in relazione ad una sentenza del Tribunale di Padova per un sinistro occorso ad una persona in un'area di parcheggio.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 472.404 | 503.397 | (30.993) |

Il trattamento di fine rapporto (TFR) rappresenta la prestazione cui il lavoratore subordinato ha diritto in ogni caso di cessazione del rapporto di lavoro, ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile e tenuto conto delle modifiche normative apportate dalla Legge 296/2006. Esso corrisponde al totale delle indennità maturate, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo, al netto degli acconti erogati e delle anticipazioni parziali erogate in forza di contratti collettivi o individuali o di accordi aziendali per le quali non ne è richiesto il rimborso.

| | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|-------------------------------|--|
| Valore di inizio esercizio | 503.397 |
| Variazioni nell'esercizio | |
| Accantonamento nell'esercizio | 200.176 |
| Utilizzo nell'esercizio | (231.169) |
| Totale variazioni | (30.993) |
| Valore di fine esercizio | 472.404 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate fino al 31 dicembre 2006 a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Il fondo non ricomprende le indennità maturate a partire dal 1° gennaio 2007, destinate a forme pensionistiche complementari ai sensi del D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005 (ovvero trasferite alla tesoreria dell'INPS).

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|--------------|
| 43.435.434 | 63.330.257 | (19.894.823) |

I debiti sono passività di natura determinata ed esistenza certa che rappresentano obbligazioni a pagare ammontari fissi o determinabili di disponibilità liquide a finanziatori, fornitori e altri soggetti.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti siano irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito siano di scarso rilievo.

Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D. Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016. Tali debiti sono inizialmente iscritti al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi e sono successivamente valutati sempre al valore nominale comprensivo degli interessi passivi calcolati al tasso di interesse nominale, dedotti i pagamenti per capitale e interessi.

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso banche | 35.536.089 | (2.982.984) | 32.553.105 | 3.062.924 | 29.490.181 | 16.637.626 |
| Debiti verso fornitori | 2.177.187 | (828.414) | 1.348.773 | 1.348.773 | - | - |
| Debiti verso imprese collegate | 886.533 | (195.859) | 690.674 | 690.674 | - | - |
| Debiti verso controllanti | 21.496.554 | (16.312.586) | 5.183.968 | 5.183.968 | - | - |
| Debiti tributari | 173.522 | 171.257 | 344.779 | 344.779 | - | - |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 170.978 | 1.717 | 172.695 | 172.695 | - | - |
| Altri debiti | 2.889.394 | 252.046 | 3.141.440 | 3.141.440 | - | - |
| Totale debiti | 63.330.257 | (19.894.823) | 43.435.434 | 13.945.253 | 29.490.181 | 16.637.626 |

Debiti verso banche e istituti di credito

I "Debiti verso banche" sono costituiti da debiti verso istituti di credito per conti correnti, finanziamenti a breve e mutui correnti.

Si evidenzia nel seguente prospetto la ripartizione temporale delle scadenze dei principali rapporti bancari:

| N. mutui | Istituto | N. finanziamento | Saldo al 31/12 /2021 | Entro 12 mesi | Entro 5 anni | Oltre |
|----------|---------------------------------------|------------------|----------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| 1 | Intesa San Paolo | 54334659 | 2.968.949 | 475.032 | 1.900.127 | 593.790 |
| 2 | Intesa San Paolo | 47717528 | 1.017.436 | 250.841 | 766.595 | |
| 3 | Intesa San Paolo | 203904 | 1.556.656 | 144.587 | 621.400 | 790.669 |
| 4 | Intesa San Paolo | 202450-203029 | 9.386.295 | 440.887 | 1.985.484 | 6.959.923 |
| 5 | Intesa San Paolo | 300982 | 12.546.648 | 926.127 | 4.136.044 | 7.484.476 |
| 6 | Banca Popolare dell'Alto Adige S.p.A. | 20410987 | 2.332.144 | 331.785 | 1.423.948 | 576.411 |
| 7 | Banca Popolare di Sondrio | 553/1314331 | 1.566.406 | 279.379 | 1.161.814 | 125.214 |
| 8 | MPS | 994038234 | 1.178.571 | 214.286 | 857.143 | 107.143 |
| | Totale | | 32.553.105 | 3.062.924 | 12.852.555 | 16.637.626 |

Sul mutuo Cassa di Risparmio concesso ad APS Holding S.p.A a marzo 2008 di euro 9.000.000 è iscritta un'ipoteca di primo grado sul complesso immobiliare di Via Rismondo (PD) per euro 18.000.000. Sul mutuo Banca Intesa sottoscritto nel 2007 da APS Holding S.p.A. è iscritta un'ipoteca di primo grado di euro 18.000.000 a favore degli Istituti eroganti sul complesso immobiliare di Via Salboro (PD); nel 2010 è stato erogato un mutuo integrativo di euro

1.600.000 destinato all'ampliamento della sede di Via Salboro con estensione delle garanzie ipotecarie già concesse per l'ulteriore importo di euro 3.200.000 mediante iscrizione di ipoteca di secondo grado. Sul mutuo di euro 4.000.000 concesso nel 2016 ad APS Holding S.p.A da Volksbank, è iscritta un'ipoteca di 2° e 3° grado di euro 8.000.000 sui complessi immobiliari di Via Salboro e di Via Rismondo (PD), ed inoltre è stata effettuata la cessione notarile del credito sul contratto di locazione a Busitalia Veneto del complesso di Via Salboro, con notifica e accettazione da parte del debitore ceduto.

In merito agli ulteriori due mutui chirografari, entrambi con durata 84 mesi, stipulati dalla Società con gli istituti di credito Monte dei Paschi di Siena, per euro 1.500.000, e Banca Popolare di Sondrio, per euro 2.000.000, la società ha provveduto alla verifica del rispetto del covenant, Indice Indebitamento Finanziario Netto (IFN) / EBITDA, ampiamente rispettato, non superiore a 7 così come previsto da contratto sottoscritto con l'istituto bancario MPS per il contratto di mutuo bancario/finanziamento n. 994038234, sulla base dei valori economico - patrimoniali al 31/12/2021.

Per ex APS Opere e Servizi di Comunità S.r.l. il mutuo di euro 2.793.175 stipulato nel 2011 con Banca Intesa, riguarda il finanziamento per la realizzazione del nuovo impianto di cremazione e annessa sala del Commiato, mentre il mutuo chirografario di euro 3.500.000 stipulato nel 2010 da APS Holding S.p.A. con ex Veneto Banca ora Banca Intesa, riguarda la realizzazione di un parco fotovoltaico sopra la discarica di Ponte San Nicolò.

Per ex Finanziaria APS S.p.A., sul mutuo di euro 22.000.000 stipulato nel 2007 con Banca Intesa, riguardante l'acquisto dell'immobile in Via Gozzi (PD), concesso poi in leasing al Comune di Padova, è iscritta un'ipoteca di primo grado per euro 33.000.000.

Come indicato in precedenza, i finanziamenti ottenuti nel 2016 sono iscritti al valore nominale in quanto sono ritenuti non rilevanti gli effetti derivanti dall'applicazione del criterio del costo ammortizzato. Per i finanziamenti in essere ante 1 gennaio 2016, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D. Lgs. 139/2015, la Società ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato.

Debiti verso fornitori

Il saldo dei "Debiti verso fornitori" al 31 dicembre 2021 è composto principalmente dalle voci seguenti.

| Descrizione | Importo |
|--|---------|
| Competenze Collegio Sindacale | 26.179 |
| Competenze Consiglio di Amministrazione | 2.095 |
| Competenze Organismo di Vigilanza | 9.660 |
| Debito per provvigioni ad agenti su spazi pubblicitari | 18.689 |
| Debito verso AP Reti Gas S.r.l. per riqualifica SIR 3 | 55.394 |
| Debito verso Studio martini Ingegneria S.r.l. per supporto al RUP per il SIR 3 | 18.200 |
| Debito verso Acegasapsamga S.p.A. per utenze e pulizie parcheggi | 48.716 |
| Debito verso Adver Italia S.p.A. per pubblicità | 63.139 |
| Debito verso Berchet Ingegneria S.a.s. per stampe | 9.090 |
| Debito verso Diagram Carta S.r.l per fornitura rotoli di carta per parcometri | 9.412 |
| Debito verso Bluservice S.r.l. per supporto servizio cremazione | 26.496 |
| Debito verso E.ON Energia S.p.A. per utenze elettriche | 37.786 |
| Debito verso Ceccato Tormen S.r.l. in materia lavoro | 20.737 |
| Debito verso Costruzioni Rosso per lavori edili parcheggi | 12.126 |
| Debito verso CPL Concordia S.r.l per manutenzione impianto fotovoltaico | 5.995 |
| Debito verso Elettrotecnica B.C.G. S.r.l. per manutenzioni elettriche | 10.064 |
| Debito verso Enel Energia S.p.A. per utenze elettriche | 7.878 |
| Debito verso Editrice TNV S.p.A per spot pubblicitari Urbs Picta | 13.750 |
| Debito verso Edison Energia per fornitura metano per crematorio | 11.732 |
| Debito verso Intramedia S.r.l per smaltimento rifiuti speciali | 4.972 |
| Debito verso Noima S.r.l.s per servizi su piattaforma web | 6.000 |

| Descrizione | Importo |
|--|------------------|
| Debito verso dott. Pavanello consulenza marketing e Urbs Picta | 7.613 |
| Debito verso Piemme S.p.A. per pubblicità Urbs Picta | 11.500 |
| Debito verso Facultatieve Technologies Ltd per ricambi crematorio | 14.802 |
| Debito verso Green Network S.p.A. per energia elettrica | 9.927 |
| Debito verso Give Emotions S.r.l. per pubblicità Urbs Picta | 50.665 |
| Debito verso Letter Service S.r.l. per adesivi e stampati | 3.185 |
| Debito verso Longhin S.r.l. per materiali diversi | 8.503 |
| Debito verso Manzoni S.p.A. per pubblicità Urbs Picta | 24.071 |
| Debito verso Manente S.r.l. per riparazione cisterna | 34.372 |
| Debito verso Telerete Nordest S.r.l. per noleggio autovelox | 39.304 |
| Debito verso Net4market S.r.l. per canone abbonamento piattaforma | 2.225 |
| Debito verso NewTL S.a.s. per acconti su nuove carrozze e batterie | 415.700 |
| Debito verso Padova Controlli S.r.l. per trasporto valori e vigilanza | 17.332 |
| Debito verso Park It S.r.l. per controllo remoto parcheggi | 26.542 |
| Debito verso Triveneta S.r.l. per pubblicità Urbs Picta | 15.000 |
| Debito verso TVS Italia S.r.l. per videosorveglianza Conciapelli | 6.911 |
| Debito verso Telecittà S.r.l. per pubblicità Urbs Picta | 17.000 |
| Debito verso Teleradio Diffusione Bassano S.r.l. per pubblicità Urbs Picta | 5.000 |
| Debito verso Sanigen Termoidraulica S.r.l. per manutenzioni idrauliche | 8.951 |
| Debito verso Sinfonia Società Cooperativa Sociale per comunicazione | 9.625 |
| Debito verso Sinloc S.p.A. per consulenza su finanziamenti | 44.933 |
| Debito verso Studio Legale SAT per consulenza legale e fiscale | 18.608 |
| Debito verso Telepass S.p.A. per commissioni sul transato sosta | 16.393 |
| Debito verso Verona 83 S.c.r.l. per assistenza parcheggi, crematorio | 50.580 |
| Debito verso Utiliteam S.r.l. per pratiche fotovoltaici | 6.825 |
| Debito verso Veneta Video per video parcheggi e car sharing | 9.000 |
| Debito verso Volontà di Sapere per pulizie e sorveglianza | 28.064 |
| Altri debiti verso fornitori | 28.032 |
| Totale Debiti verso fornitori | 1.348.773 |

Debiti verso Imprese collegate

La voce in esame si riferisce a debiti verso la società Busitalia Veneto S.p.A. per le manutenzioni straordinarie SIR 1 per euro 283.968, per il canone concessione pubblicità dinamica per euro 300.000, per il riaddebito dei servizi comuni 2021 per euro 75.000, e per l'imposta di registro sui contratti d'affitto per euro 31.706.

Debiti verso Imprese controllanti

Il titolo accoglie i debiti verso l'Ente controllante Comune di Padova, riferiti al debito per concessione aree di sosta anni 2020 e 2021 per euro 4.954.981 e al debito per canone di concessione spazi pubblicitari anno 2021 per euro 228.987.

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce in esame accoglie principalmente i debiti verso l'Inps per lavoro dipendente per euro 141.599.

Altri debiti

La voce in esame comprende prevalentemente l'anticipazione a nostro favore da parte del Comune di Padova per il progetto "Padova Urbs Picta" per euro 2.086.523, i debiti verso i dipendenti per euro 858.891 e i depositi cauzionali di terzi per euro 169.578.

Suddivisione dei debiti per area geografica

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2021 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Italia | Francia | Gran Bretagna | U.S.A. | Totale |
|--|-------------------|----------------|---------------|------------|-------------------|
| Debiti verso banche | 32.553.105 | - | - | - | 32.553.105 |
| Debiti verso fornitori | 918.026 | 415.700 | 14.802 | 245 | 1.348.773 |
| Debiti verso imprese collegate | 690.674 | - | - | - | 690.674 |
| Debiti verso imprese controllanti | 5.183.968 | - | - | - | 5.183.968 |
| Debiti tributari | 344.779 | - | - | - | 344.779 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 172.695 | - | - | - | 172.695 |
| Altri debiti | 3.141.440 | - | - | - | 3.141.440 |
| Debiti | 43.004.704 | 415.700 | 14.802 | 228 | 43.435.434 |

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

I seguenti debiti sono assistiti da garanzia reale su beni sociali (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.):

| | Debiti assistiti da garanzie reali | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|--|------------------------------------|---|--|-------------------|
| | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Debiti verso banche | 32.553.105 | 32.553.105 | - | 32.553.105 |
| Debiti verso fornitori | - | - | 1.348.773 | 1.348.773 |
| Debiti verso imprese collegate | - | - | 690.674 | 690.674 |
| Debiti verso controllanti | - | - | 5.183.968 | 5.183.968 |
| Debiti tributari | - | - | 344.779 | 344.779 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | - | - | 172.695 | 172.695 |
| Altri debiti | - | - | 3.141.440 | 3.141.440 |
| Totale debiti | 32.553.105 | 32.553.105 | 10.882.329 | 43.435.434 |

Ratei e risconti passivi

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 33.494.481 | 29.972.927 | 3.521.554 |
| | | |

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|--|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti passivi | 29.972.927 | 3.521.554 | 33.494.481 |
| Totale ratei e risconti passivi | 29.972.927 | 3.521.554 | 33.494.481 |

La composizione della voce ratei e risconti passivi è così dettagliata (articolo 2427, primo comma, n. 7, C.c.):

- euro 23.244.635, entro 12 mesi;
- euro 2.802.258, oltre 12 mesi ed entro 5 anni;
- euro 7.447.588, oltre 5 anni.

I ratei e risconti citati sono relativi prevalentemente ai contributi in conto impianti riscontati in base all'aliquota di ammortamento delle immobilizzazioni materiali relative, e riguardano principalmente le infrastrutture del Tram e le carrozze tranviarie della linea SIR 1 e gli acconti ricevuti per la nuova linea in costruzione SIR 3.

Nota integrativa, conto economico

Valore della produzione

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 22.005.434 | 22.252.225 | (246.791) |

| Descrizione | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazioni |
|--|-------------------|-------------------|------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 17.519.766 | 15.501.514 | 2.018.252 |
| Incrementi immobilizzazioni per lavori interni | 176.996 | 149.253 | 27.743 |
| Altri ricavi e proventi | 4.308.672 | 6.601.458 | (2.292.786) |
| Totale | 22.005.434 | 22.252.225 | (246.791) |

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri sono iscritti al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, nel rispetto dei principi di competenza e di prudenza. I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati quando il servizio è reso, ovvero la prestazione è stata effettuata.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Suddivisione ricavi delle vendite e delle prestazioni (in Euro) | Importo 2021 |
|---|-------------------|
| Proventi da attività parcheggi | 6.558.487 |
| Proventi da affitti immobili e spazi antenne | 4.190.536 |
| Proventi per canoni leasing affitto immobili | 1.650.000 |
| Proventi per servizi sale, informatici ecc. al Comune di Padova | 1.633.683 |
| Proventi da pubblicità | 1.380.458 |
| Proventi da servizio di cremazione | 1.261.338 |
| Proventi da noleggio e gestione autovelox | 257.344 |
| Proventi da attività car sharing | 112.511 |
| Proventi da vendita energia elettrica | 105.083 |
| Proventi per servizi di facchinaggio, trasloco e movim.di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova | 340.989 |
| Altri proventi diversi | 29.337 |
| Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni | 17.519.766 |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia | 17.519.766 |
| Totale | 17.519.766 |

Suddivisione degli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | Importo 2021 |
|---|----------------|
| Capitalizzazione costi del personale | 176.996 |
| Totale incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 176.996 |

Suddivisione di altri ricavi e proventi

| Suddivisione altri ricavi e proventi (in Euro) | Importo 2021 |
|--|------------------|
| Utilizzo contributi in conto impianti | 2.701.885 |
| Contributi in conto esercizio | 799.122 |
| Rimborsi diversi | 153.522 |
| Risarcimento danni | 40.166 |
| Service tributi al Comune di Padova | 178.793 |
| Penalità a fornitori | 2.000 |
| Vendita rifiuti da attività di cremazione | 197.758 |
| Affitto rete fibra ottica | 20.000 |
| Proventi diversi | 215.425 |
| Arrotondamenti all'unità di Euro | 1 |
| Totale altri ricavi e proventi | 4.308.672 |

L'incremento della voce "Rimborsi diversi" deriva principalmente dall'avvenuto riconoscimento da parte dell'Ulss 6 Euganea del rimborso ad APS Holding S.p.A. di quota parte degli oneri sostenuti dalla Società per l'uso del parcheggio Fiera, rimborso derivante dall'occupazione emergenziale di parte del parcheggio effettuata dalla Ulss suddetta per l'attività vaccinale ivi svolta da marzo ad ottobre 2021.

Costi della produzione

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 20.304.431 | 20.700.708 | (396.277) |

| Descrizione | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazioni |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 566.205 | 483.725 | 82.480 |
| Servizi | 3.530.834 | 3.072.457 | 458.377 |
| Godimento di beni di terzi | 4.018.941 | 3.935.180 | 83.761 |
| Salari e stipendi | 2.819.630 | 2.440.546 | 379.084 |
| Oneri sociali | 875.635 | 783.954 | 91.681 |
| Trattamento di fine rapporto | 200.176 | 175.013 | 25.163 |
| Altri costi del personale | 9.425 | 8.605 | 820 |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 956.081 | 948.989 | 7.092 |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 6.234.186 | 6.078.304 | 155.882 |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 31.887 | 190.125 | (158.238) |
| Variazione rimanenze materie prime | (6.376) | (15.869) | 9.493 |
| Accantonamento per rischi | 322.946 | 249.207 | 73.739 |
| Oneri diversi di gestione | 744.861 | 2.350.472 | (1.605.611) |
| Totale | 20.304.431 | 20.700.708 | (396.277) |

Proventi e oneri finanziari

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (777.342) | (810.945) | 33.603 |

| Descrizione | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazioni |
|---|------------------|------------------|---------------|
| Da partecipazione | 48 | 92 | (44) |
| Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | 3.778 | (3.778) |
| Proventi diversi dai precedenti | 8.466 | 6.322 | 2.144 |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (785.856) | (821.137) | 35.281 |
| Totale | (777.342) | (810.945) | 33.603 |

Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 12, C.c.)

| | Interessi e altri oneri finanziari |
|---------------------|------------------------------------|
| Debiti verso banche | 160.963 |
| Altri | 624.893 |
| Totale | 785.856 |

| Descrizione | Altre | Totale |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Interessi bancari | 160.963 | 160.963 |
| Commissioni disponibilità fondi | 35.500 | 35.500 |
| Altri oneri su operazioni finanziarie | 589.393 | 589.393 |
| Totale | 785.856 | 785.856 |

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Altre | Totale |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Interessi bancari e postali | 12 | 12 |
| Altri proventi | 8.454 | 8.454 |
| Totale | 8.466 | 8.466 |

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| (212.985) | (150.000) | (62.985) |

Per tale variazione si rinvia a quanto specificato nella sezione relativa alle partecipazioni iscritte nell'attivo circolante, tra le "Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni".

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

| Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 359.670 | 483.482 | (123.812) |

| Imposte | Saldo al 31/12/2021 | Saldo al 31/12/2020 | Variazioni |
|---|---------------------|---------------------|------------------|
| Imposte correnti: | 421.020 | 413.123 | 7.897 |
| IRES | 274.103 | 338.225 | (64.122) |
| IRAP | 146.917 | 74.898 | 72.019 |
| Imposte relative a esercizi precedenti | | 7.228 | (7.228) |
| Imposte differite (anticipate) | (61.350) | 63.131 | (124.481) |
| IRES | (65.358) | 59.123 | (124.481) |
| IRAP | 4.008 | 4.008 | |
| Totale | 359.670 | 483.482 | (123.812) |

Le imposte correnti sono calcolate sulla base di una realistica previsione del reddito imponibile dell'esercizio, determinato secondo quanto previsto dalla legislazione fiscale, e applicando le aliquote d'imposta in vigore alla data di bilancio.

Il relativo debito tributario è rilevato nello stato patrimoniale al valore nominale, al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e dei crediti d'imposta compensabili e non richiesti a rimborso; nel caso in cui gli acconti versati, le ritenute ed i crediti eccedano le imposte dovute viene rilevato il relativo credito tributario.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono calcolate sull'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee esistenti tra i valori delle attività e delle passività determinati con i criteri di valutazione civilistici ed il loro valore riconosciuto ai fini fiscali.

Le imposte differite relative a differenze temporanee imponibili correlate a partecipazioni in società controllate e a operazioni che hanno determinato la formazione di riserve in sospensione d'imposta non sono rilevate solo qualora siano soddisfatte le specifiche condizioni previste dal principio di riferimento.

Le imposte sul reddito differite e anticipate sono rilevate nell'esercizio in cui emergono le differenze temporanee e sono calcolate applicando le aliquote fiscali in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno, qualora tali aliquote siano già definite alla data di riferimento del bilancio, diversamente sono calcolate in base alle aliquote in vigore alla data di riferimento del bilancio.

Le imposte anticipate sulle differenze temporanee deducibili e sul beneficio connesso al riporto a nuovo di perdite fiscali sono rilevate e mantenute in bilancio solo se sussiste la ragionevole certezza del loro futuro recupero, attraverso la previsione di redditi imponibili o la disponibilità di sufficienti differenze temporanee imponibili negli esercizi in cui le imposte anticipate si riverseranno.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

| Descrizione | Valore | Imposte |
|-----------------------------------|---------|---------|
| Risultato prima delle imposte | 710.676 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 24 | 170.562 |
| Rendite immobili non strum./merce | 699 | |
| Compenso amministratori | 2.095 | |

| Descrizione | Valore | Imposte |
|--|------------------|----------------|
| Imposte e tasse indeducibili | 891 | |
| IMU indeducibile (100%) | 204.850 | |
| Erogazioni liberali non deducibili | 38.000 | |
| Costi mezzi di trasporto indeducibili (100%) | 5.969 | |
| Sopravv. pass. inded. | 75.544 | |
| Svalutazione partecipazioni | 212.985 | |
| Ammortamento marchi | 855.718 | |
| Ammortamento impianto fotovoltaico | 38.942 | |
| Spese di vitto e alloggio | 8.194 | |
| Accantonamenti non deducibili | 322.946 | |
| Altre variazioni in aumento | 26.010 | |
| Totale variazioni in aumento | 1.792.843 | |
| Compenso amministratori anno precedente | (2.097) | |
| Spese di vitto e alloggio | (6.146) | |
| Ammortamento avviamento | (102.778) | |
| Svalutazione crediti oltre 5%/0,5% | (4.228) | |
| Proventi da altre partecipazioni | (46) | |
| Quota TFR fondo previdenza complementare | (7.191) | |
| Deduzione IRAP interessi passivi | (8.705) | |
| Deduzione IRAP costo del personale | (15.937) | |
| IMU deducibile (60%) | (122.910) | |
| Maxi ammortamento | (75.387) | |
| Credito d'imposta sanificazione Covid-19 | (2.072) | |
| Sopravvenienze attive | (24.700) | |
| Bonus ACE | (239.226) | |
| Totale variazioni in diminuzione | (611.423) | |
| Imponibile fiscale | 1.892.095 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 454.103 |

Ai sensi dell'art. 19, commi 2-7 del DL 73/2021 il legislatore ha previsto per l'anno 2021 un potenziamento del beneficio connesso con la patrimonializzazione delle imprese, rappresentato dalla Super ACE. La società ha optato per l'utilizzo dello stesso sotto forma di credito d'imposta: per effetto della patrimonializzazione di euro 17.200.000, per la quale si rinvia al paragrafo "Categorie di azioni emesse dalla società", APS Holding S.p.A. ha beneficiato di un credito d'imposta di euro 180.000, a fronte di una soglia di capitalizzazione (rilevante per la Super ACE) di euro 5.000.000. In tal modo, il valore dell'IRES esposta a bilancio tra le imposte correnti è pari ad euro 274.103 (euro 454.103 – euro 180.000).

La voce "Bonus ACE" esposta tra le variazioni in diminuzione, invece, rappresenta l'ACE ordinaria, quale deduzione dal reddito derivante:

- dagli accantonamenti degli utili realizzati dalla società dal 2016 al 2020 (euro 6.202.032);
- dalla parte eccedente la soglia di euro 5.000.000 relativa all'incremento del 2021 (euro 12.200.000).

La sommatoria degli importi su esposti consente di determinare una variazione in diminuzione per euro - 239.226 (18.402.032*1,3%).

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|--|-----------|---------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 5.960.702 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 3,9 | 232.467 |
| Compenso amministratori | 128.318 | |
| IMU indeducibile (100%) | 204.850 | |

| Descrizione | Valore | Imposte |
|--|------------------|----------------|
| Ammortamento marchi e avviamento | 855.718 | |
| Altre variazioni in aumento | 90.570 | |
| Totale variazioni in aumento | 1.279.456 | |
| Ammortamento marchi e avviamento | (102.778) | |
| Sopravvenienze attive | (24.700) | |
| Credito d'imposta sanificazione Covid-19 | (2.072) | |
| Totale variazioni in diminuzione | (129.550) | |
| Ulteriori Deduzioni IRAP art. 11 quadro IS | (3.343.495) | |
| Imponibile Irap | 3.767.113 | |
| IRAP corrente per l'esercizio | | 146.917 |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | IRES | IRAP |
|---|-------------|-----------|
| A) Differenze temporanee | | |
| Totale differenze temporanee deducibili | 2.343.524 | 205.553 |
| Differenze temporanee nette | (2.343.524) | (205.553) |
| B) Effetti fiscali | | |
| Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio | (497.108) | (12.025) |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio | 65.337 | 4.009 |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio | (562.445) | (8.016) |

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatesi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|-----------------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Avviamento ramo antenne da NET | 308.331 | (102.778) | 205.553 | 24,00% | 49.333 | 3,90% | 8.016 |
| Accantonamento rischi contenziosi | 897.807 | 322.946 | 1.220.753 | 24,00% | 292.981 | - | - |
| Compensi amministratori | 2.097 | (2) | 2.095 | 24,00% | 503 | - | - |
| Svalutazioni Imm. Prog. Sir. | 450.000 | - | 450.000 | 24,00% | 108.000 | - | - |
| Accantonamento crediti > 0,5%/5% | 151.664 | 13.220 | 164.884 | 24,00% | 39.572 | - | - |

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES | Aliquota IRAP | Effetto fiscale IRAP |
|-----------------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|---------------|----------------------|
| Accantonamentorischi Ex Fin | 22.000 | - | 22.000 | 24,00% | 5.280 | - | - |
| Accantonamentospese legali Ex Fin | 33.506 | - | 33.506 | 24,00% | 8.041 | - | - |
| Ammortamentofotovoltaico | 193.427 | (38.942) | 232.369 | 24,00% | 55.768 | - | - |
| Svalutazione sistemaWay2park | 12.364 | - | 12.364 | 24,00% | 2.967 | - | - |

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

L'organico medio aziendale, ripartito per categoria, ha subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni:

| Organico | 31/12/2021 | 31/12/2020 | Variazioni |
|---------------|------------|------------|------------|
| Dirigenti | 1 | 1 | - |
| Quadri | 6 | 6 | - |
| Impiegati | 34 | 32 | 2 |
| Operai | 48 | 51 | (3) |
| Totale | 89 | 90 | (1) |

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

| Compensi Consiglio di Amministrazione anno 2021 al lordo cassa previdenza e al netto IVA | | |
|--|-------------------------|----------------|
| Farina Giuseppe | Presidente C.d.A. | 27.000 |
| Riccardo Bentsik | Amministratore Delegato | 77.000 |
| Veronica Fioretto | Consigliere | 8.000 |
| Bettiato Nicola | Consigliere | 8.318 |
| Valbonesi Paola | Consigliere | 8.000 |
| Totale | | 128.318 |

| Compensi Collegio Sindacale anno 2021 al lordo cassa previdenza e al netto IVA | |
|--|---------------|
| Carolo Dante | 22.439 |
| Sirone Gaetano | 14.959 |
| Albertin Stefania | 14.959 |
| Totale | 52.358 |

Compensi al revisore legale o società di revisione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dalla società di revisione legale e da entità appartenenti alla sua rete:

Le spese relative al servizio offerto dalla società di revisione di competenza del 2021 ammontano ad euro 42.000, di cui euro 30.500 per la revisione legale dei conti annuali ed euro 11.500 relativi alle verifiche svolte sui conti annuali separati.

| | Valore |
|------------------------------------|--------|
| Revisione legale dei conti annuali | 42.000 |

| | Valore |
|--|--------|
| Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione | 42.000 |

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

| Azioni/Quote | Numero | Valore nominale in Euro |
|------------------|------------------|-------------------------|
| Azioni Ordinarie | 6.188.502 | 8 |
| Totale | 6.188.502 | 8 |

In data 13 luglio 2021, con girata azionaria autenticata dalla Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., sono state trasferite le n. 406 (quattrocentosei) azioni ordinarie del capitale sociale di APS Holding S.p.A. detenute dal Comune di Vigonza, pari ad euro 3.248,00 (tremiladuecentoquarantotto/00), al Comune di Padova.

In data 15 luglio 2021, atto notaio dott. Lorenzo Todeschini rep. n. 77267 racc. n. 27394, è stato deliberato l'aumento di capitale sociale per un importo complessivo pari ad euro 17.200.000 mediante emissione di azioni ordinarie con godimento regolare da offrire in opzione agli azionisti titolari di azioni ordinarie in proporzione al numero delle azioni da essi detenute.

In data 22 luglio 2021, il Comune di Padova, nella persona del Sindaco Sergio Giordani, in qualità di socio unico della APS Holding S.p.A., ha dichiarato di sottoscrivere interamente il predetto aumento del capitale sociale mediante compensazione con il credito, certo, liquido ed esigibile, vantato nei confronti della società medesima ed ammontante ad euro 17.200.000, pari al 100% del deliberato aumento di capitale.

Il nuovo Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2021 ad euro 49.508.016, suddiviso in 6.188.502 azioni da euro 8,00 nominali cadauna.

La compagine sociale al 31 dicembre 2021 è la seguente:

| Socio | N. azioni | Valore azioni | Capitale | Capitale in % |
|------------------|-----------|---------------|------------|---------------|
| Comune di Padova | 6.188.502 | 8,00 | 49.508.016 | 100% |

Come richiesto dall'articolo 2427 n. 7-bis) del Codice Civile, il Capitale Sociale è fiscalmente interamente composto in base alla disciplina del D.P.R. n. 917/86 da capitale sottoscritto.

| Descrizione | Consistenza iniziale, numero | Consistenza iniziale, valore nominale | Consistenza finale, numero | Consistenza finale, valore nominale |
|------------------|------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Azioni ordinarie | 4.038.502 | 8,00 | 6.188.502 | 8,00 |

In merito all'aumento di capitale sociale deliberato nel 2021, l'art. 19, commi 2-7 del DL 73/2021 ha previsto la possibilità per le imprese di beneficiare di una misura potenziata rispetto al beneficio dato dall'ACE ordinaria, rappresentata dalla c.d. "Super ACE", prevedendo per gli incrementi di patrimonio avvenuti nel 2021 un coefficiente di remunerazione al 15% - in luogo dell'1,3% ordinario - pur se nei limiti di 5 milioni di euro di incrementi agevolabili.

Considerato l'aumento di capitale sociale di euro 17.200.000,00 deliberato all'unanimità dall'Assemblea Straordinaria dei Soci di APS Holding S.p.A. in data 15.07.2021, la società ha optato per la richiesta dell'agevolazione in oggetto. L'art. 19, comma 2 del DL 73/2021 stabilisce che la variazione in aumento agevolabile rilevi per un ammontare massimo di 5 milioni di euro, cui consegue un rendimento nozionale massimo pari ad euro 750.000,00, corrispondente ad un risparmio d'imposta massimo di euro 180.000,00.

In data 16 dicembre 2021 la società ha presentato istanza all'Agenzia delle Entrate e, a seguito delle verifiche operate da quest'ultima, in data 10 marzo 2022 l'Amministrazione Finanziaria ha confermato ad APS HOLDING S.p.A. la fruibilità dell'agevolazione in oggetto sotto forma di credito d'imposta, per un importo pari ad euro 180.000.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

La società non possiede patrimoni o finanziamenti destinati a specifici affari ai sensi dell'art. 2447-bis e seguenti del Codice Civile.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

Con riferimento alle operazioni infragrupo si precisa che:

- le operazioni con parti correlate, intervenute nel corso dell'esercizio, hanno dato luogo a rapporti di natura commerciale, finanziaria o di consulenza e sono state eseguite, alle condizioni di mercato, nell'interesse economico delle singole società partecipanti alle operazioni;
- non sono state poste in essere operazioni atipiche o inusuali rispetto alla normale gestione d'impresa ed i tassi d'interesse e le condizioni applicate, attive e passive, nei rapporti finanziari tra le varie società sono in linea con le condizioni di mercato.

Si riportano di seguito i prospetti relativi ai rapporti infragrupo e con la controllante:

| CII.4 - Crediti verso controllante 31/12/2021 | Importo |
|--|-------------------|
| Servizi vari per il Comune | 414.473 |
| 1° stralcio riparto costi fibra ottica | 14.212 |
| Cremazioni | 123.188 |
| Autovelox | 21.445 |
| Ristoro a BIV maggiori percorrenze | 340.000 |
| Service tributi | 138.699 |
| Campagne pubblicitarie | 4.350 |
| Servizio di facchinaggio | 184.082 |
| Acconto contributi SIR 3 | 15.292.000 |
| Contributi per progetto Padova Bus URBS PICTA | 1.900.000 |
| Contributo per studio trasportistico della sosta | 20.000 |
| Totale crediti verso controllante | 18.452.448 |
| Di cui finanziari | 340.000 |

| D11 - Debiti verso controllante 31/12/2021 | Importo |
|--|------------------|
| Canone concessione spazi pubblicitari | 228.987 |
| Canone concessione parcheggi minori | 184.259 |
| Canone aree di sosta | 4.770.722 |
| Totale debiti verso controllante | 5.183.968 |
| Di cui finanziari | - |

| Ricavi controllante 31/12/2021 | Importo |
|---|-----------|
| Canoni leasing | 1.650.000 |
| Servizio logistica | 340.989 |
| Cremazioni | 1.261.338 |
| Servizi al comune per sale, palestre ecc. | 1.633.683 |
| Noleggio e manutenzione autovelox | 257.344 |
| Service pubblicità | 178.793 |
| 1° stralcio riparto costi fibra ottica | 14.212 |
| Poster e standardi | 118.310 |

| Ricavi controllante 31/12/2021 | Importo |
|-----------------------------------|------------------|
| Rimborso contributo consortile | 1.965 |
| Totale ricavi controllante | 5.456.634 |

| Costi controllante 31/12/2021 | Importo |
|----------------------------------|------------------|
| Canoni parcheggi | 2.602.025 |
| Canone pubbl. | 228.987 |
| Canone unico patrimoniale | 287.146 |
| Totale costi controllante | 3.118.158 |

| CII.3 - Crediti verso collegata 31/12/2021 | Importo |
|---|------------------|
| Affitti immobili e sistema tramviario | 894.391 |
| Aumento loc. Rismondo per migliorie 2018/19/20 | 44.553 |
| Rimborso contributi consortili e canone pali tram | 4.981 |
| Riaddebito utenze | 12.571 |
| Manutenzione paline e pulizia fermate | 57.918 |
| Riaddebito Poste Italiane | 2.531 |
| Riaddebito quota parte 1° stralcio fibra ottica | 14.690 |
| Totale crediti verso collegata | 1.031.635 |
| Di cui finanziari | - |

| D.10 - Debiti verso collegata 31/12/2021 | Importo |
|---|----------------|
| Imposta di bollo contratti affitto | 6.394 |
| Addebito servizi comuni 2021 | 75.000 |
| Manutenzione straordinaria SIR 1 residuo 1° tranche | 16.572 |
| Manutenzione straordinaria SIR 1 2° tranche | 267.396 |
| Canone pubblicità dinamica | 300.000 |
| Stima rimborso imposta di registro 2017-2020 | 25.312 |
| Totale debiti verso collegata | 690.674 |
| Di cui finanziari | - |

Più nel dettaglio, il totale "Debiti verso imprese collegate" pari ad euro 690.674 è così composto: per euro 684.280 dati da fatture da ricevere da Busitalia Veneto S.p.A., per euro 10.476 per debiti verso l'impresa collegata ed infine per euro - 4.082 quali note di credito da ricevere dalla società collegata.

| Ricavi collegata 31/12/2021 | Importo |
|--|------------------|
| Affitto immobili e sistema tramviario | 3.588.701 |
| Park fiera nord | 47.000 |
| Camp. Pubbl. contactless | 2.816 |
| Manutenz. e pulizia fermate tram | 16.548 |
| Rimb. quota parte 1° stralcio fibra ottica | 14.690 |
| Riaddebito Poste Italiane | 2.531 |
| Manutenzione fermate tram 2019 | 5.434 |
| Totale ricavi collegata | 3.677.720 |

| Costi collegata 31/12/2021 | Importo |
|----------------------------|---------|
| Energia elettrica | 70.309 |
| Acqua | 3.147 |

| | |
|---|----------------|
| Tares | 1.544 |
| Imposta registro locazioni | 6.393 |
| Ammortamento manut. Straordinarie SIR 1 | 267.396 |
| Canone pubbl. dinamica | 300.000 |
| Totale costi collegata | 648.789 |

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

Il 27/01/2012 è stata rilasciata una fideiussione bancaria con Fondiaria SAI a favore del Comune di Selvazzano Dentro, per euro 50.000, per la concessione per l'installazione di impianti di affissione, con scadenza il 27/01/2022.

Il 21/06/2010 è stata rilasciata una fideiussione bancaria a favore del Comune di Ponte San Nicolò (PD) per euro 43.833,50 e con scadenza 21/06/2040, per la realizzazione dell'impianto fotovoltaico situato sopra la discarica in località Roncajette di Ponte San Nicolò in via Marchioro.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che evidenziano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio e che richiedono modifiche ai valori delle attività e passività, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, sono rilevati in bilancio, in conformità al postulato della competenza, per riflettere l'effetto che tali eventi comportano sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico alla data di chiusura dell'esercizio.

I fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che indicano situazioni sorte dopo la data di bilancio, che non richiedono variazione dei valori di bilancio, secondo quanto previsto dal principio contabile di riferimento, in quanto di competenza dell'esercizio successivo, non sono rilevati nei prospetti del bilancio ma sono illustrati in nota integrativa, se ritenuti rilevanti per una più completa comprensione della situazione societaria.

Il termine entro cui il fatto si deve verificare perché se ne tenga conto è la data di redazione del progetto di bilancio da parte degli Amministratori, salvo i casi in cui tra tale data e quella prevista per l'approvazione del bilancio da parte dell'Assemblea si verificano eventi tali da avere un effetto rilevante sul bilancio.

Tutto ciò premesso, con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, si segnala che alla data di redazione del presente bilancio d'esercizio permane la situazione di instabilità macroeconomica – sebbene attenuata – derivante dalla diffusione del Covid-19, la quale continua a dispiegare i propri effetti negativi seppur in misura meno accentuata grazie alle misure di vaccinazione di massa messe in atto nel corso del 2021 e nei primi mesi del 2022.

Per completezza, si informa che al termine del mese di febbraio, lo scenario appena descritto si è complicato a seguito dello scoppio del conflitto tra Russia ed Ucraina. Tali mercati possono essere considerati ininfluenti per la Società.

Tuttavia, l'effetto che il conflitto ha avuto sul mercato energetico e, a cascata, sui prezzi di tutti gli input produttivi è estremamente pesante, con il generarsi di un'importante pressione inflattiva.

Gli Amministratori ritengono che tale circostanza non rappresenti un elemento impattante il processo di stima con riferimento al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, tuttavia il Consiglio di Amministrazione è pronto a prendere tutte le misure necessarie per minimizzare l'effetto che ne deriverà nell'esercizio in corso.

Inoltre, si segnala che i giudici amministrativi del Tar non hanno accolto le istanze presentate dal gruppo di cittadini "No rotaie", di fatto bocciandone il ricorso. Pertanto il progetto Sir 3 avrà inizio in autunno e al completamento dei lavori, la nuova linea tranviaria unirà piazzale Stazione a Voltabarozzo passando per l'ospedale.

Tutto quanto premesso consente di redigere il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 applicando il principio di continuità aziendale.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Gli strumenti finanziari derivati sono iscritti al fair value, anche qualora siano incorporati in altri strumenti finanziari derivati e possono essere designati come operazioni di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili;
- b) all'inizio della relazione di copertura vi è una designazione e una documentazione formale della relazione di copertura, degli obiettivi della Società nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa i requisiti, sia qualitativi sia quantitativi, di efficacia della copertura.

Sono stati stipulati contratti derivati nell'ambito della politica di gestione del rischio conseguente a variazioni nei tassi di interesse, valutando che i relativi rischi possano essere adeguatamente coperti. I differenziali di interessi da pagare o incassare sugli Interest Rate Swap sono imputati a Conto Economico per competenza per tutta la durata del contratto.

Le operazioni non identificabili come di copertura vengono iscritte al fair value contabilizzando a Conto Economico le eventuali perdite o utili derivanti da variazioni dello stesso fair value alla data di bilancio.

La Società ha in essere due contratti di Interest Rate Swap stipulati in esercizi precedenti per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

Trattasi, in particolare, di due strumenti di copertura, la cui efficacia effettiva è stata verificata anche per il bilancio chiuso al 31/12/2021 a cura della società mediante affidamento di incarico professionale ad un soggetto specializzato in analisi finanziarie.

Per la rilevazione di tali derivati, la Società applica il modello contabile previsto per le cosiddette coperture semplici, anche in considerazione delle disposizioni di prima applicazione di cui all'OIC 32 che prevedono la possibilità, per gli strumenti in essere alla data di inizio del bilancio dell'esercizio di prima applicazione, di applicare il modello contabile delle relazioni di copertura semplici senza necessità di verificare che lo strumento di copertura fosse stato stipulato alle condizioni di mercato. Le variazioni di fair value dello strumento di copertura sono pertanto rilevate interamente nell'apposita riserva di patrimonio netto, senza necessità di calcolare quanta parte della copertura sia inefficace e quindi vada rilevata a conto economico.

Le caratteristiche dei due strumenti finanziari derivati sono espone in seguito:

Si tratta di un contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. 6119250 ex-n 3079664), già attivo per APS Holding S.p.A., e di un contratto di Interest Rate Swap di tipo IRS con Floor (n. 21995473 ex-n. 710013204), ereditato dalla società incorporata Finanziaria APS S.p.A., entrambi stipulati con Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. (Gruppo Intesa-San Paolo) per la gestione del rischio sui tassi d'interesse, in relazione alla presenza di indebitamento finanziario legato alla variabilità dei tassi.

Per quanto riguarda il contratto di Interest Rate Swap di tipo Collar (n. 6119250 ex-n.3079664), il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2021 è pari a euro 9.668.475.

Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (Mark to Market) del contratto, come da relazione rilasciata dalla società incaricata dell'analisi finanziaria, evidenzia al 31/12/2021 una perdita di euro 367.220. Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. stima una perdita pari ad euro 369.566.

Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 14/03/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 14/03/2007 e la sua scadenza è fissata per il 31/12/2022. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato: IRS (interest rate swap)

Finalità (trading o copertura): Copertura

Valore nozionale al 31/12/2021: euro 9.668.475

Mark to Market: euro - 367.220

Per quanto riguarda il contratto di Interest Rate Swap di tipo IRS con Floor (n. 21995473 ex-n. 710013204), ereditato dalla società incorporata Finanziaria APS S.p.A., il valore nozionale dell'IRS al 31/12/2021 è pari a euro 22.000.000.

Il fair value del derivato è stato calcolato attraverso l'utilizzo di modelli e tecniche di valutazione generalmente accettati e che assicurano una ragionevole approssimazione del valore di mercato; il valore di mercato (Mark to Market) del contratto, come da relazione rilasciata dalla società incaricata dell'analisi finanziaria, evidenzia al 31/12/2021 una perdita di euro 1.032.689. Banca Intesa Infrastrutture Innovazione e Sviluppo S.p.A. stima una perdita pari ad euro 1.035.019.

Il contratto derivato è stato stipulato e valutato con finalità di copertura del tasso variabile applicato al mutuo ipotecario sottoscritto il 01/10/2007 ed iscritto alla voce D4 del passivo patrimoniale. La decorrenza del contratto è il 01/10/2007 e la sua scadenza è fissata per il 30/09/2032. Vengono di seguito evidenziate le informazioni principali del contratto.

Tipologia del contratto derivato: IRS (interest rate swap) con Floor

Finalità (trading o copertura): Copertura

Valore nozionale al 31/12/2021: euro 22.000.000

Mark to Market: euro -1.032.689

Il valore Mark to Market dei derivati al 31/12/2021 in ossequio all'OIC 32 è stato iscritto in apposita riserva negativa nel Patrimonio Netto. E' stata rettificata la posta nella voce B del passivo patrimoniale per l'importo (positivo) del valore mark to market dei derivati al netto dell'effetto fiscale rilevato per euro 168.833 tra le imposte anticipate. (in attesa imposte definitive.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova. Come richiesto dall'attuale normativa in materia, si espongono di seguito i dati essenziali del rendiconto dell'esercizio finanziario del Comune di Padova al 31 dicembre 2021, raffrontati con l'anno precedente:

| Comune di Padova | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Attivo | | |
| Immobilizzazioni | 1.339.372.178 | 1.311.513.793 |
| Attivo circolante | 366.525.854 | 303.215.111 |
| Ratei e risconti | 445.901 | 421.575 |
| Totale attivo | 1.706.343.933 | 1.615.150.479 |
| Conti d'ordine | | |
| Impegni su esercizi futuri | 122.245.943 | 94.196.664 |
| Beni di terzi in uso | 1.764.057 | 1.419.754 |
| Garanzie prestate a imprese partecipate | 1.556.524 | 0,00 |
| Garanzie prestate a altre imprese | 1.319.555 | 3.118.423 |
| Totale conti d'ordine | 126.886.079 | 98.734.841 |
| Passivo | | |
| Patrimonio netto | 1.118.997.224 | 1.104.696.898 |
| Conferimenti | - | - |
| Fondi per Rischi ed Oneri | 14.559.551 | 7.629.532 |
| Debiti | 223.548.647 | 197.889.978 |
| Ratei e risconti | 349.238.511 | 304.934.071 |
| Totale Passivo | 1.706.343.933 | 1.615.150.479 |
| Conti d'ordine | | |
| Impegni su esercizi futuri | 122.245.943 | 94.196.664 |
| Beni di terzi in uso | 1.764.057 | 1.419.754 |
| Garanzie prestate a imprese partecipate | 1.556.524 | 0,00 |
| Garanzie prestate a altre imprese | 1.319.555 | 3.118.423 |
| Totale conti d'ordine | 126.886.079 | 98.734.841 |
| Conto economico | | |
| Proventi della gestione | 297.231.041 | 302.054.910 |
| Costi della gestione | 304.768.643 | 285.916.424 |
| Proventi e oneri da aziende partecipate | 6.101.221 | 4.862.217 |

| Comune di Padova | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Proventi e oneri finanziari | -2.841.250 | -3.004.387 |
| Rettifiche di valore attività finanziarie | 9.091.661 | -698.903 |
| Proventi e oneri straordinari | 12.904.356 | 10.170.240 |
| Risultato economico dell'esercizio prima delle imposte | 17.718.386 | 27.467.653 |
| Imposte (*) | -4.132.039 | -4.194.539 |
| Risultato dell'esercizio | 13.586.347 | 23.273.114 |

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In ottemperanza agli adempimenti di trasparenza e pubblicità previsti ai sensi della Legge n. 124 del 4 agosto 2017 articolo 1 commi 125-129, che ha imposto a carico delle imprese l'obbligo di indicare in nota integrativa "sovvenzioni, contributi, e comunque vantaggi economici di qualunque genere", ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti a queste equiparati si riportano di seguito gli estremi dei relativi importi:

| Soggetto erogante | Valore contributo | Stato pratica (deliberato/erogato/ determinato /compensato) | Ragione contributo |
|--|-------------------|---|---|
| Fondimpresa | Euro 5.350 | Determinato | Contributo per l'attività di formazione del personale |
| Agenzia delle Entrate | Euro 2.072 | Determinato | Credito d'imposta sanificazione |
| Comune di Padova | Euro 20.000 | Determinato | Contributo per lo Studio Trasportistico e della Sosta |
| Ministero dell'Ambiente | Euro 80.000 | Determinato | Contributi progetto Cammin facendo |
| Gestore dei Servizi Energetici – GSE Spa | Euro 357.466 | Erogato in parte | Contributo Tariffa Incentivante Impianti Fotovoltaici |
| Comune di Padova | Euro 6.080.000 | Determinato | Contributo realizzazione rete tranviaria SIR 3 |
| Comune di Padova | Euro 500.000 | Determinato | Contributo Progetto "Padova Urbs Picta" |

Per una informativa completa si rinvia al Registro Nazionale Aiuti di Stato consultabile al seguente indirizzo web: <https://www.rna.gov.it/RegistroNazionaleTrasparenza/faces/pages/TrasparenzaAiuto.jsp>

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

RingraziandoVi per la fiducia accordata e confidando nell'aver dato esaurienti spiegazioni ed informazioni, Vi invitiamo ad approvare il bilancio testé illustrato e Vi proponiamo di destinare l'utile dell'esercizio pari a euro 351.005,86, arrotondato ad euro 351.006 per effetto dell'esposizione, nello schema di bilancio, degli importi arrotondati all'unità di euro, interamente ad accantonamento a Riserva legale.

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa e Rendiconto finanziario, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per quanto attiene l'informativa richiesta dall'art. 6, c. 2 del D.Lgs. 175/2016 che prevede la predisposizione di «programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale», la società ha adempiuto alla richiesta normativa predisponendo un apposito documento separato dal bilancio d'esercizio.

Padova, 30 maggio 2022

Presidente del Consiglio di amministrazione

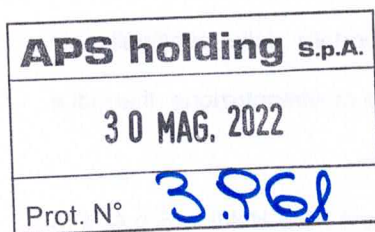
Giuseppe Farina

Il Consigliere e Amministratore Delegato
Dott. Riccardo Bentsik

Il Consigliere
Avv. Veronica Fioretto

Il Consigliere
Avv. Nicola Bettiato

Il Consigliere
Prof.ssa Paola Valbonesi



Reg. Imp. 03860240286
Rea 342892

APS HOLDING S.P.A.

Sede in VIA SALBORO 22/B -35124 PADOVA (PD) Capitale sociale Euro 49.508.106.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2021

Signori Azionisti,

l'esercizio chiuso al 31/12/2021 riporta un risultato economico positivo pari a Euro 351.006, in aumento del 227,8% rispetto all'utile dell'esercizio 2020 (Euro 107.090).

In ottemperanza alla previsione dell'art. 2364, secondo comma, c.c. e dell'art. 12.7 dello Statuto sociale, il Bilancio relativo all'esercizio 2021 della Società e i relativi documenti accompagnatori sono portati all'approvazione dell'Assemblea dei Soci nel maggior termine di 180 gg, come da delibera del Consiglio di Amministrazione n. 947 del 21.03.2022, per permettere la riconciliazione di alcune poste di credito/debito con il socio unico Comune di Padova.

LA SOCIETÀ – ASSETTO DEI SERVIZI - ASSETTO SOCIETARIO

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Padova – Via Salboro 22/B e che la società non ha sedi secondarie.

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività come società *in-house* del Comune di Padova, ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova stesso.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 4 del Codice Civile, nella Nota Integrativa è stato esposto un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dall'Ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento, così come ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del Codice Civile nella sezione del presente documento relativa ai rapporti con le imprese controllate, collegate, controllanti e consociate, sono esposti i rapporti intercorsi con l'Ente controllante.

Si rende noto che, in ossequio all'art. 6, c. 2 e c.4, e all'art. 14 c. 2, 3 e 4, del D.lgs. 175/2016, la Società ha redatto, con documento separato rispetto al bilancio d'esercizio, la Relazione sul governo societario ed il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale. Tale documento sarà pubblicato sul sito internet della società ai sensi del D.lgs. 33/2013.

La Società ha eseguito le prescrizioni normative in materia di trasparenza delle pubbliche amministrazioni e delle aziende pubbliche, pubblicando sul sito Internet www.apsholding.it tutte le informazioni pubbliche prescritte dalle norme vigenti.

Nel corso dell'esercizio 2021, e comunque alla data di redazione della presente Relazione, i principali servizi affidati in gestione dal Comune di Padova ad APS Holding S.p.A. sono di seguito indicati:

- affidamento del servizio di pubbliche affissioni e pubblicità commerciale;
- affidamento della gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova;
- affidamento del servizio sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali;
- affidamento dell'attività strumentale volta alla gestione della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città;
- affidamento del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti;

- affidamento del servizio di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, e altre attività minori;
- affidamento della gestione del servizio di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova.

Alla data di redazione della presente relazione la compagine sociale della società APS Holding S.p.A. è la seguente:

| Azionista | N° azioni | Valore nominale (€) | Capitale sociale di pertinenza (€) | Capitale in % |
|------------------|-----------|---------------------|------------------------------------|---------------|
| Comune di Padova | 6.188.502 | 8 | 49.508.016 | 100% |

In data 13.07.2021, infatti, il Comune di Padova ha perfezionato l'acquisto delle 406 azioni di APS Holding S.p.A. detenute dal Comune di Vigonza, provvedendo poi, in data 22.07.2021, a sottoscrivere l'intero aumento di capitale di Euro 17.200.000 deliberato in data 15.07.2021 dall'Assemblea Straordinaria dei Soci della Società e a liberare tale aumento mediante compensazione con il credito di pari importo, certo, liquido ed esigibile, vantato nei confronti della società per distribuzione di utili e riserve della società Finanziaria APS S.p.A., conseguente a delibere adottate precedentemente alla fusione della stessa con la Società.

SOCIETÀ CONTROLLATE

La società non detiene partecipazioni in società controllate.

SOCIETÀ COLLEGATE

BUSITALIA VENETO S.P.A.

Società partecipata al 21,10%

Il Bilancio al 31.12.2021 evidenzia un risultato negativo (perdita) pari a Euro 9.367.390, talché il capitale della società risulta diminuito di oltre un terzo. Il Consiglio di Amministrazione della società ha provveduto pertanto a convocare l'Assemblea dei Soci ai sensi dell'art. 2446, primo comma, cod.civ., proponendo la sterilizzazione della predetta perdita per i successivi cinque esercizi, come previsto dal D.L. 228/2021, convertito con modificazioni con legge 25.02.2022 n. 15.

SOCIETÀ PARTECIPATE

INTERPORTO PADOVA S.P.A.

Società partecipata al 9,72 %

Il Bilancio al 31.12.2021 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a Euro 2.858.759. Il Consiglio di Amministrazione della Interporto Padova S.p.A. ha proposto all'Assemblea dei Soci di destinare tale utile in parte a riserva legale (Euro 142.939) e per la rimanente parte a riserva straordinaria (Euro 2.715.820). Il Patrimonio netto al 31.12.2021 risulta pari a Euro 127.064.378.

FARMACIE COMUNALI DI PADOVA S.P.A.

Società partecipata allo 0,02%

Il Bilancio al 31.03.2021 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a Euro 253.167, che l'Assemblea dei Soci del 28.07.2021 ha destinato, quanto ad Euro 240.167 a distribuzione di dividendi, quanto a Euro 12.658 a Riserva legale e, per la rimanente parte, a Riserva straordinaria. Il Patrimonio netto al 31.03.2021 risulta pari a Euro 5.455.696. Alla data di redazione della presente Relazione il progetto di Bilancio al 31.03.2022 della società non risulta essere stato ancora approvato dall'organo amministrativo della stessa.

BANCA POPOLARE ETICA Società cooperativa per azioni

Società partecipata allo 0,006%

Il Bilancio al 31.12.2021 evidenzia un risultato positivo (utile) pari a Euro 9.535.363, la cui destinazione è stata proposta dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea dei Soci come segue: Euro 953.536 a riserva legale

(10% dell'utile di esercizio), Euro 8.331.827 a riserva statutaria, Euro 250.000 a beneficenza. Il Patrimonio netto al 31.12.2021 risulta pari a Euro 135.960.544.

IRIDEOS S.p.A.

Società partecipata allo 0,30%.

Il Bilancio al 31.12.2021 evidenzia un risultato negativo (perdita) pari a Euro 12.918.944, di cui il Consiglio di Amministrazione della società ha proposto il riporto a nuovo. Il Patrimonio netto al 31.12.2021 risulta pari a 136.732.227 Euro.

CITYWARE ENGINEERING S.R.L.

Società partecipata allo 2,44%

Il Bilancio al 31.12.2020 evidenziava un risultato negativo (perdita) pari a Euro 126.233. Il Patrimonio netto al 31.12.2020 risultava pari a Euro 200.101, l'Assemblea dei Soci in data 10.09.2021 ha deliberato di coprire la perdita d'esercizio 2020 mediante utilizzo delle riserve disponibili e, a fronte della sospensione degli ammortamenti delle immobilizzazioni operata nel predetto bilancio, di costituire, ai sensi di legge, una riserva indisponibile mediante utilizzo di riserva patrimoniali e di utili per Euro 82.020 e per la differenza (pari ad Euro 101.236) rinviando l'accantonamento al momento dell'insorgenza di utili negli esercizi futuri. Alla data di redazione della presente Relazione il progetto di Bilancio al 31.12.2021 della società non risulta essere stato ancora approvato dall'organo amministrativo della stessa.

1. Andamento della gestione

Andamento economico generale

Nell'anno 2021 in Italia il PIL è cresciuto del 6,6%, soprattutto grazie alla domanda interna, la disoccupazione si è attestata al 9%, in calo dello 0,2% rispetto al 2020 e l'inflazione si è attestata al 3,9% su base annua, in aumento del 4,1% rispetto al 2020.

Sul fronte della spesa pubblica, il deficit è stato pari al 7,2% del PIL (9,6% nel 2020), mentre il rapporto tra debito pubblico e PIL è stato del 150,4% (155,3% nel 2020).

Infine, la pressione fiscale nel 2021 si è attestata al 43,4% (42,8% nel 2020).
(Fonte ISTAT).

Andamento della gestione della Società

Rispetto all'esercizio precedente, il Conto Economico 2021 registra un decremento del totale valore della produzione di Euro 246.791 (Euro 22.005.433, contro gli Euro 22.252.224 del 2020), più che compensato dal decremento dei Costi della Produzione di Euro 396.277 (Euro 20.304.430 contro gli Euro 20.700.708 del 2020).

Per effetto del buon andamento della campagna vaccinale contro il Covid 19 e dei conseguenti provvedimenti governativi tendenti alla prudenziale riapertura delle attività economiche, nel corso del 2021 si è assistito ad un buon recupero delle vendite (+13,0% rispetto all'esercizio precedente), che sono passate da Euro 15.501.514 del 2020 ad Euro 17.519.766, in particolare di quelle relative ai servizi più esposti agli effetti della pandemia.

Il decremento del valore della produzione è legato alla riduzione degli Altri ricavi e proventi per Euro 2.292.784 rispetto all'esercizio precedente, voce che nell'esercizio 2020 era stata positivamente impattata da eventi *one-off* quali le sopravvenienze attive emergenti dal conferimento di 2 carrozze del SIR 1 destinato all'aumento di capitale della società collegata Busitalia Veneto S.p.A., la liberazione di quota parte del fondo accantonato per il contenzioso TPL con i Comuni limitrofi, il rimborso dell'imposta comunale sulla pubblicità per gli anni dal 2014 al 2018 e il maggior risarcimento liquidato a favore della Società con la Sentenza della Corte d'Appello per la vertenza PattiChiari.

Sul fronte dei costi, si è assistito ad un generale incremento dei costi della produzione (legato anche a fenomeni inflattivi), ad eccezione degli Oneri diversi di gestione che sono drasticamente diminuiti rispetto all'esercizio precedente (Euro 744.861 contro gli Euro 2.350.472 del 2020), che era stato impattato dalle minusvalenze da immobilizzazioni emergenti dal su citato conferimento di 2 carrozze del SIR 1 destinato all'aumento di capitale della società collegata Busitalia Veneto S.p.A.:

- Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci: +17,0% (in particolare energia elettrica, costi per materiale pubblicitario e per la rete fibra ottica);
- Costi per servizi: + 14,9% (in particolare servizi di manutenzione e promozione pubblicità, in particolare per la promozione turistico culturale della Città di Padova nell'ambito del progetto "Urbs Picta" – Patrimonio Unesco, in relazione al quale la Società beneficia di contributi statali, erogati attraverso il Comune di Padova, e comunali);
- Godimento di beni di terzi: +2,1%
- Costi del Personale: + 14,6% (si segnala che nel corso del 2021 sono stati assunti 6 dipendenti, di cui 3 impiegati e 3 operai; hanno contribuito all'incremento anche i costi dei 6 dipendenti assunti alla fine dell'esercizio 2020);
- Ammortamenti e svalutazioni: + 0,1%;
- Oneri diversi di gestione: - 68,3% (si veda il commento sopra).

L'esercizio 2021 ha registrato un decremento del 4,3% degli oneri finanziari rispetto all'esercizio precedente (Euro 785.856 contro gli Euro 821.137 del 2020) per il graduale rientro dei mutui in essere.

Si segnala, infine, l'incremento del 42% della voce Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie, impattata, come nell'esercizio precedente, dalla svalutazione, per ulteriori Euro 212.895, della partecipazione nella società Irideos S.p.A., che ha chiuso anche il bilancio 2021 con una pesante perdita. In relazione alla predetta voce, si segnala che la partecipazione nella società collegata Busitalia Veneto S.p.A. non è stata oggetto di svalutazione, nonostante la perdita di esercizio di Euro 9,4 milioni dalla stessa registrata nel 2021, per le motivazioni indicate nella Nota Integrativa, cui si fa rinvio.

Complessivamente, il risultato ante-imposte 2021 ha registrato un incremento del 20,3% rispetto all'esercizio precedente (Euro 710.675 contro gli Euro 590.572 del 2020), mentre l'utile post-imposte 2021 ha registrato un incremento del 227,8% rispetto all'esercizio precedente (Euro 351.006 contro gli Euro 107.090 del 2020).

Andamento della gestione nei settori in cui opera la società

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Ricavi delle vendite e delle prestazioni al 31.12.2021 con il raffronto con le analoghe voci al 31.12.2020:

| SUDDIVISIONE RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI (IN EURO) | IMPORTO 2021 | IMPORTO 2020 | DIFFERENZA | % |
|--|-------------------|-------------------|------------------|-------|
| Proventi da attività parcheggi | 6.558.487 | 5.047.237 | 1.511.250 | 30% |
| Proventi da affitti immobili e spazi antenne | 4.190.536 | 4.254.151 | -63.615 | -1% |
| Proventi per canoni leasing affitto immobili | 1.650.000 | 1.650.000 | 0 | 0% |
| Proventi per servizi sale, informatici ecc. al Comune di Padova | 1.633.683 | 1.584.553 | 49.130 | 3% |
| Proventi da pubblicità | 1.380.458 | 1.247.378 | 133.080 | 11% |
| Proventi da servizio di cremazione | 1.261.338 | 1.299.860 | -38.522 | -3% |
| Proventi da noleggio e gestione autovelox | 257.344 | 257.344 | 0 | 0% |
| Proventi da attività car sharing | 112.511 | 69.360 | 43.151 | 62% |
| Proventi da vendita energia elettrica | 105.083 | 34.614 | 70.469 | 204% |
| Proventi per servizi di servizio di facchinaggio, trasloco e movim. di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova | 340.989 | 28.271 | 312.718 | 1106% |
| Altri proventi diversi | 29.337 | 28.746 | 591 | 2% |
| Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni | 17.519.766 | 15.501.514 | 2.018.252 | |

L'andamento generale segna un importante miglioramento rispetto all'esercizio precedente dovuto all'attenuazione degli effetti dell'emergenza sanitaria e ci sta avvicinando ai valori antecedenti alla predetta crisi pandemica.

L'incremento della voce Proventi da energia elettrica è dovuto all'aumento del prezzo pagato dal GSE per i KWH immessi in rete e da un recupero di produttività nel 2021 rispetto a quella del 2020, che era stata parzialmente compromessa da un incendio avvenuto nel mese di maggio 2020.

L'incremento esponenziale della voce proventi da servizi di facchinaggio rispetto all'esercizio precedente è legato al fatto che tale servizio è entrato in funzione a dicembre 2020.

Con riferimento alla voce "Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni", nella tabella che segue è indicato l'importo dei costi capitalizzati relativi al personale dipendente dedicato alla realizzazione della nuova linea tranviaria denominata SIR 3, in relazione alla quale APS è stata individuata come soggetto attuatore secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 16.03.2019. Di seguito una tabella di raffronto rispetto alla situazione al 31.12.2020:

| INCREMENTI IMMOBILIZZ. PER LAVORI INTERNI (IN EURO) | IMPORTO 2021 | IMPORTO 2020 | DIFFERENZA | % |
|--|----------------|----------------|---------------|-----|
| Costi capitalizzati del personale | 176.996 | 149.253 | 27.743 | 19% |
| Totale incrementi immobilizzazioni per lavori interni | 176.996 | 149.253 | 27.743 | |

Nella tabella che segue è indicato il dettaglio della voce Altri ricavi e proventi relativi al 2021, con il raffronto con l'esercizio 2020:

| SUDDIVISIONE ALTRI RICAVI E PROVENTI (IN EURO) | IMPORTO 2021 | IMPORTO 2020 | DIFFERENZA | % |
|--|------------------|------------------|-------------------|------|
| Utilizzo contributi in conto impianti | 2.701.885 | 2.692.373 | 9.512 | 0% |
| Contributi in conto esercizio (incluso GSE) | 799.122 | 334.875 | 464.247 | 139% |
| Rimborsi diversi | 153.522 | 97.057 | 56.465 | 58% |
| Risarcimento danni | 40.166 | 45.729 | -5.563 | -12% |
| Service tributi al Comune di Padova | 178.793 | 178.419 | 374 | 0% |
| Penalità a fornitori | 2.000 | 2.000 | 0 | 0% |
| Vendita rifiuti da attività di cremazione | 197.758 | 225.206 | -27.448 | -12% |
| Affitto rete fibra ottica | 20.000 | 20.000 | 0 | 0% |
| Proventi diversi | 215.425 | 3.005.797 | -2.790.372 | -93% |
| Totale altri ricavi e proventi | 4.308.672 | 6.601.456 | -2.292.784 | |

L'incremento della voce Contributi in conto esercizio è legato ai contributi statali e comunali relativi al Progetto "Urbs Picta" – Patrimonio Unesco, sopra commentato. La riduzione della voce Proventi diversi è stata oggetto di commento sopra.

L'incremento della voce Rimborsi diversi deriva principalmente dall'avvenuto riconoscimento da parte dell'Ulss 6 Euganea del rimborso ad APS di quota parte degli oneri sostenuti da APS per l'uso del parcheggio Fiera, rimborso derivante dall'occupazione emergenziale di parte del parcheggio effettuata dalla Ulss per l'attività vaccinale ivi svolta da marzo ad ottobre 2021.

Per far fronte alle conseguenze derivanti dalla pandemia da Covid-19, la Società si è avvalsa ammortizzatori sociali concessi dal D. L. n. 18 del 17 marzo 2020 e successive modifiche: in particolare, il Fondo Integrazione Salariale è stato applicato per i dipendenti della Società (in particolare ai servizi afferenti Musei, Asili, palestre) da gennaio 2021 a marzo 2021 e ad alcuni dipendenti è stato concesso l'utilizzo di ferie e permessi personali.

Nel corso dell'esercizio 2021, APS Holding S.p.A. ha realizzato investimenti in campagne pubblicitarie su stampa, radio e TV per le quali è stato richiesto il riconoscimento di un credito d'imposta per gli investimenti pubblicitari di cui all'art. 57-bis del DL 50/2017 nonché al DPCM 16.05.2018, n.90.

Come da Provvedimento del Capo del Dipartimento per l'Informazione e l'Editoria del 7 aprile 2022, APS Holding S.p.A. risulta beneficiaria di un credito d'imposta pari ad Euro 1.291, non ancora utilizzato alla data del 31 dicembre 2021. Le spese pubblicitarie sostenute nel 2021 e per le quali è stato richiesto il credito d'imposta sono relative, principalmente, a campagne di comunicazione televisiva per incentivare i pagamenti elettronici dei parcheggi.

Sempre in merito alle spese afferenti all'ambito pubblicitario, per l'esercizio 2021 APS Holding S.p.A. ha beneficiato altresì di un credito d'imposta per il pagamento del Canone Unico Patrimoniale, inteso quale canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria istituito dai Comuni, di cui all'art. 67-bis del DL 25 maggio 2021, n. 73. La corresponsione di canoni – in via prevalente al comune di Padova, al comune di Selvazzano e al comune di Monselice – ha permesso alla società di richiedere il credito d'imposta in oggetto nella misura pari ad Euro 139.480, integralmente fruibile come da comunicazione ricevuta dall'Agenzia delle Entrate in data 24 marzo 2022.

Come previsto dal principio contabile OIC 15, paragrafo 30, "i crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscrivibili in bilancio se sussiste titolo al credito, e cioè se essi rappresentano

effettivamente un'obbligazione di terzi verso la società": entrambi i crediti d'imposta in oggetto non risultano, pertanto, essere stati contabilizzati ai fini del bilancio in chiusura al 31 dicembre 2021, in quanto la conferma della relativa possibilità di beneficiarne è avvenuta solamente nel corso del 2022.

Come accaduto nel precedente esercizio, anche per l'esercizio 2021 la Società non si è avvalsa della possibilità, prevista dall'articolo 60 comma 7-bis del D.L. 104/2020 (così come modificato dal D.L. 30.12.2021 n. 228, convertito con modificazioni dalla L. 25 febbraio 2022, n. 15), di non effettuare fino al 100 per cento dell'ammortamento annuo del costo delle immobilizzazioni materiali e immateriali, mantenendo il loro valore di iscrizione, così come risultante dall'ultimo bilancio annuale regolarmente approvato.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

| | 2021 | 2020 | Variazione |
|---|-------------|-------------|--------------|
| Ricavi netti | 17.519.766 | 15.501.514 | 2.018.252 |
| Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda) | 8.923.157 | 8.768.935 | 154.222 |
| Reddito operativo (Ebit) | 1.701.003 | 1.551.517 | 149.486 |
| Utile (perdita) d'esercizio | 351.006 | 107.090 | 243.916 |
| Capitale immobilizzato | 107.244.956 | 102.956.022 | 4.288.934 |
| Patrimonio netto complessivo | 51.803.573 | 33.717.932 | 18.085.641 |
| Posizione finanziaria netta | 29.418.218 | 41.889.682 | (12.471.464) |

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato 2021 della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 2021 | 2020 | Variazione |
|--|-------------------|-------------------|----------------|
| Ricavi netti | 17.519.766 | 15.501.514 | 2.018.252 |
| Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | 176.996 | 149.253 | 27.743 |
| Altri ricavi | 4.308.672 | 6.601.458 | (2.292.786) |
| Costi esterni | 9.177.411 | 10.075.172 | (897.761) |
| Valore Aggiunto | 12.828.023 | 12.177.053 | 650.970 |
| Costo del lavoro | 3.904.866 | 3.408.118 | 496.748 |
| Margine Operativo Lordo (M.O.L. o Ebitda) | 8.923.157 | 8.768.935 | 154.222 |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 7.222.154 | 7.217.418 | 4.736 |
| Risultato Operativo (RO o Ebit) | 1.701.003 | 1.551.517 | 149.486 |
| Proventi e oneri finanziari | (777.342) | (810.945) | 33.603 |
| Risultato Ordinario | 923.661 | 740.572 | 183.089 |
| Rivalutazioni e svalutazioni | (212.985) | (150.000) | (62.985) |
| Risultato prima delle imposte | 710.676 | 590.572 | 120.104 |
| Imposte sul reddito | 359.670 | 483.482 | (123.812) |
| Risultato netto | 351.006 | 107.090 | 243.916 |
| | | | |
| Risultato Operativo (RO o Ebit) | 1.701.003 | 1.551.517 | 149.486 |
| TAX | (474.580) | (432.873) | (41.707) |
| NOPAT | 1.226.423 | 1.118.644 | 107.779 |

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale 2021 riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 2021 | 2020 | Variazione |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 4.480.463 | 4.828.932 | (348.469) |
| Immobilizzazioni materiali nette | 86.179.294 | 81.541.891 | 4.637.403 |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie | 16.585.199 | 16.585.199 | 0 |
| Capitale immobilizzato | 107.244.956 | 102.956.022 | 4.288.934 |
| Rimanenze di magazzino | 64.956 | 58.580 | 6.376 |
| Crediti verso Clienti | 614.447 | 890.507 | (276.060) |
| Altri crediti | 20.994.797 | 16.375.839 | 4.618.958 |
| Ratei e risconti attivi | 175.776 | 207.261 | (31.485) |
| Attività d'esercizio a breve termine | 21.849.976 | 17.532.187 | 4.317.789 |
| Debiti verso fornitori | 1.348.773 | 2.177.187 | (828.414) |
| Debiti tributari e previdenziali | 172.695 | 170.978 | 1.717 |
| Altri debiti | 9.360.861 | 8.246.003 | 1.114.858 |
| Ratei e risconti passivi | 33.494.481 | 29.972.926 | 3.521.555 |
| Passività d'esercizio a breve termine | 44.376.810 | 40.567.094 | 3.809.716 |
| Capitale d'esercizio netto | 84.718.122 | 79.921.115 | 4.797.007 |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 472.404 | 503.397 | (30.993) |
| Altre passività a medio e lungo termine | 3.023.927 | 3.810.104 | (786.177) |
| Passività a medio lungo termine | 3.496.331 | 4.313.501 | (817.170) |
| Capitale investito netto | 81.221.791 | 75.607.614 | 5.614.177 |
| Patrimonio netto | 51.803.573 | 33.717.932 | 18.085.641 |
| PFN a lungo verso banche | 29.490.181 | 32.555.217 | (3.065.036) |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine | 29.490.181 | 32.555.217 | (3.065.036) |
| Debiti a breve verso banche | 3.062.924 | 2.980.872 | 82.052 |
| Disponibilità liquide | (2.378.364) | (9.876.899) | 7.498.535 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | (416.523) | (629.508) | 212.985 |
| (Crediti v/controlante) di natura finanziaria | (340.000) | (340.000) | 0 |
| Debiti v/controlante di natura finanziaria | 0 | 17.200.000 | (17.200.000) |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | (71.963) | 9.334.465 | (9.406.428) |
| Posizione finanziaria netta | 29.418.218 | 41.889.682 | (12.471.464) |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto | 81.221.791 | 75.607.614 | 5.614.177 |

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2021, è la seguente (in Euro):

| | 2021 | 2020 | Variazione |
|--|--------------------|--------------------|---------------------|
| Depositi bancari | (2.349.231) | (9.847.777) | 7.498.546 |
| Denaro e altri valori in cassa | (29.133) | (29.122) | (11) |
| Disponibilità liquide | (2.378.364) | (9.876.899) | 7.498.535 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | (416.523) | (629.508) | 212.985 |
| Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo) | 3.062.924 | 2.980.872 | 82.052 |
| Debiti finanziari | 0 | 17.200.000 | (17.200.000) |
| Crediti finanziari | (340.000) | (340.000) | 0 |
| Debiti finanziari a breve termine | 2.722.924 | 19.840.872 | (17.117.948) |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 2.306.401 | 19.211.364 | (16.904.963) |
| Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo) | 29.490.181 | 32.555.217 | (3.065.036) |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | 29.490.181 | 32.555.217 | (3.065.036) |
| Posizione finanziaria netta | 29.418.218 | 41.889.682 | (12.471.464) |

Principali indici e margini di bilancio

A migliore descrizione della situazione economico-finanziaria riportata nel paragrafo precedente si elencano nella tabella sottostante alcuni tra i principali e più significativi margini e indici di bilancio, con relativa formula di calcolo, confrontati con gli stessi indici relativi al bilancio degli esercizi precedenti.

| | Formula | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|---|--------------|--------------|--------------|
| Stato Patrimoniale | | | | |
| Margini | | | | |
| Margine di tesoreria | (Liquidità Differite + Liquidità Immediate) – Passivo Corrente | (18.648.002) | (13.216.588) | (20.213.426) |
| Margine di struttura | Capitale Proprio – Attivo Immobilizzato | (74.412.862) | (69.238.090) | (55.441.383) |
| Margine di disponibilità | (Liquidità Differite + Liquidità Immediate + Scorte) – Passivo Corrente | (18.605.291) | (13.158.008) | (20.148.470) |
| Indici | | | | |
| Indice di liquidità | (Liquidità Differite + Liquidità Immediate) / Passivo Corrente | 47,72% | 67,42% | 54,45% |
| Indice di disponibilità | (Liquidità Differite + Liquidità Immediate + Scorte) / Passivo Corrente | 47,84% | 67,56% | 54,60% |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni | Capitale Proprio / Attivo Immobilizzato | 30,95% | 32,75% | 48,30% |
| Indipendenza finanziaria | Capitale Proprio / Totale Passivo | 26,48% | 25,67% | 39,18% |
| Leverage | Debiti finanziari / Capitale Proprio | 1,56 | 1,56 | 0,63 |

| | Formula | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--|------------|------------|-----------|
| Conto Economico | | | | |
| Margini | | | | |
| Margine operativo lordo (MOL) | MOL o EBITDA | 10.561.166 | 8.768.935 | 8.923.157 |
| Risultato operativo (EBIT) | RO o EBIT | 3.477.260 | 1.551.517 | 1.701.003 |
| Indici | | | | |
| Return on Equity (ROE) | Risultato Netto / Capitale Proprio | 4,82% | 0,32% | 0,68% |
| Return on Investment (ROI) | Risultato Operativo / Capitale Investito Netto | 4,16% | 2,05% | 2,09% |
| Return on sales (ROS) | Risultato Operativo / Ricavi | 18,94% | 10,01% | 9,71% |
| Altri indici e indicatori | | | | |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT) | Ricavi / Capitale Investito Netto | 0,22 | 0,21 | 0,22 |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN | Rendiconto finanziario OIC 10 (metodo indiretto): <u>Flusso 2.</u> | 11.503.719 | 8.693.155 | 9.442.741 |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo delle variazioni del CCN | Rendiconto finanziario OIC 10 (metodo indiretto): <u>Flusso 3.</u> | 4.624.520 | 13.775.761 | 8.564.920 |
| Rapporto tra PFN e NOPAT | Posizione Finanziaria Netta / NOPAT(*) | 20,01 | 37,45 | 23,99 |
| Rapporto tra PFN e EBITDA | Posizione Finanziaria Netta / EBITDA | 4,75 | 4,78 | 3,30 |
| Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>) | (Totale Passivo - Capitale Proprio) / Capitale Proprio | 2,78 | 2,90 | 1,55 |
| Rapporto oneri finanziari su MOL | On.Finanziari/MOL | 0,08 | 0,09 | 0,09 |

(*) NOPAT è l'acronimo di "Net Operating Profit After Taxes" ovvero il risultato operativo al netto delle imposte. Unità di misurazione del profitto generato dalle attività operative.

Gli indicatori di performance (indicatori e margini economici) relativi all'esercizio 2021 mettendo in evidenza un miglioramento/ripresa rispetto al dato riferibile al precedente esercizio pur risentendo ancora degli effetti legati al protrarsi all'emergenza COVID -19.

Gli indicatori di liquidità (finanziari) e l'analisi dei relativi margini mettono in evidenza un prosieguo della tendenza positiva iniziata nell'esercizio precedente.

Informazioni attinenti al personale e all'ambiente

Nell'ambito del sistema di prevenzione sviluppato ai sensi del D.Lgs. 81/08 e all'interno del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01, le tematiche relative al sistema di sicurezza sul lavoro e protezione ambientale rivestono una particolare importanza per la Società.

Nel corso dell'esercizio 2021 sono state effettuate varie attività di controllo e di adozione di misure di prevenzione e protezione che hanno garantito il mantenimento di elevati standard di sicurezza a beneficio dei lavoratori e dell'ambiente in cui essi operano.

Tutte le raccomandazioni emesse dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione sono state discusse con i responsabili con i quali sono state identificate le azioni correttive e preventive; la chiusura delle azioni di miglioramento viene periodicamente monitorata.

Personale

L'organico della Società al 31.12.2021 è stato descritto nella Nota Integrativa, alla quale si fa rinvio. Nel corso del 2021 sono stati assunti 6 dipendenti, di cui 3 impiegati e 3 operai.

In riferimento alla situazione degli infortuni, si segnala che nell'esercizio 2021 sono stati registrati 3 eventi, per un totale di 107 giorni, mentre nel 2020 era stati registrati 0 eventi, per un totale di 0 giorni.

Con riferimento alla situazione delle malattie, si segnala che nell'esercizio 2021 sono stati registrati 124 eventi, per un totale di 1002 giorni di assenza, mentre nel 2020 erano stati registrati 92 eventi, per un totale di 868 giorni di assenza.

Dal punto di vista della gestione sindacale e dei dipendenti, nel corso dell'esercizio 2021 non sono state segnalate criticità.

Nel corso del 2021 sono stati erogati i seguenti corsi di formazione ed aggiornamento relativi al personale dipendente:

| corso | partecipanti | ore | on-line/presenza |
|---|--------------|-----|------------------|
| "COME PROGETTARE UNA FORMAZIONE EFFICACE PER LA SICUREZZA SUL LAVORO" | 1 | 8 | on-line |
| CONTABILITA' GENERALE - CORSO BASE | 2 | 24 | on-line |
| CORSO PRATICO SUL MONITORAGGIO DELLE OPERE PUBBLICHE | 1 | 4 | on-line |
| CORSO WEB DEVELOPER FULL STACK:- Modulo front end- Modulo back end- Fondamenti di programmazione | 1 | 295 | on-line |
| FORMAZIONE ANTINCENDIO RISCHIO MEDIO | 3 | 8 | presenza |
| FORMAZIONE ANTINCENDIO RISCHIO MEDIO-Aggiornamento | 11 | 5 | presenza |
| FORMAZIONE GENERALE 231/01 | 32 | 1 | on-line |
| FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA (ACCORDO STATO/REGIONI)-RISCHIO BASSO | 6 | 8 | presenza |
| FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA (ACCORDO STATO/REGIONI)-RISCHIO BASSO-Aggiornamento | 6 | 6 | presenza |
| FORMAZIONE OBBLIGATORIA SICUREZZA (ACCORDO STATO/REGIONI)-RISCHIO MEDIO | 11 | 12 | presenza |
| FORMAZIONE PARTE SPECIALE 231/01 | 42 | 2 | on-line |
| FORMAZIONE PRIMO SOCCORSO - Aggiornamento | 10 | 4 | presenza |
| FORMAZIONE SICUREZZA ACCORDO STATO REGIONI - Aggiornamento | 7 | 6 | presenza |
| FORMAZIONE SICUREZZA ACCORDO STATO REGIONI - FORMAZIONE GENERALE | 1 | 4 | on-line |
| FORMAZIONE SICUREZZA ACCORDO STATO REGIONI - FORMAZIONE SPECIFICA | 3 | 8 | presenza |
| L'AGGIORNAMENTO DEL PTCTP, I RAPPORTI COL PIAO, LA RELAZIONE ANNUALE E GLI ADEMPIMENTI ANTICORRUZIONE | 1 | 5 | on-line |
| L'ATTUAZIONE DEL PIANO TRIENNALE DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE | 77 | 5 | on-line |
| NOVITA' BILANCIO 2020 SOCIETA' A CONTROLLO PUBBLICO | 1 | 4 | on-line |
| PATENTINO MULETTO | 6 | 10 | presenza |
| PREVENZIONE INCENDI RISCHIO ALTO - Aggiornamento | 1 | 8 | presenza |
| PREVENZIONE INCENDI RISCHIO MEDIO - Aggiornamento | 6 | 5 | presenza |
| PREVENZIONE INCENDI RISCHIO MEDIO - Formazione | 1 | 8 | presenza |

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società sia stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Nel corso dell'esercizio alla nostra Società non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio | Riclassifiche | Totale investimento |
|---|-----------------------------|---------------|---------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | 580.162 | 27.449 | 607.611 |
| Terreni e fabbricati | 80.325 | 253.424 | 333.749 |
| Impianti e macchinari | 267.396 | - | 267.396 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 183.125 | - | 183.125 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 146.888 | - | 146.888 |
| Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 10.245.952 | (288.421) | 9.957.531 |

Nella Nota Integrativa è contenuto il dettaglio degli investimenti effettuati nel corso del 2021.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 3 numero 1 si segnala che nel corso dell'esercizio 2021 è stato sottoscritto con NewTL S.a.s., società di diritto francese, un contratto di sviluppo e fornitura di batterie di tecnologia LTO da utilizzare, in prima istanza, sulle carrozze che percorreranno la nuova linea tramviaria SIR 3 ma che saranno comunque utilizzate su tutti i rotabili della flotta esistente. La Linea Sir 3 è, infatti, caratterizzata dalla presenza di lunghe tratte prive di catenaria (circa 1,4 Km su una lunghezza complessiva di 5,5 Km), talché si è reso necessario procedere allo sviluppo di un nuovo modello di batterie che da un lato consenta di superare qualsiasi criticità operativa e dall'altro garantisca una maggiore durata utile delle batterie consentendo importanti risparmi sui costi di manutenzione.

L'attività di sviluppo di tali nuove batterie si articolerà in due fasi successive rappresentate dallo sviluppo del prototipo funzionante e delle relative specifiche tecniche e dalla prova sui mezzi, ed è previsto che tutti i diritti di proprietà intellettuale che siano creati, sviluppati, realizzati, concepiti o messi in pratica dalle parti nello svolgimento delle attività oggetto del contratto saranno di titolarità di APS e di NewTL S.a.s. nella misura del 50% ciascuna.

L'acconto versato per la predetta attività, per un importo pari ad Euro 390.000, è stato contabilizzato nella voce Immobilizzazioni immateriali in corso.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con imprese controllanti e collegate:

Comune di Padova

La Società ha intrattenuto rapporti relativi ai servizi affidati in gestione dal Comune di Padova e quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tramviaria SIR 3. Per effetto dell'aumento di capitale di Euro 17,2 milioni, di cui si è dato conto nel capitolo denominato LA SOCIETÀ – ASSETTO DEI SERVIZI - ASSETTO SOCIETARIO, nel corso del 2021 si è drasticamente ridotta la situazione debitoria della Società nei confronti del socio unico, mentre è aumentata la situazione creditoria verso il Comune principalmente per effetto dell'avvenuta contabilizzazione di altri acconti relativi a contributi per la realizzazione della Linea tramviaria SIR 3 e di un contributo per la realizzazione del progetto Padova Urbs Picta.

Busitalia Veneto S.p.A.

La società ha intrattenuto rapporti relativi all'affitto di immobili e del sistema tranviario SIR 1, ai servizi di pubblicità, manutenzione e pulizia fermate tram a favore della società collegata. Quest'ultima ha riaddebitato alla Società il canone della pubblicità dinamica, utenze, imposta di registro per le locazioni e le manutenzioni straordinarie relative al SIR 1 contrattualmente a carico della Società.

La situazione al 31.12.2021 dei crediti/debiti/costi/ricavi era la seguente:

| Descrizione | Crediti | Debiti | Costi | Ricavi | Garanzie | Impegni |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|----------|---------|
| Comune di Padova (controllante) | 18.452.448 | 5.183.968 | 3.118.158 | 5.456.634 | | |
| <i>di cui finanziari</i> | 340.000 | - | - | - | | |
| Società Busitalia Veneto S.p.A. (collegata) | 1.031.635 | 690.674 | 648.789 | 3.677.720 | | |
| <i>di cui finanziari</i> | | | | | | |

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati da normali condizioni di mercato.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Si precisa che la Società non possiede e nel corso dell'esercizio non ha acquistato o alienato azioni proprie o della/e società controllante/i né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o per interposta persona.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Nell'esercizio della sua attività la Società è esposta a rischi finanziari (financial risks), quali il rischio di volatilità dei tassi di interesse e il rischio di credito. I principali strumenti finanziari in essere presso la Società sono rappresentati da debiti e crediti commerciali, da debiti verso il sistema creditizio e dal debito verso l'Ente controllante e da strumenti finanziari derivati.

Rischio di credito

Si tratta del rischio che una delle parti di uno strumento finanziario non adempia ad un'obbligazione e causi una perdita finanziaria all'altra. La Società agisce scegliendo esclusivamente controparti considerate solvibili dal mercato e quindi verificando il loro *standing* creditizio e, a questo proposito, tiene sempre monitorato il rischio mediante utilizzo di informazioni e di procedure di valutazione della clientela con cui opera. L'entità ed i criteri di valutazione del fondo svalutazione alla data di bilancio sono esplicitati nella Nota Integrativa.

Rischio di liquidità

Si tratta del rischio che l'impresa abbia difficoltà ad onorare gli impegni derivanti dagli strumenti finanziari. La Società fa fronte a questi impegni primariamente con il *cash flow* generato dalla gestione e, eventualmente, utilizza gli affidamenti bancari a breve termine di cui dispone presso gli intermediari finanziari con i quali opera. La Società ha predisposto, e tiene aggiornato il budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale, documento dal quale è possibile trarre informazioni circa le entrate ed uscite di cassa derivanti dalla gestione corrente e non corrente, e dei loro saldi. Il monitoraggio di tale documento consente al Consiglio di governare al meglio le risorse finanziarie destinate a sostenere il percorso di sviluppo aziendale e compiere una gestione anticipata della tesoreria e delle politiche di raccolta di fondi, nonché di verificare che i flussi in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e temporalmente distribuiti in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla Società.

Rischio di mercato

La Società, in quanto affidataria della gestione di servizi da parte del Comune di Padova, è soggetta al rischio del mancato rinnovo dei contratti di affidamento. La Società è altresì soggetta a rischi di contrazione della domanda relativa ai servizi offerti derivanti da eventi imprevedibili e catastrofici, come la recente crisi pandemica ha messo bene in evidenza.

Evidentemente, la fruizione dei servizi offerti è altresì subordinata, oltre a quanto sottoindicato nel capitolo dedicato all'evoluzione prevedibile della gestione, all'eventuale sviluppo di strategie e di politiche relative agli interventi di urbanistica e del traffico, che potrebbero modificare i comportamenti individuali con la conseguenza di un diverso approccio all'utilizzo degli spazi urbani.

Rischio di cambio

La Società opera esclusivamente nel mercato nazionale e/o nel mercato dell'area Euro, non esistono pertanto rischi correlati alla oscillazione dei tassi di cambio.

Rischio del tasso di interesse

Per effetto della stipulazione, avvenuta nel corso di precedenti esercizi, di due contratti di mutuo ipotecario a tasso variabile, la Società è esposta al rischio di fluttuazione dei tassi d'interesse.

Tale rischio è stato coperto attraverso la stipulazione dei seguenti contratti di Interest Rate Swap, in virtù dei quali la Società riceve il tasso di interesse variabile dall'intermediario finanziario e paga un tasso fisso:

- contratto di Interest Rate Swap con l'istituto Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - Scadenza il 31.12.2022;
- Contratto di Interest Rate Swap di tipo IRS con Floor, trasferito alla Società per effetto della fusione con Finanziaria APS S.p.A., stipulato con l'istituto Banca Intesa Infrastrutture e Innovazione e Sviluppo S.p.A. - Scadenza il 30.09.2032.

L'obiettivo perseguito è quello di rendere certo l'onere finanziario relativo all'indebitamento, rappresentato dai predetti mutui, godendo di tassi fissi sostenibili relativamente alle coperture. Così si è operato in modo tale da avere un'elevata correlazione fra elemento coperto e strumento di copertura, in modo da garantire l'efficacia della copertura stessa.

Evoluzione prevedibile della gestione

I recenti provvedimenti governativi tendenti alla progressiva eliminazione delle restrizioni sanitarie necessarie per contrastare il Covid-19 ed i buoni dati delle vendite registrati nella prima parte del corrente anno confermano le previsioni del Consiglio di Amministrazione indicate nella precedente relazione circa il ritorno alla normalità per l'esercizio 2022.

Alla data di redazione della presente Relazione le vendite della Società non sembrano aver subito alcun effetto negativo nemmeno in seguito all'invasione russa dell'Ucraina anche se, evidentemente, è presto per poter trarre conclusioni definitive.

La dinamica inflattiva in corso, di cui peraltro è previsto un rallentamento verso la fine del corrente esercizio (salvo ulteriori risvolti derivanti dal conflitto in Ucraina), non sembra essere tale da poter incidere in maniera significativa sui costi aziendali.

L'attenzione del Consiglio di Amministrazione, tuttavia, rimane alta sia in relazione alle dinamiche della situazione pandemica, sia in relazione alle conseguenze derivanti del conflitto in Ucraina, sia in relazione all'inflazione e al conseguente eventuale aumento dei tassi sui finanziamenti.

In relazione al 2022 il Consiglio di Amministrazione ha elaborato un *budget* economico-finanziario che prevede un completo ritorno alla situazione ante pandemia; il Consiglio di Amministrazione monitorerà costantemente gli eventuali scostamenti delle entrate rispetto alle ipotesi contenute nel predetto *budget*, attivandosi prontamente qualora l'utilizzo dei servizi offerti dovesse subire contrazioni significative per effetto di eventi ad oggi non prevedibili.

Nel corso del 2022 la Società continuerà ad essere impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria SIR 3, tratta Stazione – Voltabarozzo, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 16.03.2019.

Nel corso del mese di aprile 2022 è stato sottoscritto il contratto con la R.T.I aggiudicataria per la progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori della nuova linea tranviaria SIR 3, tratta Stazione – Voltabarozzo.

Nel corso del 2022 è stato ultimato il programma di gestione della sosta che comprendeva l'installazione di sensori per il monitoraggio degli stalli *on street*. Ciò consentirà ad APS il monitoraggio in tempo reale dello stato di occupazione dei parcheggi oltre a fornire all'Amministrazione Comunale dati importanti sulle percentuali di utilizzo, tassi di rotazione, tempi medi di sosta. L'interfaccia dei dati con l'APP EasyPadova darà all'utente la possibilità di verificare da remoto la disponibilità delle aree di sosta, riducendo il fenomeno del traffico passivo di quanti circolano a vuoto alla ricerca di uno stallo libero.

Nel corso mese di aprile 2022 è stata confermata per 10 anni la concessione comunale per gli spazi pubblicitari ed il servizio di pubblica affissione. Nell'accordo con il Comune di Padova è prevista l'installazione di impianti digitali che andranno a sostituire gradualmente almeno il 20% degli impianti tradizionali, che comunque saranno oggetto di rinnovo.

È in corso il bando di gara per l'affidamento del progetto definitivo della nuova linea tramviaria SIR 2 – Sistema SMART finanziata integralmente dai fondi provenienti dal PNRR e dal Ministero dei trasporti.

È in corso la redazione del bilancio di sostenibilità di APS Holding relativo all'esercizio 2021, documento che il Consiglio di Amministrazione ritiene utile al fine di dare trasparenza di tutte le attività della società a favore degli stakeholders e della collettività.

Si informa, infine, che entro l'esercizio 2022 potrebbe essere posto a gara l'affidamento dei lavori per il recupero del rustico adiacente all'impianto di cremazione, oltre che per l'edificazione di una nuova sala del commiato polifunzionale di almeno 300 posti. L'infrastruttura si rende necessaria alla luce del crescente interesse per le cerimonie funebri multiconfessionali alle quali partecipano anche centinaia di persone. Nel corso del 2022 è stato ammodernato l'impianto audio/video dell'attuale sala del commiato, la cui capienza – grazie al rifacimento degli impianti di ricircolo d'aria – è stata raddoppiata per ospitare fino a 200 persone.

Rivalutazione dei beni dell'impresa

I beni della società non sono stati oggetto di rivalutazione sulla base delle leggi che si sono succedute nel tempo.

* * *

Si ricorda che con l'approvazione del Bilancio 2021 cesserà l'incarico relativo alla revisione affidato alla società K.P.M.G. S.p.A. e, conseguentemente, il Socio unico dovrà provvedere alle conseguenti deliberazioni in occasione dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del Bilancio 2021 e la relativa destinazione del risultato d'esercizio.

Padova, 30.05.2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Il Consigliere
Il Consigliere
Il Consigliere

Avv. Giuseppe Farina
Dott. Riccardo Bentsik
Avv. Nicola Bettiato
Avv. Veronica Fioretto
Prof.ssa Paola Valbonesi

RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO EX ART. 6, CO. 4, D.LGS. 175/2016

3.960

Predisposta secondo le raccomandazioni del CNDCEC

APS Holding S.p.A. (di seguito denominata la “**Società**”), in quanto società a controllo pubblico di cui all’art. 2, co.1, lett. m) del d.lgs. 175/2016 (“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”), è tenuta - ai sensi dell’art. 6, co. 4, d.lgs. cit. - a predisporre annualmente, a chiusura dell’esercizio sociale, e a pubblicare contestualmente al bilancio di esercizio, la relazione sul governo societario, la quale deve contenere:

- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, d.lgs. cit.);
- l’indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell’art. 6, co. 3; ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).

A. PROGRAMMA DI VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE EX ART. 6, CO. 2, D.LGS. 175/2016 RELATIVO ALL’ESERCIZIO 1.1.2021 – 31.12.2021.

Ai sensi dell’art. 6, co. 2 del d.lgs. 175/2016:

“Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l’assemblea nell’ambito della relazione di cui al comma 4”.

Ai sensi del successivo art. 14:

“Qualora emergano nell’ambito dei programmi di valutazione del rischio di cui all’articolo 6, comma 2, uno o più indicatori di crisi aziendale, l’organo amministrativo della società a controllo pubblico adotta senza indugio i provvedimenti necessari al fine di prevenire l’aggravamento della crisi, di correggerne gli effetti ed eliminarne le cause, attraverso un idoneo piano di risanamento [co.2].

Quando si determini la situazione di cui al comma 2, la mancata adozione di provvedimenti adeguati, da parte dell’organo amministrativo, costituisce grave irregolarità, ai sensi dell’articolo 2409 del codice civile [co.3].

Non costituisce provvedimento adeguato, ai sensi dei commi 1 e 2, la previsione di un ripianamento delle perdite da parte dell’amministrazione o delle amministrazioni pubbliche socie, anche se attuato in concomitanza a un aumento di capitale o ad un trasferimento straordinario di partecipazioni o al rilascio di garanzie o in qualsiasi altra forma giuridica, a meno che tale intervento sia accompagnato da un piano di ristrutturazione aziendale, dal quale risulti comprovata la sussistenza di concrete prospettive di recupero dell’equilibrio economico delle attività svolte, approvato ai sensi del comma 2, anche in deroga al comma 5 [co.4].

Le amministrazioni di cui all’articolo 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, non possono, salvo quanto previsto dagli articoli 2447 e 2482-ter del codice civile, sottoscrivere aumenti di capitale, effettuare trasferimenti straordinari, aperture di credito, né rilasciare garanzie a favore delle società partecipate, con esclusione delle società quotate e degli istituti di credito, che abbiano registrato, per tre esercizi consecutivi, perdite di esercizio ovvero che abbiano utilizzato riserve disponibili per il ripianamento di perdite anche infrannuali. Sono in ogni caso consentiti i trasferimenti straordinari alle società di cui al primo periodo, a fronte di convenzioni, contratti di servizio o di programma relativi allo svolgimento di servizi di pubblico interesse ovvero alla realizzazione di investimenti, purché le misure indicate siano contemplate in un piano di risanamento, approvato dall’Autorità di regolazione di settore ove esistente e comunicato alla Corte dei Conti con le modalità di cui all’articolo 5, che contempli il raggiungimento dell’equilibrio finanziario entro tre anni. Al fine di salvaguardare la continuità nella prestazione di servizi di pubblico interesse, a fronte di gravi pericoli per la sicurezza pubblica, l’ordine pubblico e la sanità, su richiesta dell’amministrazione interessata, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, adottato su proposta del Ministro dell’economia e delle finanze, di concerto con gli altri Ministri competenti e soggetto a registrazione della Corte dei conti, possono essere autorizzati gli interventi di cui al primo periodo del presente comma [co. 5]”

In conformità alle richiamate disposizioni normative, e tenendo conto dei documenti elaborati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (“Relazione sul Governo Societario

contenente il *Programma di Valutazione del Rischio Aziendale*” del marzo 2019) e dal Ministero dell’economia e delle finanze (*“Indicazioni sul programma di valutazione del rischio di crisi aziendale” di aprile 2021*), il Consiglio di Amministrazione della Società ha predisposto il presente Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale, approvato con deliberazione del 18.06.2021, che rimarrà in vigore sino a diversa successiva deliberazione dell’organo amministrativo, che potrà aggiornarlo e implementarlo in ragione delle mutate dimensioni e complessità della Società nonché di eventuali modifiche normative relative alla materia *de qua*.

A.1. - DEFINIZIONI.

A.1.1 - Continuità aziendale

Il principio di continuità aziendale è richiamato dall’art. 2423-bis, cod. civ. che, in tema di principi di redazione del bilancio, al co. 1, n. 1, recita: *“la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell’attività”*.

La nozione di continuità aziendale indica la capacità dell’azienda di conseguire risultati positivi e generare correlati flussi finanziari nel tempo.

Si tratta del presupposto affinché l’azienda operi e possa continuare a operare nel prevedibile futuro come azienda in funzionamento e creare valore, il che implica il mantenimento di un equilibrio economico-finanziario.

L’azienda, nella prospettiva della continuazione dell’attività, costituisce - come indicato nell’OIC 11 (§ 22) - un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito per un prevedibile arco temporale futuro, relativo a un periodo di almeno dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Nei casi in cui, a seguito di tale valutazione prospettica, siano identificate significative incertezze in merito a tale capacità, dovranno essere chiaramente fornite nella nota integrativa le informazioni relative ai fattori di rischio, alle assunzioni effettuate e alle incertezze identificate, nonché ai piani aziendali futuri per far fronte a tali rischi e incertezze. Dovranno inoltre essere esplicitate le ragioni che qualificano come significative le incertezze esposte e le ricadute che esse possono avere sulla continuità aziendale.

A.1.2 Crisi

L’art. 2, lett. c) della legge 19 ottobre 2017, n. 155 (Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d’impresa e dell’insolvenza) definisce lo stato di crisi (dell’impresa) come *“probabilità di futura insolvenza, anche tenendo conto delle elaborazioni della scienza aziendalistica”*; insolvenza a sua volta intesa – ex art. 5, R.D. 16 marzo 1942, n. 267 – come la situazione che *“si manifesta con inadempimenti od altri fatti esteriori, i quali dimostrino che il debitore non è più in grado di soddisfare regolarmente le proprie obbligazioni”* (definizione confermata nel decreto legislativo 12 gennaio 2019, n. 14, recante *“Codice della crisi di impresa e dell’insolvenza in attuazione della legge 19 ottobre 2017, n. 155”*, il quale all’art. 2, co. 1, lett. a) definisce la *“crisi”* come *“lo stato di difficoltà economico-finanziaria che rende probabile l’insolvenza del debitore e che per le imprese si manifesta come inadeguatezza dei flussi di cassa prospettici a far fronte regolarmente alle obbligazioni pianificate”*.

In tal senso, la crisi può manifestarsi con caratteristiche diverse, assumendo i connotati di una:

- crisi finanziaria, allorché l’azienda – pur economicamente sana – risenta di uno squilibrio finanziario e quindi abbia difficoltà a far fronte con regolarità alle proprie posizioni debitorie. Secondo il documento OIC 19, Debiti, (Appendice A), *“la situazione di difficoltà finanziaria è dovuta al fatto che il debitore non ha, né riesce a procurarsi, i mezzi finanziari adeguati, per quantità e qualità, a soddisfare le esigenze della gestione e le connesse obbligazioni di pagamento”*;
- crisi economica, allorché l’azienda non sia in grado, attraverso la gestione operativa, di remunerare congruamente i fattori produttivi impiegati.

A.2 - IL SISTEMA AZIENDALE DI GESTIONE DEI RISCHI

La gestione dei rischi d'impresa è considerata, ormai da tempo, quale strumento necessario per (quanto meno) preservare il valore dell'azienda e per fornire una ragionevole certezza sul conseguimento degli obiettivi aziendali.

Il sistema aziendale di gestione dei rischi di APS Holding S.p.A. (di seguito il “**Sistema**”) coinvolge l'intera struttura organizzativa della Società ed al suo funzionamento sono chiamati a contribuire tanto gli organi sociali, quanto le strutture aziendali ed altri soggetti esterni.

I primi attori del Sistema sono l'Amministratore Delegato ed il Consiglio di Amministrazione della Società: al primo, infatti spetta il compito di curare che l'assetto organizzativo, amministrativo e contabile (di seguito, l'”**Assetto**”) sia adeguato alla natura e alle dimensioni dell'impresa, al secondo quello di valutare l'adeguatezza di tale Assetto.

Gli altri attori del Sistema sono rappresentati:

- dai responsabili delle aree operative aziendali e, più in generale, da tutti i dipendenti e collaboratori ai quali sono stati affidati compiti di controllo in relazione alle attività aziendali. In particolare, sono state individuate le figure “di legge” del Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, del Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione e del Responsabile della Protezione dei Dati Personali;
- dal Collegio Sindacale, cui spetta il compito di vigilare, in particolare, sull'adeguatezza del citato Assetto;
- dalla Società di Revisione, cui è demandata la revisione legale dei conti;
- dall'Organismo di Vigilanza, cui spetta il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza dei Modello di organizzazione, gestione e controllo della Società e di curarne il relativo aggiornamento.

Costituiscono strumenti del Sistema l'insieme delle procedure e dei controlli aziendali, il sistema di deleghe e poteri, il Modello di organizzazione e controllo che la società ha adottato ed attuato allo scopo di presidiare il rischio di commissione dei reati presupposto previsti dal D.Lgs. 8.06.2001, n. 231, il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2022-2024, il Codice Etico e di Comportamento ed il presente documento (di seguito gli “**Strumenti**”).

A.3 - LE PRINCIPALI TIPOLOGIE DI RISCHIO CUI LA SOCIETÀ È ESPOSTA

L'individuazione dei principali rischi cui è esposta la Società è stata effettuata sulla base dell'analisi del contesto in cui essa opera, e quindi tenendo conto sia del contesto esterno - cioè dell'ambiente esterno nel quale l'organizzazione cerca di conseguire i propri obiettivi - sia del contesto interno – cioè delle risorse umane, finanziarie e tecnologiche e delle conoscenze su cui può contare l'organizzazione, nonché dei flussi informativi e dei processi decisionali.

A.3.1 – Rischi strategici

Si tratta di rischi derivanti dalla manifestazione di eventi che possono minacciare la posizione competitiva dell'impresa, condizionando il grado di successo delle strategie aziendali. Nell'ambito di tali rischi sono stati individuati i seguenti:

| | |
|---|--|
| Rischio politico | rischio legato alla manifestazione di situazioni o eventi di natura politica che possono influenzare, negativamente, l'operatività dell'impresa. |
| Rischio economico-finanziario: | rischio correlato alla manifestazione di eventi di origine esterna (es. cambiamenti macro-economici, crisi economico/finanziarie, variazioni dei tassi d'interesse), che incidono sulla redditività aziendale (rischio economico) ovvero sul livello di liquidità (rischio finanziario). |
| Rischio legislativo: | rischio legato alla necessità di monitorare costantemente l'evoluzione normativa al fine di adeguare e aggiornare l'operatività aziendale e le regole di esecuzione delle varie attività. |
| Rischio ambientale: | rischio connesso alla probabilità che si verifichino eventi incontrollabili (es. eventi catastrofali, idrogeologici, sismici), non garantiti da polizze assicurative, che possono comportare conseguenze economiche rilevanti, danni temporanei e/o permanenti alle strutture aziendali. |
| Rischio di errata programmazione, pianificazione e ricognizione delle opportunità strategiche: | rischio legato alla definizione di obiettivi aziendali inadeguati, non realizzabili o incoerenti, che possono avere ripercussioni sulle dinamiche finanziarie/economiche dell'impresa. |
| Rischio di errata gestione degli investimenti e del patrimonio: | rischio legato ad una inefficiente/inefficace gestione del patrimonio aziendale ovvero all'assunzione di decisioni di investimento che determinano una riduzione della redditività aziendale. |

A.3.2 – Rischi di processo

Si tratta di rischi che riguardano l'operatività tipica dell'impresa, riconducibili alla manifestazione di eventi che possono pregiudicare il raggiungimento degli obiettivi di efficienza, efficacia, economicità, e la qualità dei servizi erogati. Sono ricompresi in questa categoria anche i rischi di *compliance*, intesi come rischi inerenti alla mancata conformità alle normative vigenti, nonché a disposizioni e regolamenti dell'Amministrazione pubblica e della società stessa. Nell'ambito di tali rischi sono stati individuati i seguenti:

| | |
|--|---|
| Rischio di normativa (comunitaria, nazionale e locale): | rischio che il mancato rispetto delle normative in vigore esponga la società a contenziosi, sanzioni e danni di immagine ovvero che modifiche di leggi o regolamenti influenzino in modo significativo l'attività di impresa. |
| Rischio legato a disposizioni interne: | rischio legato alla possibilità che vengano assunte decisioni o azioni contrarie a quanto previsto da disposizioni interne della società stessa. |
| Rischio legato alla contrattualistica: | rischio connesso alla possibilità che vengano commesse irregolarità nella gestione dei contratti. |
| Rischio in materia di Ambiente, salute e sicurezza: | rischio che il mancato rispetto della normativa da applicarsi sul luogo di lavoro in tema di ambiente, |

Rischio in materia di Privacy:

salute e sicurezza comporti danni economici e reputazionali per la società.
possibilità che si agisca nel mancato rispetto della normativa sulla Privacy.

A.3.3 – Rischi di Information Technology

Si tratta di rischi correlati al corretto trattamento e alla protezione dell'integrità, della disponibilità, della confidenzialità delle informazioni automatizzate e delle risorse usate per acquisire, memorizzare, elaborare e comunicare tali informazioni. Nell'ambito di tali rischi sono stati individuati i seguenti:

Rischio in merito all'integrità e alla sicurezza dei dati: rischio che il sistema informativo aziendale presenti livelli di vulnerabilità (alterazione, manipolazione e/o perdita dei dati) tali da inficiare la completezza, l'affidabilità, la riservatezza delle informazioni e, più in generale, l'operatività aziendale.

Rischio in merito alla disponibilità dei sistemi informativi: rischio che si determini un'interruzione della normale operatività dell'impresa causata dall'indisponibilità/inaccessibilità dei sistemi informativi.

Rischio legato all'infrastruttura e progetti IT: rischio legato alla possibilità che l'infrastruttura IT (organizzazione, processi e sistemi) o la struttura organizzativa dell'IT (funzionale e dimensionale) non siano adeguate alle dimensioni e/o alle esigenze dell'impresa e non riescano a supportare, adeguatamente, l'operatività aziendale.

A.3.4 – Rischi finanziari

Si tratta di rischi principalmente correlati alla gestione e al monitoraggio dei flussi di cassa necessari per lo svolgimento dell'attività aziendale. Nell'ambito di tali rischi sono stati individuati i seguenti:

Rischio connesso alle operazioni di finanziamento della società e agli investimenti diretti: rischio connesso alla capacità di gestire e monitorare i flussi di cassa del sistema aziendale necessari per lo svolgimento delle attività pianificate e per il raggiungimento degli obiettivi previsti.

Rischio legato all'accesso ai capitali/al mancato rinnovo o di rimborso dei prestiti: rischio correlato all'incapacità di accedere a capitali di rischio e/o di credito per il finanziamento delle attività aziendali (ad esempio a causa di un inadeguato processo di pianificazione finanziaria). Rientra in questa categoria anche il rischio che non vi siano prospettive verosimili di rinnovo o di rimborso dei prestiti a scadenza fissa e prossimi alla scadenza.

Rischio di tasso di interesse: rischio legato alla possibilità che le variazioni dei tassi di interesse di mercato comportino

Rischio di controparte finanziaria:

incrementi del costo dei finanziamenti sottoscritti dall'impresa.

rischio connesso alla possibilità che le controparti finanziarie con cui la società opera non ottemperino alle obbligazioni assunte nei modi e nei tempi previsti dal contratto.

Rischio di liquidità:

rischio che l'impresa non sia in grado di avere a disposizione i fondi necessari per adempiere alle obbligazioni in scadenza.

A.4 - STRUMENTI PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI

I rischi sopra evidenziati possono, alcuni anche singolarmente, comportare una situazione di crisi aziendale, nell'accezione descritta nel precedente Capitolo 1.2.

Il Consiglio di Amministrazione ritiene che gli Strumenti del sistema aziendale di gestione dei rischi indicati nel precedente Paragrafo 2 costituiscano dei validi strumenti per la valutazione del rischio di crisi aziendale, da attuarsi mediante:

- a) **la verifica**, da effettuarsi entro sei mesi, dell'avvenuto completamento del sistema procedurale aziendale e dei relativi controlli e della sua formalizzazione in un documento organico;
- b) **la verifica**, effettuata almeno ogni sei mesi, degli esiti dei controlli effettuati dai dipendenti e collaboratori responsabili dei controlli stessi;
- c) **l'acquisizione**, effettuata almeno ogni sei mesi, degli aggiornamenti della situazione forniti dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, dal Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, dal Responsabile della Protezione dei Dati Personali e dal Referente Ambientale aziendale;
- d) **la verifica**, effettuata con cadenza almeno trimestrale, dello stato di attuazione dei progetti e delle iniziative della Società più rilevanti sotto il profilo economico e/o reputazionale;
- e) **l'acquisizione**, effettuata entro le scadenze previste dal Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 8.06.2001, n. 231, della Relazione dell'Organismo di Vigilanza della Società e di un aggiornamento almeno semestrale della situazione fornita dell'Organismo stesso;
- f) **la verifica**, effettuata almeno ogni 6 mesi, della presenza non occasionale e ripetuta di elementi segnalatici premonitori e anomalie rilevanti (early warnings) che inducano a considerare opportuno/necessario procedere ad una verifica del presupposto della continuità aziendale e un aggiornamento del rating atteso sulla probabilità di insolvenza;
- g) **il monitoraggio**, effettuato almeno in sede di redazione del bilancio dell'esercizio, dell'andamento di alcuni indici e margini di bilancio ritenuti significativi;
- h) **monitoraggio** del budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale con evidenza, almeno in sede di redazione del bilancio dell'esercizio, degli scostamenti più significativi dei dati a consuntivo rispetto a quanto pianificato.

Gli indicati strumenti di valutazione del rischio di crisi aziendale tengono conto del fatto che la Società è una società *in-house* del Comune di Padova, che svolge (come per legge) attività di produzione di servizi

strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali proprie di tale ente. In ogni caso, l'attività svolta dalla Società si fonda su una struttura di costi e ricavi le cui dinamiche sono ben note al Comune di Padova, traendo esse il loro prevalente fondamento da atti di concessione del Comune stesso o su contratti che, pur se stipulati con terzi, contengono condizioni economiche e prevedono diritti ed obblighi il cui contenuto è in linea di massima e per gli aspetti più rilevanti preventivamente concordato con il Comune di Padova.

A.4.1. Verifica di elementi segnaletici premonitori e anomalie rilevanti

Gli elementi segnaletici (anomalie) utilizzati per il monitoraggio proattivo del rischio di insolvenza sono raggruppati nelle seguenti **sette categorie** (1).

A.4.1.1 - Anomalie nei pagamenti verso controparti commerciali non finanziarie

- a. Ricevute ed altri avvisi di pagamento non onorati alla scadenza.
- b. Ritardi nei pagamenti concordati superiori a 90 giorni.
- c. Pagamenti parziali rispetto al prezzo concordato.
- d. Richieste di riscadenziamento nei pagamenti concordati.
- e. Compensazioni, abbuoni derivanti da resi, controversie derivanti dalla qualità dei servizi o ritardi nelle prestazioni degli stessi.

A.4.1.2 - Anomalie nei rapporti con banche ed altri soggetti finanziari (compresi enti assicurativi) riscontrabili in Centrale dei Rischi o altre banche dati segnalatrici

- a) Significativo e concordante deterioramento del rating assegnato dalle banche (downgrade).
- b) Sconfini ripetuti rilevati dalla Centrale dei Rischi avvenuti nell'arco degli ultimi 12 mesi.
- c) Significativo incremento delle richieste di garanzie sui beni aziendali.
- d) Significativo incremento delle segnalazioni in Centrale di Rischi di insoluti su anticipo crediti
- e) Anomale richieste di fido oltre gli ordinari fabbisogni di cassa attesi (in particolare, ripetute richieste di temporanee disponibilità di cassa per far fronte ad esigenze di tesoreria non giustificate dalla stagionalità.
- f) Anomala e continuativa crescita dei fidi utilizzati, con particolare riferimento al sovra-utilizzo di fidi di smobilizzo di crediti commerciali (fidi autoliquidanti).
- g) Rientri nelle linee di credito per cassa o per firma che non si inseriscono in una rimodulazione complessiva della struttura degli affidamenti (anche se il rientro è

¹L'elencazione di tali categorie è sostanzialmente corrispondente a quella contenuta nel Documento n. 71 dell'ODCEC di Milano "Sistemi di allerta interna. Il monitoraggio continuativo del presupposto di continuità aziendale e la segnalazione tempestiva dello stato di crisi da parte degli organi di vigilanza e controllo societario. Guida in materia di sistemi di allerta preventiva", con qualche adattamento in termini di declinazione dei contenuti specifici delle predette categorie.

concordato con la banca ed è bonario, esso rappresenta un segnale di interruzione se pur consensuale del rapporto di fiducia banca-cliente).

- h) Richiesta di finanziamenti straordinari aventi per scopo il consolidamento di debiti a breve termine e riscadenziamenti di prestiti preesistenti non correlate a manovre finanziarie di ottimizzazione della struttura finanziaria ovvero riduzioni di linee di fido non utilizzate se non nell'ambito di una rimodulazione complessiva della struttura degli affidamenti.
- i) Mancato pagamento di rimborsi di prestiti obbligazionari o di altri impegni in linea interessi o capitale ovvero riscadenziamenti e dilazioni su prestiti obbligazionari in essere.
- j) Progressivo peggioramento delle condizioni negoziali praticate sulle linee di credito.
- k) Progressivo peggioramento del rating bancario assegnato alla capogruppo.
- l) Significativo incremento di prestazione di garanzie a favore di società partecipate.
- m) Mancato rispetto delle condizioni negoziali correlate alla concessione di linee di fido o a sue condizioni di utilizzo (covenant).
- n) Incapacità di ottenere finanziamenti per lo sviluppo di nuovi prodotti ovvero per altri investimenti necessari.

A.4.1.3 - Anomalie contrattuali nei confronti di controparti negoziali

- a) Mancato rispetto di clausole contrattuali che comportano per la società impegni pecuniari di rilevate entità.
- b) Mancato rilascio di garanzie commerciali a garanzia di impegni aziendali di "fare" (bid bond, Advance payment bond, performance bond).
- c) Mancato rilascio di garanzie a fronte di prestazioni di "dare" (payment bonds, Retention Money bonds).

A.4.1.4 - Anomalie contabili e di bilancio, riscontrabili in bilanci, situazioni contabili o altri rendiconti o scritture contabili

- a) Riduzione rilevante del patrimonio netto per effetto di perdite d'esercizio.
- b) Drastica riduzione dei valori dell'attivo per perdite durevoli di valore.
- c) Aumento delle garanzie rilasciate a terzi a fronte di impegni rilevanti.
- d) Drastica riduzione del fatturato per un ammontare superiore al 10% ovvero superiore al 30% del margine di sicurezza (ricavi di vendita – Break Even Point).
- e) Anomalo aumento del capitale circolante operativo (somma algebrica di crediti e debiti commerciali sia a breve che a medio/lungo termine, dei crediti e debiti diversi, compresi ratei e risconti, e delle giacenze di magazzino) non compensato da un pari aumento dell'autofinanziamento operativo (rappresentato dal MOL aumentato/diminuito dagli accantonamenti/utilizzi fondi spese e rischi, aumentato dei ricavi ed oneri diversi e dei costi capitalizzati).

- f) Eccessiva dipendenza da prestiti a breve termine per finanziare attività a lungo termine.
- g) Autofinanziamento operativo negativo (rappresentato dal MOL aumentato/diminuito dagli accantonamenti/utilizzi fondi spese e rischi, aumentato dei ricavi ed oneri diversi e dei costi capitalizzati).
- h) Consistenti perdite operative o significative perdite di valore delle attività utilizzate per generare i flussi di cassa.
- i) Difficoltà nel pagamento di dividendi arretrati o discontinuità nella distribuzione di dividendi.

A.4.1.5 - Anomalie gestionali, ovvero delle politiche operative, relative alle diverse aree gestionali, messe in atto dagli amministratori e dal management aziendale

- a) Perdita di membri della direzione con responsabilità strategiche senza una loro sostituzione.
- b) Perdita di mercati fondamentali, di clienti chiave, di contratti di distribuzione, concessione o di fornitura importanti.
- c) Difficoltà con il personale dipendente (produttività non in linea con gli standard minimi dei servizi erogati, inadeguatezza a coprire determinati ruoli chiave, ecc.).
- d) Inadeguatezza, rispetto alla natura e alle dimensioni della società, dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla società.
- e) Scarsità nell'approvvigionamento di forniture importanti.
- f) Comparsa di concorrenti di grande successo.
- g) Elevati rischi ambientali non adeguatamente coperti da polizze assicurative.
- h) Elevati rischi di compliance (carezza di idoneo modello organizzativo ex D.Lgs. 231/2001).
- i) Effettuazione di operazioni azzardate o non coerenti con il patrimonio sociale.
- j) Ritardi significativi nella redazione del bilancio d'esercizio.

A.4.1.6 - Anomalie nei pagamenti dovuti per imposte, tasse e contributi previdenziali

- a) Mancato pagamento di imposte dirette, indirette e di ritenute.
- b) Mancato pagamento di contributi previdenziali e premi assicurativi obbligatori per lavoratori dipendenti.

A.4.1.7 - Anomalie derivanti da eventi pregiudizievoli

- a) Iscrizioni di ipoteche giudiziarie, pignoramenti e altre forme tecniche di prelazione su beni aziendali.
- b) Decreti ingiuntivi ricevuti ed altri atti di avvio di azioni di recupero di debiti.

- c) Protesti di assegni o cambiali.
- d) Istanze di fallimento avanzate da creditori.
- e) Default/fallimento dei garanti.
- f) Intenzione dei Soci di liquidare l'impresa o di cessare l'attività.
- g) Modifiche alle normative di settore.
- h) Procedimenti legali o regolamentari in corso che, in caso di soccombenza, possono comportare richieste di risarcimento cui l'impresa probabilmente non è in grado di far fronte.
- i) Modifiche di leggi o regolamenti o delle politiche governative che si presume possano influenzare negativamente l'impresa.

A.5 - Analisi di indici e margini di bilancio.

L'analisi di bilancio si focalizza sulla:

- **solidità**: l'analisi è indirizzata ad apprezzare la relazione fra le diverse fonti di finanziamento e la corrispondenza tra la durata degli impieghi e delle fonti;
- **liquidità**: l'analisi ha ad oggetto la capacità dell'azienda di far fronte ai pagamenti a breve con la liquidità creata dalle attività di gestione a breve termine;
- **redditività**: l'analisi verifica la capacità dell'azienda di generare un reddito capace di coprire l'insieme dei costi aziendali nonché, eventualmente, remunerare il capitale.

Tali analisi vengono condotte considerando un arco di tempo storico almeno triennale (e quindi l'esercizio in chiusura e i due precedenti), sulla base degli indici e margini di bilancio di seguito indicati, che il Consiglio di Amministrazione della Società considera essere quelli maggiormente rappresentativi di situazioni di rischio.

| | Formula |
|--|---|
| Stato Patrimoniale | |
| Margini | |
| Margine di tesoreria | $(\text{Liquidità Differite} + \text{Liquidità Immediate}) - \text{Passivo Corrente}$ |
| Margine di struttura | $\text{Capitale Proprio} - \text{Attivo Immobilizzato}$ |
| Margine di disponibilità | $(\text{Liquidità Differite} + \text{Liquidità Immediate} + \text{Scorte}) - \text{Passivo Corrente}$ |
| Indici | |
| Indice di liquidità | $(\text{Liquidità Differite} + \text{Liquidità Immediate}) / \text{Passivo Corrente}$ |
| Indice di disponibilità | $(\text{Liquidità Differite} + \text{Liquidità Immediate} + \text{Scorte}) / \text{Passivo Corrente}$ |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni | $\text{Capitale Proprio} / \text{Attivo Immobilizzato}$ |
| Indipendenza finanziaria | $\text{Capitale Proprio} / \text{Totale Passivo}$ |
| Leverage | $\text{Debiti finanziari} / \text{Capitale Proprio}$ |
| Conto Economico | |
| Margini | |
| Margine operativo lordo (MOL) | MOL o EBITDA |
| Risultato operativo (EBIT) | RO o EBIT |
| Indici | |
| Return on Equity (ROE) | $\text{Risultato Netto} / \text{Capitale Proprio}$ |
| Return on Investment (ROI) | $\text{Risultato Operativo} / \text{Capitale Investito Netto}$ |
| Return on sales (ROS) | $\text{Risultato Operativo} / \text{Ricavi}$ |
| Altri indici e indicatori | |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT) | $\text{Ricavi} / \text{Capitale Investito Netto}$ |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN | Rendiconto finanziario OIC 10 (metodo indiretto): <u>Flusso 2</u> |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo delle variazioni del CCN | Rendiconto finanziario OIC 10 (metodo indiretto): <u>Flusso 3</u> |
| Rapporto tra PFN e NOPAT | $\text{Posizione Finanziaria Netta} / \text{NOPAT}^{(*)}$ |
| Rapporto tra PFN e EBITDA | $\text{Posizione Finanziaria Netta} / \text{EBITDA}$ |
| Rapporto D/E (Debt/Equity) | $(\text{Totale Passivo} - \text{Capitale Proprio}) / \text{Capitale Proprio}$ |
| Rapporto oneri finanziari su MOL | $\text{Oneri Finanziari} / \text{MOL}$ |

(* NOPAT è l'acronimo di "Net Operating Profit After Taxes" ovvero il risultato operativo al netto delle imposte. Unità di misurazione del profitto generato dalle attività operative.

| Margini e indici di bilancio | |
|--|---|
| Margine di tesoreria | Il margine di tesoreria non considera, tra le proprie variabili, la componente data dal magazzino. Un margine di tesoreria positivo o nullo può essere sintomatico di una posizione equilibrata, dal momento che i mezzi liquidi aziendali a breve e a lungo termine sono in grado di coprire le passività in scadenza nel breve termine. Una differenza negativa, invece, mette in evidenza una situazione aziendale potenzialmente critica, nella quale si rende necessario far fronte all'indebitamento a breve solamente tramite il ritorno in forma liquida di una parte delle rimanenze. |
| Margine di struttura | Il margine di struttura mette in evidenza la capacità dell'azienda di finanziare autonomamente, con il solo ausilio del capitale di rischio, gli investimenti durevoli che la stessa ha posto in essere. Lo stesso misura, in termini assoluti, la quota parte di attivo fisso finanziato dal capitale interno. In presenza di un margine di struttura nullo o superiore a zero è possibile desumerne una integrale copertura tramite mezzi propri degli investimenti in asset durevoli. |
| Margine di disponibilità | Il margine di disponibilità, così come l'indice di disponibilità rientrano tra gli indicatori di disponibilità, con i quali si intende appurare il grado di liquidità/solvibilità dell'impresa, in termini di capacità di adempiere tempestivamente agli impegni finanziari correnti. Un margine di disponibilità nullo o superiore a zero è sintomatico di una situazione nella quale l'attivo circolante è in grado di coprire perfettamente le passività da estinguere nel breve termine. Al contrario, valori negativi del margine richiedono la monetizzazione di parte degli asset immobilizzati per poter far fronte alle passività a breve, non interamente estinguibili tramite l'attivo circolante. |
| Indice di liquidità | Al pari del margine di tesoreria, la presenza di un indice di valore superiore all'unità o pari a zero può essere sintomatico di una posizione equilibrata. Le liquidità attuali e ottenibili nell'immediato futuro sono in grado di estinguere completamente le passività correnti. Un rapporto inferiore ad uno riflette una situazione in cui i debiti a breve possono essere estinti solo mediante ricorso al ritorno in liquidità di una parte delle rimanenze. |
| Indice di disponibilità | Un quoziente di disponibilità superiore all'unità è espressivo di una condizione potenzialmente fisiologica: gli investimenti nell'attivo corrente sono potenzialmente in grado di fronteggiare il pagamento dei debiti a breve termine. Valori pari o inferiori ad uno, invece, si considerano segnaletici di una situazione patologica: con la monetizzazione dell'attivo circolante l'azienda non è comunque in grado di adempiere totalmente alle proprie obbligazioni correnti. Ne consegue, quindi, che la copertura finanziaria dei debiti di breve periodo è resa possibile solo attraverso l'alienazione e la conversione in denaro di parte degli investimenti strutturali, non essendo possibile attendere la monetizzazione del magazzino (essendo quest'ultimo già ricompreso nell'indice in oggetto). |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni | Anche chiamato "quoziente primario di struttura", misura la quota parte dell'attivo immobilizzato finanziata dal capitale proprio ed espressa in termini percentuali. Un quoziente primario di struttura maggiore o uguale all'unità segnala la presenza di una situazione in cui gli investimenti di carattere durevole sono totalmente finanziati dai mezzi propri e tale circostanza può essere considerata come ottimale sotto il profilo della solidità del patrimonio aziendale. Viceversa, un valore inferiore all'unità segnala che una parte più o meno consistente dell'attivo immobilizzato è finanziata dal capitale di terzi. |
| Indipendenza finanziaria | L'indice esprime la quota parte di finanziamento proveniente da mezzi propri dell'azienda. Quindi, più è alto e più l'impresa si affida all'autofinanziamento per reperire i fondi da investire negli impieghi elencati tra le attività. Viceversa, più è basso e più l'impresa fa ricorso a fonti esterne per finanziare gli investimenti. L'indice si ritiene: critico se $CP/TP < 5\%$, soddisfacente se tra $5\% < CP/TP < 10\%$ e buono se $CP/TP > 10\%$. |
| Leverage | Tale quoziente indica quanti euro di debiti finanziari esistono per ogni euro di Capitale Proprio. Il coefficiente (D finanziari/CP) non dovrebbe superare <4. |
| Indici economici | |
| Return on Equity (ROE) | Indicatore immediato della redditività aziendale. Varia molto in relazione al settore di riferimento. In termini generali il $ROE > 1$ (auspicabile un valore positivo più elevato possibile). Consente a chi ha fornito il capitale di valutare l'economicità del proprio investimento ed eventualmente confrontarlo con investimenti alternativi. |
| Return on Investment (ROI) | È un indicatore di redditività e di efficienza degli investimenti rispetto all'operatività aziendale caratteristica. Questo indicatore permette di valutare l'effetto della sola gestione caratteristica, senza considerare la gestione finanziaria e la pressione fiscale. In termini generali il $ROI > 1$ (auspicabile un valore positivo più elevato possibile); sarà utile un confronto con il settore ed un'analisi storica dell'indicatore. |
| Return on sales (ROS) | È l'indicatore che esprime la capacità reddituale dell'azienda di produrre profitto dalle vendite, ovvero la quantità di reddito operativo generato per ogni unità monetaria di vendite. In termini generali il $ROS > 1$ (auspicabile un valore positivo più elevato possibile). Appare utile un confronto con il settore e l'andamento storico dell'indice, in quanto virtualmente qualsiasi valore (purché positivo) dell'indicatore potrebbe evidenziare una situazione di normalità. |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT) | L'indicatore esprime il numero di volte in cui il capitale investito netto ritorna sotto forma di vendite in un anno. L'indice aumenta con l'aumentare del volume delle vendite. Più tale indice è elevato, maggiore è il grado di efficienza dell'impresa. Il valore assunto dall'indicatore è correlato a valori elevati di capitale circolante, quindi per imprese commerciali l'indicatore dovrebbe assumere valori molto superiori rispetto alle imprese industriali. |
| Rapporto tra PFN e NOPAT | Anni necessari per rientrare dell'indebitamento finanziario tramite l'autofinanziamento. |

| | |
|-------------------------------------|---|
| Rapporto tra PFN e EBITDA | Anni necessari per rientrare dell'indebitamento finanziario tramite l'autofinanziamento. |
| Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>) | Tale quoziente indica quanti euro di debiti finanziari esistono per ogni euro di Capitale Proprio. Il rapporto (D /E) non dovrebbe essere superiore a 4 |
| Rapporto oneri finanziari su MOL | Rappresenta un indice di equilibrio finanziario di medio e lungo periodo, ed evidenzia il grado di assorbimento delle risorse economiche generate dalla gestione caratteristica da parte degli oneri finanziari. Un indicatore OF/MOL \neq >1 è sintomo di una tensione finanziaria con conseguente rischio per l'impresa di dover ricorrere ad ulteriore indebitamento per far fronte alle esigenze di copertura degli oneri finanziari. |

A.6 - Indicatori prospettici: monitoraggio del budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale

La struttura Amministrativa della Società ha predisposto, e tiene aggiornato, il budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale, documento dal quale è possibile trarre informazioni circa le entrate ed uscite di cassa derivanti dalla gestione corrente e non corrente, e dei loro saldi.

Il monitoraggio di tale documento consente al Consiglio di governare al meglio le risorse finanziarie destinate a sostenere il percorso di sviluppo aziendale e compiere una gestione anticipata della tesoreria e delle politiche di raccolta di fondi, nonché di verificare che i flussi in entrata originati dalla gestione siano sufficienti e temporalmente distribuiti in modo da garantire il puntuale adempimento delle obbligazioni assunte dalla Società.

A.7 - MONITORAGGIO PERIODICO.

Il Consiglio di Amministrazione provvede a redigere con cadenza almeno semestrale un'apposita relazione avente ad oggetto le attività di monitoraggio dei rischi in applicazione di quanto stabilito nel presente Programma.

Detta attività di monitoraggio viene espletata anche in adempimento di quanto prescritto ex art. 147-*quater* del TUEL, a mente del quale, tra l'altro:

“L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili. [co.1]

Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica. [co.2]

Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente. [co.3]

I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. [co.4].

Le disposizioni del presente articolo si applicano, in fase di prima applicazione, agli enti locali con popolazione superiore a 100.000 abitanti, per l'anno 2014 agli enti locali con popolazione superiore a 50.000 abitanti e, a decorrere dall'anno 2015, agli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti, ad eccezione del comma 4, che si applica a tutti gli enti locali a decorrere dall'anno 2015, secondo le disposizioni recate dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Le disposizioni del presente articolo non si applicano alle società quotate e a quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate partecipate dagli enti di cui al presente articolo si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati. [co.5]”.

Copia delle relazioni aventi ad oggetto le attività di monitoraggio dei rischi, anche ai fini dell'emersione e/o rilevazione di situazioni suscettibili di determinare l'emersione del rischio di crisi, viene trasmessa all'organo di controllo e all'organo di revisione, che esercitano in merito la vigilanza di loro competenza. Le attività sopra menzionate sono portate a conoscenza dell'assemblea nell'ambito della Relazione sul governo societario riferita al relativo esercizio.

In presenza di elementi sintomatici dell'esistenza di un rischio di crisi, il Consiglio di Amministrazione è tenuto a convocare senza indugio l'assemblea dei soci per verificare se risulti integrata la fattispecie di cui all'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016 e per esprimere una valutazione sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società.

Qualora il Consiglio di Amministrazione rilevi uno o più profili di rischio di crisi aziendale in relazione agli indicatori considerati, esso provvederà a formulare gli indirizzi per la redazione di idoneo piano di risanamento recante i provvedimenti necessari a prevenire l'aggravamento della crisi, correggerne gli effetti ed eliminarne le cause ai sensi dell'art. 14, co. 2, d.lgs. 175/2016.

L'organo amministrativo sarà tenuto a provvedere alla predisposizione del predetto piano di risanamento, in un arco temporale necessario a svilupparlo e comunque in un periodo di tempo congruo tenendo conto della situazione economico-patrimoniale-finanziaria della società, da sottoporre all'approvazione dell'assemblea dei soci.

B. RELAZIONE SU MONITORAGGIO E VERIFICA DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31.12.2021.

In adempimento al Programma di valutazione del rischio approvato dall'organo amministrativo con deliberazione del 18.06.2021, si è proceduto all'attività di monitoraggio e di verifica del rischio aziendale le cui risultanze, con riferimento alla data del 31.12.2021, sono di seguito evidenziate.

B.1 - LA SOCIETÀ.

La Società ha per oggetto sociale lo svolgimento di servizi pubblici locali, servizi di interesse generale e l'attività di holding di partecipazione, oltre a quelle attività residuali e strumentali al conseguimento dell'oggetto sociale.

La Società svolge la propria attività come società *in-house* del Comune di Padova, ed è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Padova stesso.

I principali servizi affidati in gestione dal Comune di Padova ad APS Holding S.p.A. sono i seguenti:

- affidamento del servizio di pubbliche affissioni e pubblicità commerciale;
- affidamento della gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova;
- affidamento del servizio sosta in parcheggi chiusi e stalli stradali;
- affidamento dell'attività strumentale volta alla gestione della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città;
- affidamento del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti;
- affidamento del servizio di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, e altre attività minori;
- affidamento della gestione del servizio di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova.

La Società svolge altresì servizi di affitto di immobili e del sistema tranviario SIR1, servizi di pubblicità, manutenzione e pulizia fermate tram a favore della società collegata Busitalia Veneto S.p.A.

Infine, la Società è impegnata quale soggetto attuatore dei lavori di realizzazione della nuova linea tranviaria SIR 3, tratta Stazione – Voltabarozzo, secondo le regole previste nella Convenzione tra la Società ed il Comune di Padova sottoscritta in data 16.03.2019.

B.2 - LA COMPAGINE SOCIALE.

L'assetto proprietario della Società alla data del 31.12.2021 ed alla data odierna è la seguente:

| Azionista | N° azioni | Valore nominale (€) | Capitale sociale di pertinenza (€) | Capitale in % |
|------------------|-----------|---------------------|------------------------------------|---------------|
| Comune di Padova | 6.188.502 | 8 | 49.508.016 | 100% |

In data 13.07.2021, infatti, si è perfezionato l'acquisto, da parte del Comune di Padova, delle 406 azioni di APS Holding S.p.A. precedentemente detenute dal Comune di Vigonza.

Peraltro, il capitale sociale della Società è stato aumentato ad € 49.508.016, rispetto all'importo precedente di € 32.308.016, in seguito alla sottoscrizione (e pagamento mediante compensazione con crediti vantati nei confronti della Società) da parte del Comune di Padova, avvenuta in data 22.07.2021, dell'aumento di capitale deliberato dall'Assemblea dei Soci della Società in data 15.07.2021.

B.3 - ORGANO AMMINISTRATIVO

L'organo amministrativo è costituito da un Consiglio di Amministrazione, nominato con delibera assembleare in data 10.07.2020, che rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2022:

| | |
|--|--------------------------|
| Il Presidente del Consiglio di Amministrazione | Avv. Giuseppe Farina |
| L'Amministratore Delegato | Dott. Riccardo Bentsik |
| Il Consigliere | Avv. Nicola Bettiato |
| Il Consigliere | Avv. Veronica Fioretto |
| Il Consigliere | Prof.ssa Paola Valbonesi |

B.4 - ORGANO DI CONTROLLO – REVISORE.

L'organo di controllo è costituito da un collegio sindacale nominato con delibera assembleare in data 15.07.2021 e che rimarrà in carica sino all'approvazione del bilancio al 31.12.2023.

La revisione è affidata alla società KPMG S.p.A., il cui incarico cesserà con l'approvazione del Bilancio al 31.12.2021.

B.5 - IL PERSONALE.

La situazione del personale occupato alla data del 31.12.2021 è la seguente:

| | |
|---------------|-----------|
| DIRIGENTI | 1 |
| QUADRI | 6 |
| IMPIEGATI | 32 |
| OPERAI | 51 |
| TOTALE | 90 |

La società ha provveduto ad effettuare la ricognizione del personale di servizio e non ha riscontrato alcuna eccedenza al 31.12.2021.

B.7 - GLI STRUMENTI DI GOVERNO SOCIETARIO

Ai sensi di quanto previsto dal comma 4 dell'art. 6 del D.Lgs. 175/2016 si evidenzia che:

- Regolamenti interni volti a garantire le norme di tutela della concorrenza: in data 06.12.2021 la Società ha adottato il Regolamento per l'acquisizione di lavori, forniture e, servizi di importo inferiore alla soglia di rilevanza comunitaria ai sensi dell'art. 36 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i..

Inoltre, in seguito a richiesta della Società, l'AGCM nella riunione del 23.03.2021 ha deliberato di confermare l'attribuzione alla Società del "rating di legalità": ✨ ✨ ✨

- Ufficio di controllo interno: anche in considerazione di quanto indicato nel programma di valutazione del rischio di crisi aziendale per l'esercizio 2021, il Consiglio di Amministrazione sta provvedendo ad istituire un ufficio di controllo interno (Audit Interno), con il compito di supportare il Consiglio di Amministrazione al raggiungimento degli obiettivi prefissati dai competenti organi sociali attraverso la definizione di un approccio disciplinato e sistematico, atto a valutare e migliorare l'efficacia dei processi di *risk management*, *governance* e controllo.
- Codici di condotta:
 - i. La Società ha adottato un Codice Etico ed un Modello di organizzazione, gestione e controllo, ai sensi del Decreto Legislativo n. 231/2001, consultabili sul sito web della Società www.apsholding.it. È stato nominato un Organismo di Vigilanza collegiale, deputato a vigilare sul funzionamento del Modello stesso;
 - ii. La Società ha adottato, a partire dal 2017 e con ultimo aggiornamento 2022/2024 in data 27.04.2022, il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, quale parte speciale del Modello 231, ai sensi L. 190/2012 consultabile sul sito web e caricato sulla piattaforma ufficiale di ANAC. In occasione di tale aggiornamento sono stati accolti i nuovi orientamenti ANAC in relazione all'approfondimento del processo acquisti suddividendolo in singole attività e prevedendo per ciascuna di esse controlli e misure volte al monitoraggio del sistema e al raggiungimento degli obiettivi in esso contenuti: un primo aggiornamento della situazione è previsto per dopo l'estate 2022;
 - iii. La Società ha adottato il Regolamento per il reclutamento del personale, anch'esso consultabile sul sito web. Non vi sono situazioni di non *compliance* rispetto alle regole in esso contenute;
- Programmi di responsabilità sociale d'impresa: in seguito all'analisi di mercato effettuata, la Società nel mese di ottobre 2021 ha affidato l'incarico per l'attività di studio e predisposizione del bilancio di sostenibilità ad una società specializzata. L'attività è in fase di svolgimento e sarà conclusa entro la fine dell'estate 2022. Inoltre, la Società sta adottando una politica di arricchimento e costante aggiornamento del proprio sito internet che fornisca ai cittadini ed agli *stakeholders* tutte le informazioni necessarie per rendere evidenti i servizi resi e gli obiettivi raggiunti, oltre a delineare con la maggior trasparenza possibile la propria *mission* istituzionale nonché la situazione societaria e patrimoniale (per quanto riguarda i dati contenuti nella sezione

“Società trasparente” del sito internet della Società, essi sono costantemente monitorati e aggiornati in base alla normativa vigente).

B.8 - VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31.12.2021.

La Società ha condotto la misurazione del rischio di crisi aziendale utilizzando gli strumenti di valutazione indicati paragrafo A.4 del Programma elaborato ai sensi dell'art. 6, co. 2, d.lgs. 175/2016 e approvato il 18.06.2021, verificando l'eventuale sussistenza di profili di rischio di crisi aziendale in base al Programma medesimo, secondo quanto di seguito indicato.

Di seguito si propone la sintesi delle informazioni emergenti dalle verifiche previste dal Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale:

B.8.A - È in via di completamento la formalizzazione in un documento organico del sistema procedurale aziendale, dei relativi controlli e di un cruscotto per il monitoraggio degli indicatori di rischio rilevanti per la società.

B.8.B Dalla verifica degli esiti dei controlli effettuati dai dipendenti e collaboratori responsabili dei controlli, come risulta anche dai verbali periodici inviati dall'Organismo di Vigilanza, non sono emerse criticità degne di nota.

B.8.C - I controlli del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza, con cadenza semestrale, sono stati debitamente svolti e non sono emerse criticità degne di nota.

B.8.D - Il Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione ha dato informazione circa l'avvenuta conclusione degli aggiornamenti in materia di formazione in scadenza nell'esercizio 2021. Il Comitato per l'emergenza Covid si è riunito periodicamente ed ha curato l'aggiornamento dei protocolli in materia Covid.

B.8.E - Dai controlli effettuati dal Responsabile della Protezione dei Dati Personali non sono emerse criticità rilevanti.

B.8.F - Il Referente Ambientale aziendale ha iniziato a svolgere le attività di sua competenza e dalle sue verifiche non sono emerse criticità degne di nota.

B.8.G – Dalla verifica dello stato di attuazione dei progetti e delle iniziative della Società più rilevanti sotto il profilo economico e/o reputazionale, regolarmente effettuata dal Consiglio di Amministrazione nel corso delle riunioni svolte con cadenza (almeno) mensile, non sono emerse criticità degne di nota.

B.8.H - All'interno dei verbali periodici inviati dall'Organismo di Vigilanza non sono emerse criticità degne di nota. La Relazione annuale dell'Organismo di Vigilanza è attesa per il mese di giugno 2022.

B.8.I - Dalla verifica degli elementi segnaletici premonitori e anomalie rilevanti (*early warnings*) è emersa:

- l'assenza di anomalie nei pagamenti verso controparti commerciali non finanziarie;
- l'assenza di anomalie nei rapporti con banche ed altri soggetti finanziari (compresi enti assicurativi) riscontrabili in Centrale dei Rischi o altre banche dati segnalatrici;
- l'assenza di anomalie contrattuali nei confronti di controparti negoziali;
- l'assenza di anomalie contabili e di bilancio, riscontrabili in bilanci, situazioni contabili o altri rendiconti o scritture contabili;
- l'assenza di anomalie gestionali, ovvero delle politiche operative, relative alle diverse aree gestionali, messe in atto dagli amministratori e dal management aziendale;
- l'assenza di anomalie nei pagamenti dovuti per imposte, tasse e contributi previdenziali;
- l'assenza di anomalie derivanti da atti pregiudizievoli.

B.8.L - Il monitoraggio dell'andamento degli indici di bilancio ritenuti significativi.

Il Consiglio di Amministrazione ha monitorato l'andamento dei seguenti margini e indici relativi all'esercizio chiuso al 31.12.2021 ed ai quattro esercizi precedenti.

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Stato Patrimoniale | | | | | |
| Margini | | | | | |
| Margine di tesoreria | (22.890.560) | (19.225.972) | (18.648.002) | (13.216.588) | (20.213.426) |
| Margine di struttura | (89.772.411) | (79.783.158) | (74.412.862) | (69.238.090) | (55.441.383) |
| Margine di disponibilità | (22.837.994) | (19.160.886) | (18.605.291) | (13.158.008) | (20.148.470) |
| Indici | | | | | |
| Indice di liquidità | 33,10% | 44,14% | 47,72% | 67,42% | 54,45% |
| Indice di disponibilità | 33,26% | 44,33% | 47,84% | 67,56% | 54,60% |
| Indice di copertura delle immobilizzazioni | 25,57% | 28,30% | 30,95% | 32,75% | 48,30% |
| Indipendenza finanziaria | 23,05% | 24,65% | 26,48% | 25,67% | 39,18% |
| Leverage | 2,10 | 1,81 | 1,56 | 1,56 | 0,63 |

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--|------------|------------|------------|------------|-----------|
| Conto Economico | | | | | |
| Margini | | | | | |
| Margine operativo lordo (MOL) | 9.848.807 | 8.541.679 | 10.561.166 | 8.768.935 | 8.923.157 |
| Risultato operativo (EBIT) | 2.815.590 | 1.582.549 | 3.477.260 | 1.551.517 | 1.701.003 |
| Indici | | | | | |
| Return on Equity (ROE) | 3,72% | 1,11% | 4,82% | 0,32% | 0,68% |
| Return on Investment (ROI) | 3,12% | 1,90% | 4,16% | 2,05% | 2,09% |
| Return on sales (ROS) | 16,10% | 8,90% | 18,94% | 10,01% | 9,71% |
| Altri indici e indicatori | | | | | |
| Indice di rotazione del capitale investito (ROT) | 0,19 | 0,21 | 0,22 | 0,21 | 0,22 |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica prima delle variazioni del CCN | 10.476.499 | 10.259.333 | 11.503.719 | 8.693.155 | 9.442.741 |
| Flusso di cassa della gestione caratteristica dopo delle variazioni del CCN | 7.963.610 | 7.661.961 | 4.624.520 | 13.775.761 | 8.564.920 |
| Rapporto tra PFN e NOPAT | 29,31 | 45,32 | 20,01 | 37,45 | 23,99 |
| Rapporto tra PFN e EBITDA | 6,04 | 6,05 | 4,75 | 4,78 | 3,30 |
| Rapporto D/E (<i>Debt/Equity</i>) | 3,34 | 3,06 | 2,78 | 2,90 | 1,55 |
| Rapporto oneri finanziati su MOL | 0,09 | 0,10 | 0,08 | 0,09 | 0,09 |

Gli indicatori di performance (indicatori e margini economici) relativi all'esercizio 2021 mettendo in evidenza un miglioramento/ripresa rispetto al dato riferibile al precedente esercizio pur risentendo ancora degli effetti legati al protrarsi all'emergenza COVID -19.

Gli indicatori di liquidità (finanziari) e l'analisi dei relativi margini mettono in evidenza un prosieguo della tendenza positiva iniziata nell'esercizio precedente.

B.8.M - Dal monitoraggio del budget a breve/medio termine della tesoreria aziendale e degli scostamenti dei dati a consuntivo rispetto a quanto pianificato emerge un'impresa in grado di generare liquidità sufficiente a coprire nel breve – medio termine sia le esigenze della gestione corrente sia quelle relative agli investimenti programmati.

B.8.M - GLI ESITI DELLA VALUTAZIONE DEL RISCHIO DI CRISI AZIENDALE AL 31.12.2021

I risultati dell'attività di monitoraggio condotta in funzione degli adempimenti prescritti ex art. 6, co. 2 e 14, co. 2, 3, 4, 5 del d.lgs. 175/2016 inducono l'organo amministrativo a ritenere che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia, nel breve/medio termine, ragionevolmente da escludere.

Padova, 30.05.2022

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
L'Amministratore Delegato
Il Consigliere
Il Consigliere
Il Consigliere

Avv. Giuseppe Farina
Dott. Riccardo Bentsik
Avv. Nicola Bettiato
Avv. Veronica Fioretto
Prof.ssa Paola Valbonesi

APS Holding Spa

Via Salboro, n. 22/B - Padova (Pd)

Capitale Sociale Euro 32.308.016 i.v.

Registro Imprese di Padova 03860240286 - R.E.A. PD - 342892

Codice Fiscale e Partita Iva 03860240286

APS holding S.p.A.

10 GIU. 2022

Prot. N°

h327

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI AI SENSI DELL'ART. 2429, COMMA 2, C.C.

All'azionista della società **Aps Holding Spa**

Premessa

Il Collegio Sindacale nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., essendo delegate alla società di revisione KPMG Spa quelle previste dall'art. 2409 - bis, c.c..

La presente relazione, approvata collegialmente, è stata depositata presso la sede della Società, nei 15 giorni precedenti la data della prima convocazione dell'assemblea di approvazione del bilancio oggetto di commento.

L'Organo di Amministrazione ha così reso disponibili i seguenti documenti approvati nella riunione del Consiglio di Amministrazione tenutasi in data 30 maggio 2022, relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa e rendiconto finanziario,
- relazione sulla gestione,
- relazione sul governo societario ex art. 6, comma 4, del D.Lgs. 175/2016.

Conoscenza della Società, valutazione dei rischi e rapporto sugli incarichi affidati

Dato atto della conoscenza che il Collegio Sindacale dichiara di avere in merito alla Società è stato possibile confermare che:

- l'**attività tipica svolta dalla Società** non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto all'oggetto sociale;
- l'**assetto organizzativo** è rimasto sostanzialmente invariato.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, co. 2, c.c. e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'Organo di Amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, co. 4, c.c.;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei soci di cui all'art. 2408 c.c.

Si resta, in ogni caso, a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Nel corso dell'esercizio sono state regolarmente svolte le riunioni di cui all'art. 2404 c.c. e di tali riunioni sono stati redatti appositi verbali debitamente sottoscritti per approvazione unanime. Tutta l'attività del Collegio si è svolta nel rispetto dei protocolli di sicurezza COVID_19.

Attività di vigilanza

Durante le verifiche periodiche, il Collegio ha preso conoscenza dell'evoluzione dell'attività svolta dalla Società, ponendo particolare attenzione alle problematiche di natura contingente o straordinaria al fine di individuarne l'impatto economico e finanziario sul risultato di esercizio e sulla struttura patrimoniale, nonché sui rischi monitorati con periodicità definita in sede di pianificazione.

Il Collegio ha quindi periodicamente valutato l'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

I rapporti con le persone operanti nella citata struttura - amministratori, dipendenti e consulenti esterni - si sono ispirati alla reciproca collaborazione nel rispetto dei ruoli a ciascuno affidati, avendo chiarito quelli del Collegio Sindacale. Si sono anche avuti confronti con lo studio professionale che assiste la società in tema di consulenza e

assistenza contabile e fiscale su temi di natura tecnica e specifica, nonché con i legali per le questioni giuridiche e il consulente del lavoro per le questioni legate ai dipendenti.

Le informazioni richieste dall'art. 2381, comma 5, c.c., sono state fornite dagli amministratori con periodicità anche superiore al minimo fissato di sei mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione degli accessi del Collegio Sindacale presso la sede della Società.

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dal socio e dall'Organo di Amministrazione sono state conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sull'impatto prodotto dall'emergenza sanitaria COVID-19, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge e allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'assemblea dei soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- durante gli incontri svolti con la Società di Revisione, alla quale è demandato il controllo legale dei conti, abbiamo acquisito informazioni, e, da quanto da essa riferito, non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza (OdV) il quale, in merito al modello organizzativo in essere, sebbene evidenzi che a seguito degli intervenuti nuovi mutamenti normativi, questi potrebbero essere potenzialmente rilevanti per la Società, ritiene che le nuove fattispecie introdotte individuano possibili rischi che appaiono essere poco rilevanti rispetto alle attività dell'Ente. Essi convengono, quindi, che non necessiti alcuna attività di urgenza in merito ad una possibile attività di revisione del MOG. La Società, comunque, ha l'intenzione di

procedere, nel corso del 2022, ad un'attività di revisione generale del Modello vigente per uniformarsi ai più recenti dettati normativi.

Relativamente all'attività di monitoraggio svolta nel corso dell'anno, l'ODV solleva la necessità di intervenire in merito:

- i. ad alcuni interventi di adeguamento in materia di conservazione digitale dei dati-documenti;
- ii. al miglioramento di alcuni aspetti in materia di GDPR.

L'ODV, in merito ai punti sopra indicati ha invitato l'Organo Amministrativo affinché intervenga, quanto prima, anche mediante l'eventuale intervento di professionisti specializzati nei suddetti ambiti.

- non si pongono specifiche osservazioni, salvo quanto si dirà in seguito, in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione. Con particolare riferimento alla struttura organizzativa, si raccomanda all'Organo Amministrativo di individuare le risorse che dovranno sostituire quelle figure chiave che, per effetto del raggiungimento dell'età pensionistica, cesseranno il proprio rapporto di lavoro. Sarebbe consigliabile che le nuove risorse venissero assunte prima della cessazione del rapporto di lavoro del personale pensionando al fine di permettere un adeguato periodo di affiancamento e un più idoneo passaggio di consegne. Va segnalato, comunque, che l'Organo Amministrativo si è già attivato nell'individuazione delle nuove figure che andranno a sostituire quelle in uscita;

- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi ulteriori fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione;

- l'Organo Amministrativo, nel proprio documento (*Relazione sul Governo Societario*) a corredo del bilancio di esercizio, ritiene, sulla base dell'attività di monitoraggio di cui al D. Lgs. 175/2016, che il rischio di crisi aziendale relativo alla Società sia, nel breve/medio termine, ragionevolmente da escludere;

- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di Amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;

- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 c.c.;

- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge, salvo quello previsto per il mantenimento del valore dell'avviamento che corrisponde essenzialmente all'allocazione del disavanzo di fusione emerso in occasione delle operazioni straordinarie effettuate nel corso dell'esercizio 2016.

Osservazioni e proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione

Il Collegio Sindacale ha preso atto che:

- Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 è stato regolarmente approvato dall'Organo di Amministrazione e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa;
- l'Organo di Amministrazione ha predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c.;
- la revisione legale è affidata alla società di revisione Kpmg Spa, che ha emesso, in data odierna, la propria relazione ex art. 14 D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e che la stessa, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo si precisa che:

- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti;
- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- è stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si

hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;

- l'Organo di Amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio Sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6, c.c. il Collegio Sindacale esprime il proprio consenso al mantenimento di iscrizione di tale voce (*Avviamento*) che corrisponde essenzialmente all'allocazione del disavanzo di fusione emerso, nel corso dell'esercizio 2016, dall'incorporazione delle due società Finanziaria Aps e Aps Opere e Servizi;
- sono state fornite in nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427-bis c.c., relative agli strumenti finanziari derivati;
- gli impegni, le garanzie e le passività potenziali sono stati esaurientemente illustrati.

In merito alla proposta dell'Organo di Amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio esposta in chiusura della nota integrativa, il Collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'assemblea dei soci.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'Organo di Amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere positivo per euro 351.006.

Conclusioni

Considerate anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, forniteci dai referenti dello stesso, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2021, così come redatto dagli Amministratori.

* * *

Padova, li 10 giugno 2022

per il Collegio Sindacale
- dott. Dante Carolo (presidente) -

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Dante Carolo', written in a cursive style.



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Piazza Salvemini, 20
35131 PADOVA PD
Telefono +39 049 8249101
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

*Agli Azionisti della
APS Holding S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 Dicembre 2021, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della APS Holding S.p.A. al 31 Dicembre 2021, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla APS Holding S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della APS Holding S.p.A. non si estende a tali dati.



Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della APS Holding S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli Amministratori della APS Holding S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della APS Holding S.p.A. al 31 Dicembre 2021, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. al 31 Dicembre 2021 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della APS Holding S.p.A. al 31 Dicembre 2021 ed è redatta in conformità alle norme di legge.



APS Holding S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2021

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

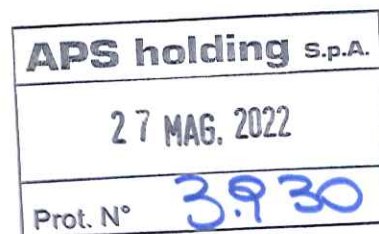
Padova, 10 giugno 2022

KPMG S.p.A.

A handwritten signature in blue ink, which appears to read 'Silvia Di Francesco'.

Silvia Di Francesco
Socio

APS Holding SpA
Via Salboro 22/b - 35124 Padova
T: +39 049 5660111 - F: +39 049 5660112
E: info@apsholding.it
PEC: apsholding@legalmail.it
DPO: dpo@apsholding.it



Nota di Commento ai Conti Annuali Separati previsti dalla Direttiva sulla separazione contabile del Ministero dell'Economia e delle Finanze

(ai sensi dell'articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175)

Esercizio 2021

PREMESSA

Queste note forniscono le informazioni utili a comprendere i Conti Annuali Separati redatti secondo la Direttiva (di seguito: Direttiva MEF) sulla separazione contabile del 9 settembre 2019 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, articolo 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175.

STRUTTURA e CONTENUTO dei CONTI ANNUALI SEPARATI

La separazione contabile del bilancio dell'esercizio 2021 della società è stata redatta in conformità alla Direttiva MEF sulla separazione contabile, adottata ai sensi dell'art. 15, comma 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, che le società di cui all'art. 6, comma 1, del medesimo decreto sono tenute ad applicare in deroga all'obbligo di separazione societaria di cui all'art. 8, comma 2-bis, della legge 10 ottobre 1990, n. 287.

In ottemperanza all'art. 8 della Direttiva MEF, il bilancio separato è costituito da:

- a) conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- b) conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- c) conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- d) stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- e) stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- f) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- g) prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise;
- h) nota di commento dei conti annuali separati di cui alle precedenti lettere, da redigere in base a quanto previsto all'articolo 12.

La conformità dei Conti Annuali Separati, redatti secondo la Direttiva MEF e relativi al Bilancio dell'esercizio chiuso il 31/12/2021, la cui responsabilità di redazione compete agli amministratori, è attestata dalla società di revisione legale KPMG S.p.A.

La presente nota contiene le informazioni previste dall'art. 12 della Direttiva MEF.

APS Holding SpA
Via Salboro 22/b - 35124 Padova
T: +39 049 5660111 - F: +39 049 5660112
E: info@apsholding.it
PEC: apsholding@legalmail.it
DPO: dpo@apsholding.it



PROFILO della SOCIETÀ

L'informativa che segue è riferita ai dati di bilancio della società APS Holding S.p.A. (di seguito, APS Holding) chiuso al 31/12/2021.

APS Holding è una società per azioni nata a Padova nel 2003 dalla separazione di alcune attività prima gestite da APS S.p.A.

È la società in house del Comune di Padova e gestisce, attraverso le proprie divisioni interne, servizi pubblici affidatili in base ai contratti di affidamento stipulati con la Proprietà. Detiene inoltre alcune partecipazioni societarie tra le quali la partecipazione del 21% in BusItalia Veneto S.p.A., la società di trasporto pubblico in cui è confluito il servizio di trasporto precedentemente gestito dalla stessa APS Holding.

Il Comune di Padova detiene il 100% del capitale sociale di APS Holding S.p.A., interamente versato e pari complessivamente a 49.508.016 euro.

La società risulta soggetta alla Direttiva MEF in quanto:

- società a controllo pubblico
- svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di economia di mercato.

APS Holding opera infatti nelle seguenti attività, per la cui descrizione dettagliata si rimanda al paragrafo "Attività della Società):

| Descrizione | Protetta - Mercato |
|---|---------------------------|
| PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (PRODEE) | P |
| CREMATORIO | M |
| CAR SHARING | P - M |
| PARCHEGGI | P - M |
| LOCAZIONI | P - M |
| PUBBLICITA' | P |
| SERVIZI AL COMUNE | P |
| LINEA DI TRASPORTO PUBBLICO SIR3 (SIR3) | P |
| TUTOR | P |
| URBS PICTA | P |

Si segnala che l'attività Antenne, per omogeneità, quest'anno è stata ricompresa nell'attività Locazioni rispetto alla predisposizione dei CAS MEF 2020

La società è inoltre soggetta alle disposizioni di cui al Testo Integrato Unbundling Contabile (TIUC) - Allegato A della Delibera n. 137 del 2016 dell'Autorità di Regolazione Energia, Reti e Ambiente (ARERA) e ha sviluppato nel corso degli anni un sistema di separazione contabile idoneo a predisporre i Conti Annuali Separati secondo quanto previsto dal TIUC.

È stato valutato, pertanto, che la Società rientri nella fattispecie riportata nella suddetta direttiva poiché le attività di cui si occupa l'azienda sono svolte in virtù di contratti di concessione/affidamento sottoscritti con il Comune di Padova e al contempo esercita, seppur in maniera marginale, attività della stessa natura sul libero mercato.

Si dichiara che i conti annuali separati derivano dal bilancio di esercizio approvato e depositato e che pertanto, le relative poste, a livello di singola voce prevista dal Codice civile, coincidono nel totale con quelle del bilancio di esercizio.

Per una più completa descrizione delle attività svolte dalla società e degli accadimenti avvenuti nel corso dell'esercizio 2021 si rinvia alla Relazione sulla Gestione nonché alla Nota Integrativa al Bilancio di Esercizio.

La società dichiara che il bilancio di esercizio da cui originano i prospetti redatti ai fini dell'unbundling sono stati redatti in conformità con la normativa civilistica italiana e i principi contabili emanati dall'organismo italiano di contabilità (OIC).

CRITERI di REDAZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 a) della Direttiva MEF]

I criteri adottati per la redazione dei Conti Annuali Separati, composti dagli Stati Patrimoniali, dai Conti Economici e dai prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni ripartiti per Attività, Comparti, Servizi Comuni e Funzioni Operative Condivise rispettano le disposizioni della Direttiva MEF.

I criteri illustrati nella presente nota rappresentano esclusivamente le modalità di predisposizione dei Conti Annuali Separati, nonché le modalità di attribuzione delle poste patrimoniali ed economiche secondo le disposizioni contenute nella Direttiva MEF; si rinvia al Bilancio d'Esercizio per l'illustrazione dei criteri di redazione del Bilancio, per le informazioni necessarie a comprendere i principali fenomeni che si sono verificati nel corso del periodo amministrativo 2021 e per l'illustrazione delle principali variazioni intervenute nel periodo a livello societario.

ATTIVITA' della SOCIETA'

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

La Direttiva MEF prevede un sistema di separazione contabile basato sulle seguenti destinazioni:

- **Attività:** fase operativa che può essere gestita come un'impresa separata;
- **Comparto:** unità logico-organizzativa che individua, nell'ambito dell'attività, un'aggregazione di valori economico-patrimoniali, distinta secondo quanto previsto dall'art. 4, comma 2 della Direttiva MEF;
- **Servizio Comune:** un'unità logico-organizzativa che svolge funzioni in modo centralizzato nell'ambito dello stesso soggetto giuridico riferite in generale all'intera impresa;
- **Funzione Operativa Condivisa:** funzione aziendale, svolta anche attraverso una struttura dedicata, che nell'ambito dello stesso soggetto giuridico presta servizi di natura operativa, di tipo tecnico e/o commerciale, in maniera condivisa ad almeno due attività o comparti del soggetto medesimo.

L'art. 4.1 della Direttiva MEF dispone che le società definiscano le attività, ossia ciascuna fase operativa in cui il processo produttivo può essere suddiviso in una logica di impresa separata.

L'art. 4.2, con riferimento alle attività svolte dalla società, prevede inoltre che per ciascuna attività siano definiti, ove presenti, i seguenti due comparti di separazione contabile:

- a) produzione protetta da diritti speciali o esclusivi (P);
- b) produzione in regime di economia di mercato (M).

Le attività svolte dalla società nell'esercizio 2021 si sono articolate in:

- **PRODUZIONE ENERGIA ELETTRICA (FOTOVOLTAICO):**
 - *PROTETTO: gestione di n. 4 impianti fotovoltaici di proprietà di APS Holding S.p.A.;*
- **CREMATORIO:**
 - *PROTETTO: attività di gestione operativa della Sala del Commiato e di tre linee di forni crematori presso il Cimitero Maggiore della Città, su concessione del Comune di Padova;*
- **CAR SHARING:**
 - *PROTETTO: attività di gestione del servizio di Car Sharing tramite locazione a tempo di veicoli privati a favore di enti, aziende e del pubblico indistinto, su concessione del Comune di Padova;*
- **PARCHEGGI:**
 - *PROTETTO: attività di gestione della sosta a raso o in struttura regolata da un contratto di concessione con il Comune di Padova;*
 - *MERCATO: attività di gestione della sosta, prevalentemente in struttura, disciplinata da contratti di locazione con soggetti privati;*
- **LOCAZIONI:**
 - *PROTETTO: APS Holding fino al 30/04/2015 ha gestito il Trasporto Pubblico Locale (TPL) urbano ed extraurbano della città di Padova, ramo conferito dal 01/05/2015 alla società Busitalia Veneto S.p.A. APS Holding ha conservato la proprietà degli immobili adibiti a deposito ed officina (autobus e tram) e dell'intera linea tranviaria SIR1, concedendoli in locazione al nuovo gestore, essendo gli stessi considerati "beni essenziali".*
 - *MERCATO: attività di locazione commerciale degli spazi aziendali a soggetti privati, regolati da contratti di locazione. È ricompresa l'attività di locazione "Antenne" commerciale, per conto della società Acegasapsamga S.p.A., appartenente al gruppo Hera, di torrini piezometrici ai gestori di telefonia mobile;*
- **PUBBLICITA':**
 - *PROTETTO: attività di gestione della pubblicità commerciale su spazi concessi a mezzo di contratto di affidamento del Comune di Padova o da altri comuni limitrofi (es. Monselice, Selvazzano). È compresa anche l'attività di riscossione dell'imposta di pubblicità per conto del Comune di Padova regolata da specifico contratto di affidamento (servizio pubbliche affissioni);*
 - *MERCATO: attività di gestione della pubblicità commerciale su autobus, tram, paline e bacheche di fermata su concessione privata della società Busitalia Veneto S.p.A.;*
- **SERVIZI AL COMUNE:**
 - *PROTETTO: attività di gestione della sorveglianza e apertura delle principali sale pubbliche comunali e dei musei, di facchinaggio, trasloco e movimentazione di arredi e beni di proprietà del Comune di Padova. I servizi vengono regolati da contratti di affidamento del Comune di Padova.*
- **LINEA DI TRASPORTO PUBBLICO SIR3:**
 - *PROTETTO: la Società è stata nominata dal Comune di Padova quale soggetto attuatore per la realizzazione della nuova linea di trasporto pubblico di massa denominata SIR3; è stata sottoscritta tra le parti apposita convenzione;*
- **TUTOR:**
 - *PROTETTO: attività di gestione del sistema informativo per il controllo del traffico e la rilevazione della velocità istantanea sulla tangenziale di Padova su affidamento del Comune di Padova*
- **URBS PICTA:**
 - *PROTETTO: attività di realizzazione di un programma finalizzato alla promozione turistico-culturale della città con riferimento a Padova URBS PICTA – Patrimonio Unesco.*

SERVIZI COMUNI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

I servizi comuni, ai sensi dell'art. 5.1 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) *approvvigionamenti e acquisti;*
- b) *trasporti e autoparco;*
- c) *logistica e magazzini;*
- d) *servizi immobiliari e facility management;*
- e) *servizi informatici;*
- f) *ricerca e sviluppo;*
- g) *servizi di ingegneria e di costruzione;*
- h) *servizi di telecomunicazione;*
- i) *servizi amministrativi e finanziari;*
- j) *organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;*
- k) *servizi del personale e delle risorse umane.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2021 si è ritenuto necessario individuare e valorizzare i seguenti servizi comuni:

- a) *approvvigionamenti e acquisti;***
- e) *servizi informatici;***
- i) *servizi amministrativi e finanziari;***
- j) *organi legali e societari, alta direzione e staff centrali;***
- k) *servizi del personale e delle risorse umane.***

FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 b) della Direttiva MEF]

Le funzioni operative condivise, ai sensi dell'art. 5.2 della Direttiva MEF, si riferiscono a:

- a) *commerciale, di vendita e di gestione della clientela;*
- b) *servizi ausiliari alle attività di cui alla lettera precedente;*
- c) *servizi tecnici.*

Nella predisposizione dei conti annuali separati relativi al Bilancio d'Esercizio 2021 la società non ha ritenuto necessario individuare e valorizzare alcuna funzione operativa condivisa.

CRITERI di ATTRIBUZIONE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 c) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 7.2 della Direttiva MEF *"la società adotta nei propri sistemi di contabilità l'articolazione delle poste economiche e patrimoniali necessaria alla redazione dei conti annuali separati secondo i prospetti di cui all'articolo 8, comma 1, della direttiva"*.

La società adotta un sistema di contabilità generale e un sistema di contabilità analitica, integrato e in quadratura con il precedente, contenente, per la parte economica, le destinazioni contabili e gestionali aziendali strutturate in Centri di Costo.

Per la parte patrimoniale, ad esclusione delle poste riferibili ai cespiti, viene utilizzata esclusivamente la contabilità generale con le relative registrazioni per settore contabile (ovvero le "attività" ai fini Direttiva MEF).

Per la parte economica, le destinazioni contabili aziendali di contabilità analitica sono state attribuite alle destinazioni individuate per ottemperare alla Direttiva MEF in termini di attività e comparti, come sopra evidenziate, e in via residuale a servizi comuni.

Nella redazione dei Conti Annuali Separati è stata seguita la seguente procedura, nel rispetto del principio di gerarchia di utilizzo tra le fonti informative di cui al paragrafo 7.5 della Direttiva MEF: è stata utilizzata, in primis, la contabilità generale per l'attribuzione diretta di tutte le poste patrimoniali ed economiche alle diverse attività; in secondo luogo si è ricorso alla contabilità analitica per l'attribuzione diretta di tutte le poste economiche e patrimoniali allocabili alle diverse attività e ai comparti di separazione contabile.

Nella fattispecie, quindi, per l'attribuzione delle poste economiche la società ha attribuito, ove possibile, ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2021) ad una singola attività; in subordine a ciò, sulla base delle rilevazioni di contabilità analitica, si è proceduto ad una attribuzione diretta alle attività e ai comparti degli specifici oggetti contabili di destinazione (a mezzo delle registrazioni per centro di costo) rilevati fin dall'origine nei sistemi aziendali. In riferimento alle attribuzioni tra comparti (protetto e mercato), all'interno della stessa attività, qualora non fosse stata possibile un'attribuzione diretta, è stato utilizzato il driver "Ricavi delle vendite delle singole attività", che rappresenta in maniera completa ed esaustiva la ripartizione delle poste inizialmente attribuite alle diverse attività.

In via residuale, ha poi attribuito ogni specifico conto di contabilità generale (saldo contabile al 31/12/2021) ad un singolo servizio comune eventualmente integrando tali informazioni tramite la contabilità analitica.

Lo stesso procedimento è stato utilizzato per l'attribuzione delle poste patrimoniali ricordando che, per quanto attiene lo Stato Patrimoniale, per le registrazioni la società non utilizza un sistema di contabilità analitica, ma ha previsto l'inserimento del cosiddetto "settore contabile" che, in linea generale, rappresenta quelle che ai fini della Direttiva MEF sono denominate "attività".

In taluni casi, in subordine alla contabilità generale e analitica, si è proceduto all'attribuzione alle attività, ai comparti, ai servizi comuni e alle integrando, eventualmente, tali informazioni con il risultato di analisi puntuali sulle singole registrazioni contabili (o singoli documenti contabili), così come registrate nel sistema di contabilità o tramite l'utilizzo di criteri oggettivi e trasparenti.

Inoltre, per l'attribuzione delle poste patrimoniali, dove non sia stata possibile un'attribuzione diretta, si è proceduto ad allocare i crediti e i debiti operativi, il TFR, i debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale e i debiti verso dipendenti proporzionalmente all'ammontare complessivo annuo dei ricavi e/o dei costi a cui si riferiscono, rilevabile per ogni singola attività, comparto, servizio comune e.

Per quanto concerne i dettagli per natura richiesti nei Conti Annuali Separati, tali informazioni, se non direttamente ricavabili dalle specifiche voci di Bilancio e/o dai singoli saldi dei conti contabili, sono state desunte dall'analisi puntuale delle singole registrazioni contabili, così come presenti nel sistema di contabilità generale e analitica e dai dati presenti nei sistemi aziendali.

In base all'art. 7.6 della Direttiva MEF le poste patrimoniali ed economiche riferibili a voci tributarie e finanziarie non sono state attribuite alle specifiche attività svolte ma sono state esposte nell'apposita colonna "valori non attribuibili".

NATURA dei RIBALTAMENTI e DRIVER UTILIZZATI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 e) e f) della Direttiva MEF]

Le poste economiche attribuite ai singoli servizi comuni sono state ribaltate sulle attività in base ai seguenti driver scelti dalla società.

Sono stati individuati e valorizzati i seguenti Driver:

| Servizi Comuni | Driver |
|--|--|
| a) <i>Approvvigionamenti e acquisti</i> | Numero ordini e/o contratti e/o gare di acquisto registrati da ciascuna attività |
| e) <i>Servizi informatici</i> | Costi operativi diretti delle singole attività |
| i) <i>Servizi amministrativi e finanziari</i> | Ricavi delle vendite delle singole attività |
| j) <i>Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali</i> | Ricavi delle vendite delle singole attività |
| k) <i>Servizi del personale e delle risorse umane</i> | Costi operativi diretti delle singole attività |

I suddetti driver, necessari per la ripartizione dei servizi comuni, sono stati utilizzati e valorizzati in base alla rilevanza degli stessi su ciascuna attività.

Le modalità utilizzate per la valorizzazione del driver sono esplicitate nel seguito: il dato deriva direttamente dal sistema contabile e dai Conti Annuali Separati stessi.

Nei prospetti di Conto Economico, il risultato del ribaltamento dei servizi comuni è stato rappresentato per ogni attività e comparto evidenziando per ogni servizio comune il risultato di tale ribaltamento in specifiche righe dei prospetti.

| | |
|---|------------------|
| COSTI ATTRIBUITI DAI SERVIZI COMUNI | |
| Approvvigionamenti e acquisti | 179.487 |
| Trasporti e autoparco | 0 |
| Logistica e magazzini | 0 |
| Servizi immobiliari e facility management | 0 |
| Servizi informatici | 70.264 |
| Ricerca e sviluppo | 0 |
| Servizi di ingegneria e di costruzioni | 0 |
| Servizi di telecomunicazione | 0 |
| Servizi amministrativi e finanziari | 2.525.289 |
| Organi legali e societari, alta direzione e staff centrali | 132.227 |
| Servizi del personale e delle risorse umane | 231.469 |
| Totale costi attribuiti dai servizi comuni | 3.138.736 |
| COSTI ATTRIBUITI DALLE FUNZIONI OPERATIVE CONDIVISE | |
| Commerciale di vendita e gestione clientela | - |
| Servizi ausiliari alle attività | - |
| Servizi tecnici | - |
| Totale costi attribuiti dalle funzioni operative condivise | - |

I medesimi driver sono stati utilizzati anche per la predisposizione del prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività e comparti con l'integrale attribuzione alle attività e comparti delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni.

Di conseguenza sono stati predisposti i prospetti relativi alla movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali per attività e comparti comprensivi delle poste ribaltate dai servizi comuni e.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI INTERNE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 d) e g) della Direttiva MEF]

Secondo l'articolo 9.2 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra i singoli servizi comuni e tra i singoli servizi comuni e le singole funzioni operative condivise deve essere effettuata sulla base dei costi direttamente imputati al servizio comune cedente, al netto delle componenti positive di reddito registrate nel valore della produzione del medesimo servizio comune a rettifica dei costi, quali gli incrementi di immobilizzazioni per lavori interni, le variazioni delle rimanenze e dei lavori in corso e gli altri ricavi e proventi che abbiano natura di rimborso.

Secondo l'art. 11.1 della Direttiva MEF la valorizzazione delle transazioni interne tra attività, nell'ambito dello stesso soggetto deve avvenire al valore di mercato del bene o del servizio. Il valore di mercato è determinato in base al prezzo del mercato di riferimento.

Inoltre, secondo quanto stabilito dall'art. 11.3 della Direttiva MEF, le operazioni tra attività nell'ambito dello stesso soggetto per le quali non è possibile fare riferimento ad un prezzo formatosi sul libero mercato, devono essere valorizzate nei limiti del costo pieno a consuntivo risultante dopo le transazioni interne tra servizi comuni e funzioni operative condivise (art. 9 Direttiva MEF) e le attribuzioni delle quote di costi relativi alle funzioni operative condivise e ai servizi comuni (art. 10 Direttiva MEF).

Nei prospetti di Conto Economico sono state previste specifiche righe utili all'evidenziazione dell'eventuale valorizzazione delle transazioni interne tra attività e delle transazioni interne tra servizi comuni e tra servizi comuni e funzioni operative condivise.

| |
|--|
| VENDITE INTERNE – Attività e comparti |
| <i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a prezzo di mercato</i> |
| <i>Vendita interna di altri beni e servizi ad altro comparto a costo pieno</i> |
| ACQUISTI INTERNI – Attività e comparti |
| <i>Acquisto interno di altri beni e servizi da un comparto all'altro</i> |
| VENDITE INTERNE – SC e FOC |
| <i>Vendite interne a servizi comuni</i> |
| <i>Vendite interne ad altre funzioni operative condivise</i> |
| ACQUISTI INTERNI - SC |
| <i>Acquisto interno di beni e servizi da altri servizi comuni</i> |

Nel corso dell'esercizio 2021 la società non si è ritenuto necessario valorizzare alcun tipo di transazione interna tra attività o tra servizi comuni o tra servizi comuni e funzioni operative condivise in quanto l'utilizzo dei sistemi contabili e delle modalità di attribuzione così come rappresentate nei paragrafi precedenti hanno consentito un'attribuzione delle poste economiche alle specifiche destinazioni gestionali attribuite alle specifiche destinazioni individuate per la Direttiva MEF tramite opportuna mappatura.

VALORIZZAZIONE delle TRANSAZIONI all'INTERNO dello STESSO GRUPPO SOCIETARIO

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 h) della Direttiva MEF]

La società non appartiene ad alcun gruppo societario e di conseguenza il presente contenuto minimo informativo risulta non pertinente.

DETTAGLI SINGOLE VOCI e VARIAZIONI RISPETTO all'ESERCIZIO PRECEDENTE

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 i) della Direttiva MEF]

Come evidenziato nella Nota di Commento ai Conti annuali separati 2020, durante l'esercizio 2021 il sistema di contabilità analitica, con la definizione puntuale dei centri di costo appartenenti alle diverse attività e comparti, è stato completato. Si ricorda inoltre che, come sopra evidenziato, per omogeneità, a partire da quest'anno, l'attività denominata "antenne" è stata ricompresa all'interno dell'attività "locazioni".

Per le motivazioni appena esposte e per una diversa elaborazione e rappresentazione del lavoro, non è possibile un confronto puntuale dei risultati e delle variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Tale confronto sarà evidentemente possibile a partire dall'anno 2022, utilizzando le medesime metodologie di estrazione ed elaborazione adottate nell'esercizio 2021, nonché essendo completato il settaggio del sistema di rilevazione gestionale analitico.

In via generale si può affermare che, per tutte le attività aziendali, l'andamento segna un miglioramento rispetto all'esercizio precedente dovuto delle misure atte a far fronte all'emergenza sanitaria e ci sta avvicinando ai valori antecedenti alla crisi pandemica.

ATTIVITA' MARGINALI

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 j) della Direttiva MEF]

Nella predisposizione dei CAS 2021 non risultano presenti attività svolte marginalmente attribuibili ad un'altra attività.

OPERAZIONI di NATURA STRAORDINARIA

[in ottemperanza al requisito minimo informativo secondo l'art. 12.1 k) della Direttiva MEF]

Nel corso dell'esercizio 2021 è avvenuta la seguente operazione straordinaria di aumento di capitale sociale:

- In data 13 luglio 2021, con girata azionaria autenticata dalla Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A., sono state trasferite le n. 406 (quattrocentosei) azioni ordinarie del capitale sociale di APS HOLDING SPA detenute dal Comune di Vigonza, pari ad Euro 3.248,00 (tremiladuecentoquarantotto/00), al Comune di Padova;
- In data 15 luglio 2021, atto notaio dott. Lorenzo Todeschini rep. n. 77267 racc. n. 27394, è stato deliberato l'aumento di capitale sociale da liberarsi mediante conferimento in denaro (anche mediante eventuale compensazione di crediti del socio nei confronti della società), per un importo complessivo di Euro 17.200.000 mediante emissione di azioni ordinarie con godimento regolare da offrire in opzione agli azionisti titolari di azioni ordinarie in proporzione al numero delle azioni da essi detenute;
- In data 22 luglio 2021, il Comune di Padova, nella persona del Sindaco Sergio Giordani, in qualità di Socio Unico della APS HOLDING S.p.A., ha dichiarato di sottoscrivere interamente il predetto aumento del capitale sociale mediante compensazione con il credito, certo, liquido ed esigibile, vantato nei confronti della società medesima per distribuzione di utili e riserve ed ammontante ad Euro 17.200.000, pari al 100% del deliberato aumento di capitale.

Il nuovo Capitale Sociale sottoscritto e versato ammonta al 31 dicembre 2021 a euro 49.508.016 diviso in 6.188.502 azioni da euro 8,00 nominali cadauna.

ALLEGATI:

La società rende pubbliche le risultanze relative al comparto della produzione protetta da diritti speciali o esclusivi, secondo gli schemi allegati alla Direttiva MEF, ovvero tramite i seguenti prospetti:

- Conto economico ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera a);
- Conto economico ripartito per singole attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, con l'integrale attribuzione alle attività dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera b);
- Conti economici, con indicazione dettagliata delle diverse componenti dei ricavi e dei costi, delle attività articolate in comparti, con l'integrale attribuzione alle attività e ai comparti dei costi, al netto delle componenti positive di reddito, relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera c);
- Stato patrimoniale ripartito per singola attività, singoli servizi comuni e singole funzioni operative condivise, senza attribuzione alle attività dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera d);
- Stati patrimoniali, con indicazione dettagliata delle diverse componenti delle attività e delle passività, delle singole attività articolate in comparti, senza attribuzione alle attività e ai comparti dei valori relativi ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera e);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise ed ai comparti senza attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera f);
- Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali relativi alle attività, ai servizi comuni, alle funzioni operative condivise e ai comparti con l'integrale attribuzione alle attività delle poste patrimoniali relative ai servizi comuni e alle funzioni operative condivise (ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lettera g);
- Relazione del revisore sui Conti Annuali Separati.

30/05/2022

Il Legale Rappresentante

Valori in Euro

| VALORE DELLA PRODUZIONE COMPRENSIVO DELLE VENDITE INTERNE | | | | | | | | | | Approvv. e acquisti | Tasse e adempiti | Logistica e trasporti | Servizi immob. & facility management | Servizi informatici | Ricerca e sviluppo | Logistica e di consumo | Servizi di distribuzione | Servizi amministrativi e finanziari | Uffici legali e società, alla direzione e contabilità | Servizi HR | TOTALE SERVIZI OPERATIVI CONDIVISI | TOTALE VALORI NON ATTRIBUITI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|------------------------|---------------------|--------------------------|--|------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|--|--|------------|---|------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 1) | 1) | 2) | 3) | 4) | 5) | 6) | 7) | 8) | 9) | 10) | 11) | 12) | 13) | 14) | 15) | 16) | 17) | 18) | 19) | 20) | 21) | 22) | 23) | 24) | 25) | 26) | 27) | 28) | 29) | 30) | 31) | 32) | 33) | 34) | 35) | 36) | 37) | 38) | 39) | 40) | 41) | 42) | 43) | 44) | 45) | 46) | 47) | 48) | 49) | 50) | 51) | 52) | 53) | 54) | 55) | 56) | 57) | 58) | 59) | 60) | 61) | 62) | 63) | 64) | 65) | 66) | 67) | 68) | 69) | 70) | 71) | 72) | 73) | 74) | 75) | 76) | 77) | 78) | 79) | 80) | 81) | 82) | 83) | 84) | 85) | 86) | 87) | 88) | 89) | 90) | 91) | 92) | 93) | 94) | 95) | 96) | 97) | 98) | 99) | 100) | 101) | 102) | 103) | 104) | 105) | 106) | 107) | 108) | 109) | 110) | 111) | 112) | 113) | 114) | 115) | 116) | 117) | 118) | 119) | 120) | 121) | 122) | 123) | 124) | 125) | 126) | 127) | 128) | 129) | 130) | 131) | 132) | 133) | 134) | 135) | 136) | 137) | 138) | 139) | 140) | 141) | 142) | 143) | 144) | 145) | 146) | 147) | 148) | 149) | 150) | 151) | 152) | 153) | 154) | 155) | 156) | 157) | 158) | 159) | 160) | 161) | 162) | 163) | 164) | 165) | 166) | 167) | 168) | 169) | 170) | 171) | 172) | 173) | 174) | 175) | 176) | 177) | 178) | 179) | 180) | 181) | 182) | 183) | 184) | 185) | 186) | 187) | 188) | 189) | 190) | 191) | 192) | 193) | 194) | 195) | 196) | 197) | 198) | 199) | 200) | 201) | 202) | 203) | 204) | 205) | 206) | 207) | 208) | 209) | 210) | 211) | 212) | 213) | 214) | 215) | 216) | 217) | 218) | 219) | 220) | 221) | 222) | 223) | 224) | 225) | 226) | 227) | 228) | 229) | 230) | 231) | 232) | 233) | 234) | 235) | 236) | 237) | 238) | 239) | 240) | 241) | 242) | 243) | 244) | 245) | 246) | 247) | 248) | 249) | 250) | 251) | 252) | 253) | 254) | 255) | 256) | 257) | 258) | 259) | 260) | 261) | 262) | 263) | 264) | 265) | 266) | 267) | 268) | 269) | 270) | 271) | 272) | 273) | 274) | 275) | 276) | 277) | 278) | 279) | 280) | 281) | 282) | 283) | 284) | 285) | 286) | 287) | 288) | 289) | 290) | 291) | 292) | 293) | 294) | 295) | 296) | 297) | 298) | 299) | 300) | 301) | 302) | 303) | 304) | 305) | 306) | 307) | 308) | 309) | 310) | 311) | 312) | 313) | 314) | 315) | 316) | 317) | 318) | 319) | 320) | 321) | 322) | 323) | 324) | 325) | 326) | 327) | 328) | 329) | 330) | 331) | 332) | 333) | 334) | 335) | 336) | 337) | 338) | 339) | 340) | 341) | 342) | 343) | 344) | 345) | 346) | 347) | 348) | 349) | 350) | 351) | 352) | 353) | 354) | 355) | 356) | 357) | 358) | 359) | 360) | 361) | 362) | 363) | 364) | 365) | 366) | 367) | 368) | 369) | 370) | 371) | 372) | 373) | 374) | 375) | 376) | 377) | 378) | 379) | 380) | 381) | 382) | 383) | 384) | 385) | 386) | 387) | 388) | 389) | 390) | 391) | 392) | 393) | 394) | 395) | 396) | 397) | 398) | 399) | 400) | 401) | 402) | 403) | 404) | 405) | 406) | 407) | 408) | 409) | 410) | 411) | 412) | 413) | 414) | 415) | 416) | 417) | 418) | 419) | 420) | 421) | 422) | 423) | 424) | 425) | 426) | 427) | 428) | 429) | 430) | 431) | 432) | 433) | 434) | 435) | 436) | 437) | 438) | 439) | 440) | 441) | 442) | 443) | 444) | 445) | 446) | 447) | 448) | 449) | 450) | 451) | 452) | 453) | 454) | 455) | 456) | 457) | 458) | 459) | 460) | 461) | 462) | 463) | 464) | 465) | 466) | 467) | 468) | 469) | 470) | 471) | 472) | 473) | 474) | 475) | 476) | 477) | 478) | 479) | 480) | 481) | 482) | 483) | 484) | 485) | 486) | 487) | 488) | 489) | 490) | 491) | 492) | 493) | 494) | 495) | 496) | 497) | 498) | 499) | 500) | 501) | 502) | 503) | 504) | 505) | 506) | 507) | 508) | 509) | 510) | 511) | 512) | 513) | 514) | 515) | 516) | 517) | 518) | 519) | 520) | 521) | 522) | 523) | 524) | 525) | 526) | 527) | 528) | 529) | 530) | 531) | 532) | 533) | 534) | 535) | 536) | 537) | 538) | 539) | 540) | 541) | 542) | 543) | 544) | 545) | 546) | 547) | 548) | 549) | 550) | 551) | 552) | 553) | 554) | 555) | 556) | 557) | 558) | 559) | 560) | 561) | 562) | 563) | 564) | 565) | 566) | 567) | 568) | 569) | 570) | 571) | 572) | 573) | 574) | 575) | 576) | 577) | 578) | 579) | 580) | 581) | 582) | 583) | 584) | 585) | 586) | 587) | 588) | 589) | 590) | 591) | 592) | 593) | 594) | 595) | 596) | 597) | 598) | 599) | 600) | 601) | 602) | 603) | 604) | 605) | 606) | 607) | 608) | 609) | 610) | 611) | 612) | 613) | 614) | 615) | 616) | 617) | 618) | 619) | 620) | 621) | 622) | 623) | 624) | 625) | 626) | 627) | 628) | 629) | 630) | 631) | 632) | 633) | 634) | 635) | 636) | 637) | 638) | 639) | 640) | 641) | 642) | 643) | 644) | 645) | 646) | 647) | 648) | 649) | 650) | 651) | 652) | 653) | 654) | 655) | 656) | 657) | 658) | 659) | 660) | 661) | 662) | 663) | 664) | 665) | 666) | 667) | 668) | 669) | 670) | 671) | 672) | 673) | 674) | 675) | 676) | 677) | 678) | 679) | 680) | 681) | 682) | 683) | 684) | 685) | 686) | 687) | 688) | 689) | 690) | 691) | 692) | 693) | 694) | 695) | 696) | 697) | 698) | 699) | 700) | 701) | 702) | 703) | 704) | 705) | 706) | 707) | 708) | 709) | 710) | 711) | 712) | 713) | 714) | 715) | 716) | 717) | 718) | 719) | 720) | 721) | 722) | 723) | 724) | 725) | 726) | 727) | 728) | 729) | 730) | 731) | 732) | 733) | 734) | 735) | 736) | 737) | 738) | 739) | 740) | 741) | 742) | 743) | 744) | 745) | 746) | 747) | 748) | 749) | 750) | 751) | 752) | 753) | 754) | 755) | 756) | 757) | 758) | 759) | 760) | 761) | 762) | 763) | 764) | 765) | 766) | 767) | 768) | 769) | 770) | 771) | 772) | 773) | 774) | 775) | 776) | 777) | 778) | 779) | 780) | 781) | 782) | 783) | 784) | 785) | 786) | 787) | 788) | 789) | 790) | 791) | 792) | 793) | 794) | 795) | 796) | 797) | 798) | 799) | 800) | 801) | 802) | 803) | 804) | 805) | 806) | 807) | 808) | 809) | 810) | 811) | 812) | 813) | 814) | 815) | 816) | 817) | 818) | 819) | 820) | 821) | 822) | 823) | 824) | 825) | 826) | 827) | 828) | 829) | 830) | 831) | 832) | 833) | 834) | 835) | 836) | 837) | 838) | 839) | 840) | 841) | 842) | 843) | 844) | 845) | 846) | 847) | 848) | 849) | 850) | 851) | 852) | 853) | 854) | 855) | 856) | 857) | 858) | 859) | 860) | 861) | 862) | 863) | 864) | 865) | 866) | 867) | 868) | 869) | 870) | 871) | 872) | 873) | 874) | 875) | 876) | 877) | 878) | 879) | 880) | 881) | 882) | 883) | 884) | 885) | 886) | 887) | 888) | 889) | 890) | 891) | 892) | 893) | 894) | 895) | 896) | 897) | 898) | 899) | 900) | 901) | 902) | 903) | 904) | 905) | 906) | 907) | 908) | 909) | 910) | 911) | 912) | 913) | 914) | 915) | 916) | 917) | 918) | 919) | 920) | 921) | 922) | 923) | 924) | 925) | 926) | 927) | 928) | 929) | 930) | 931) | 932) | 933) | 934) | 935) | 936) | 937) | 938) | 939) | 940) | 941) | 942) | 943) | 944) | 945) | 946) | 947) | 948) | 949) | 950) | 951) | 952) | 953) | 954) | 955) | 956) | 957) | 958) | 959) | 960) | 961) | 962) | 963) | 964) | 965) | 966) | 967) | 968) | 969) | 970) | 971) | 972) | 973) | 974) | 975) | 976) | 977) | 978) | 979) | 980) | 981) | 982) | 983) | 984) | 985) | 986) | 987) | 988) | 989) | 990) | 991) | 992) | 993) | 994) | 995) | 996) | 997) | 998) | 999) | 1000) |

| | ATTIVITA' | | | PASSIVO | | |
|--------|-----------|------------|-----------|---------|------------|---------|
| | ATTIVITA' | ATTIVITA' | ATTIVITA' | PASSIVO | PASSIVO | PASSIVO |
| | Finanza | Immobiliz. | Titoli | Finanza | Immobiliz. | Titoli |
| 01 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 02 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 03 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 04 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 05 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 06 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 07 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 08 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 09 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4a) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4b) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4c) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4d) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4e) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4f) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4g) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4h) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4i) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4j) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4k) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4l) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4m) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4n) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4o) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4p) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4q) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4r) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4s) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4t) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4u) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4v) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4w) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4x) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4y) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11-4z) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 47 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 48 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 49 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 50 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 51 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 52 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 54 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 55 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 57 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 58 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 60 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 61 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 62 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 63 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 64 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 65 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 67 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 68 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 69 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 70 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 71 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 73 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 74 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 75 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 76 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 77 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 78 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 79 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 80 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 81 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 82 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 83 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 84 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 85 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 86 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 87 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 88 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 89 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 90 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 91 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 92 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 93 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 94 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 95 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 96 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 97 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 98 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 99 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 101 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 102 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 103 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 104 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 105 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 106 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 107 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 108 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 109 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 110 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 112 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 115 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 116 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 117 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 118 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 121 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 122 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 123 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 124 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 125 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 126 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 127 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 128 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 129 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 130 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 131 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 132 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 133 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 134 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 135 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 136 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 137 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 138 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 139 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 140 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 141 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 142 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 143 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 144 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 145 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 146 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 147 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 148 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 149 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 150 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 151 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 152 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 153 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 154 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 155 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 156 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 159 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 160 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 161 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 163 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 164 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 165 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 166 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 167 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 168 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 169 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 170 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 171 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 172 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 174 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 175 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 176 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 177 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 178 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 179 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 180 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 181 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 182 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 183 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 184 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

| | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|---|--|
| | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCRICOLAMENTO NETTO) | VALORE FINALE | | |
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | | | | | | | | | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 92.592 | 19.780 | 0 | 0 | 34.504 | 0 | 0 | 0 | 77.857 | 0 | |
| 4) | Avviamento | 428 | 0 | 0 | 0 | 214 | 0 | 0 | 0 | 214 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 129.982 | 0 | 0 | 0 | 11.429 | 0 | 0 | 0 | 118.553 | 0 | |
| 6) | Altre | 130.830 | 433.647 | 0 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 526.930 | 0 | |
| 7) | Altre | 189.005 | 136.111 | 0 | 0 | 48.173 | 0 | 27.547 | 0 | 304.490 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 542.825 | 579.538 | 0 | 0 | 94.319 | 27.547 | 27.547 | 0 | 1.028.043 | 0 | |
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | | | | | | | | | | | |
| VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 27.853.279 | 77.831 | 0 | 0 | 1.691.218 | 0 | 253.424 | 0 | 26.593.316 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 24.116.624 | 267.395 | 0 | 0 | 3.800.751 | 0 | 20.583.269 | 0 | 1.977.930 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 2.294.574 | 180.160 | 0 | 0 | 495.224 | 1.590 | 0 | 0 | 286.397 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 200.524 | 141.802 | 0 | 0 | 54.607 | 1.322 | 0 | 0 | 19.373.059 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.429.225 | 10.210.952 | 0 | 0 | 0 | 267.618 | 0 | 0 | 63.723.970 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 63.894.726 | 10.878.141 | 0 | 0 | 6.031.800 | 270.520 | 253.424 | 0 | | 0 | |

PRODEE

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) Altre | 4.033 | 0 | 0 | 0 | 817 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.267 |
| 8) TOTALE | 4.033 | 0 | 0 | 0 | 817 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.267 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Impianti e macchinari | 1.979.558 | 0 | 0 | 0 | 189.832 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.789.726 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 8.538 | 0 | 0 | 0 | 6.808 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.729 |
| 4) Altri Beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) TOTALE | 1.988.096 | 0 | 0 | 0 | 196.640 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.791.456 |

PRODEE - Prodetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) Altre | 4.083 | 0 | 0 | 0 | 817 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.267 |
| 8) TOTALE | 4.083 | 0 | 0 | 0 | 817 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.267 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Impianti e macchinari | 1.979.558 | 0 | 0 | 0 | 189.832 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.789.726 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 8.538 | 0 | 0 | 0 | 6.808 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.729 |
| 4) Altri Beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) TOTALE | 1.988.096 | 0 | 0 | 0 | 196.640 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.791.456 |

PRODEE - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | VALORE FINALE |
|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (INCONTRO IN RETTA IN CONTRO) | | |
| 1) Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) Altri Beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

| CREMATORIO | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 | |

| CREMATORIO - Proceca | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 1.280.655 | 18.444 | 0 | 0 | 129.416 | 0 | 253.424 | 0 | 1.433.107 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 975.669 | 0 | 0 | 0 | 81.285 | 0 | 0 | 0 | 894.585 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 85.718 | 3.120 | 0 | 0 | 16.123 | 0 | 0 | 0 | 72.715 | |
| 4) | Altri beni | 13.050 | 2.165 | 0 | 0 | 3.959 | 0 | 0 | 0 | 11.256 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 270.267 | 43.477 | 0 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 0 | 60.320 | |
| 6) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | TOTALE | 2.625.570 | 67.205 | 0 | 0 | 230.793 | 253.424 | 253.424 | 0 | 2.461.982 | |

| CREMATORIO - Proceca | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 | |

| CREMATORIO - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 1.280.655 | 18.444 | 0 | 0 | 129.416 | 0 | 253.424 | 0 | 1.433.107 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 975.669 | 0 | 0 | 0 | 81.285 | 0 | 0 | 0 | 894.585 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 85.718 | 3.120 | 0 | 0 | 16.123 | 0 | 0 | 0 | 72.715 | |
| 4) | Altri beni | 13.050 | 2.165 | 0 | 0 | 3.959 | 0 | 0 | 0 | 11.256 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 270.267 | 43.477 | 0 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 0 | 60.320 | |
| 6) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | TOTALE | 2.625.570 | 67.205 | 0 | 0 | 230.793 | 253.424 | 253.424 | 0 | 2.461.982 | |

| CREMATORIO - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| CREMATORIO - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI E CANCELLATI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

CAR SHARING

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 21.743 | 0 | 0 | 0 | 7.034 | 415 | 0 | 0 | 14.264 | 0 |
| 4) | Altri beni | 145.781 | 71.847 | 0 | 0 | 28.183 | 0 | 0 | 0 | 189.445 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 167.525 | 71.847 | 0 | 0 | 35.218 | 445 | 0 | 0 | 203.709 | 0 |

CAR SHARING - Protezione

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 2.400 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 21.743 | 0 | 0 | 0 | 7.034 | 415 | 0 | 0 | 14.264 | 0 |
| 4) | Altri beni | 145.781 | 71.847 | 0 | 0 | 28.183 | 0 | 0 | 0 | 189.445 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 167.525 | 71.847 | 0 | 0 | 35.218 | 445 | 0 | 0 | 203.709 | 0 |

CAR SHARING - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale in milioni di Euro) | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto regolativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f)

PARCHEGGI

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 83.694 | 19.780 | 0 | 29.854 | 0 | 0 | 0 | 72.921 |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 66.020 | 32.647 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 92.130 |
| 7 | Altre | 164.922 | 136.111 | 0 | 47.355 | 0 | 27.547 | 0 | 301.223 |
| 8 | TOTALE | 353.956 | 189.538 | 0 | 77.220 | 27.547 | 27.547 | 0 | 466.274 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 1.993.028 | 177.040 | 0 | 411.559 | 1.135 | 0 | 0 | 1.757.374 |
| 4 | Altri beni | 31.465 | 67.790 | 0 | 18.825 | 1.322 | 0 | 0 | 79.129 |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 14.195 | 4.318 | 0 | 0 | 14.195 | 0 | 0 | 4.318 |
| 6 | TOTALE | 2.038.709 | 249.147 | 0 | 430.384 | 16.652 | 0 | 0 | 1.840.821 |

PARCHEGGI - Protezione

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 79.666 | 18.827 | 0 | 28.646 | 0 | 0 | 0 | 69.850 |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 82.875 | 32.357 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 87.690 |
| 7 | Altre | 120.767 | 96.111 | 0 | 35.621 | 0 | 27.547 | 0 | 258.796 |
| 8 | TOTALE | 333.308 | 147.295 | 0 | 64.267 | 27.547 | 27.547 | 0 | 416.336 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 1.732.385 | 176.408 | 0 | 352.850 | 1.117 | 0 | 0 | 1.554.827 |
| 4 | Altri beni | 29.999 | 64.523 | 0 | 17.918 | 1.259 | 0 | 0 | 75.316 |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 13.510 | 4.110 | 0 | 0 | 13.510 | 0 | 0 | 4.110 |
| 6 | TOTALE | 1.775.855 | 245.041 | 0 | 370.767 | 15.896 | 0 | 0 | 1.634.253 |

PARCHEGGI - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.335 | 953 | 0 | 1.218 | 0 | 0 | 0 | 3.071 |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 3.156 | 1.250 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.440 |
| 7 | Altre | 14.000 | 40.000 | 0 | 11.226 | 0 | 0 | 0 | 42.477 |
| 8 | TOTALE | 20.648 | 42.243 | 0 | 12.953 | 0 | 0 | 0 | 49.938 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------------|---------------|
| SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Categorizzato in base al C/Conto) | |
| 1 | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 260.643 | 632 | 0 | 58.710 | 18 | 0 | 0 | 202.547 |
| 4 | Altri beni | 1.517 | 3.267 | 0 | 907 | 64 | 0 | 0 | 3.813 |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 694 | 208 | 0 | 0 | 694 | 0 | 0 | 208 |
| 6 | TOTALE | 262.844 | 4.107 | 0 | 59.617 | 766 | 0 | 0 | 206.568 |

| LOCALIZIONI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8 | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| LOCALIZIONI - Proiezia | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Terroni e fabbricati | 26.572.623 | 59.388 | 0 | 0 | 1.551.602 | 0 | 0 | 0 | 25.080.209 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 21.161.197 | 267.396 | 0 | 0 | 3.529.634 | 0 | 0 | 0 | 17.898.958 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 54.354 | 0 | 0 | 0 | 14.726 | 0 | 0 | 0 | 39.628 | |
| 4 | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 326.783 | 0 | 0 | 5.096.162 | 0 | 0 | 0 | 43.018.795 | |
| 6 | TOTALE | 47.788.173 | 326.783 | 0 | 0 | 5.096.162 | 0 | 0 | 0 | 43.018.795 | |

| LOCALIZIONI - Proiezia | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8 | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| LOCALIZIONI - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Terroni e fabbricati | 10.819.429 | 58.556 | 0 | 0 | 600.165 | 0 | 0 | 0 | 10.077.820 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 21.161.197 | 267.396 | 0 | 0 | 3.529.634 | 0 | 0 | 0 | 17.898.958 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 50.679 | 0 | 0 | 0 | 14.176 | 0 | 0 | 0 | 36.503 | |
| 4 | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 325.952 | 0 | 0 | 4.143.975 | 0 | 0 | 0 | 28.013.281 | |
| 6 | TOTALE | 31.831.304 | 325.952 | 0 | 0 | 4.143.975 | 0 | 0 | 0 | 28.013.281 | |

| LOCALIZIONI - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8 | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| LOCALIZIONI - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA SE COMPRESI) | VALORE FINALE | |
| 1 | Terroni e fabbricati | 15.953.194 | 831 | 0 | 0 | 951.637 | 0 | 0 | 0 | 15.002.389 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 3.675 | 0 | 0 | 0 | 550 | 0 | 0 | 0 | 3.125 | |
| 4 | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 831 | 0 | 0 | 952.187 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | TOTALE | 15.956.869 | 831 | 0 | 0 | 952.187 | 0 | 0 | 0 | 15.005.514 | |

| PUBBLICITÀ | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 7.176 | 0 | 0 | 0 | 2.240 | 0 | 0 | 0 | 4.936 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 428 | 0 | 0 | 0 | 214 | 0 | 0 | 0 | 214 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 7.604 | 0 | 0 | 0 | 2.454 | 0 | 0 | 0 | 5.150 | 0 | 0 |

| PUBBLICITÀ - Provetta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 131.193 | 0 | 0 | 0 | 38.973 | 0 | 0 | 0 | 92.220 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 6.948 | 0 | 0 | 0 | 1.341 | 0 | 0 | 0 | 5.607 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 560 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 960 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 139.101 | 0 | 0 | 0 | 40.314 | 0 | 0 | 0 | 98.787 | 0 | 0 |

| PUBBLICITÀ - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 4.762 | 0 | 0 | 0 | 1.455 | 0 | 0 | 0 | 3.307 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 289 | 0 | 0 | 0 | 142 | 0 | 0 | 0 | 147 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 5.043 | 0 | 0 | 0 | 1.628 | 0 | 0 | 0 | 3.416 | 0 | 0 |

| PUBBLICITÀ - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 110.590 | 0 | 0 | 0 | 30.142 | 0 | 0 | 0 | 80.448 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 4.608 | 0 | 0 | 0 | 899 | 0 | 0 | 0 | 3.719 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 637 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 637 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 115.835 | 0 | 0 | 0 | 31.031 | 0 | 0 | 0 | 84.804 | 0 | 0 |

| PUBBLICITÀ - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.416 | 0 | 0 | 0 | 754 | 0 | 0 | 0 | 1.662 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 144 | 0 | 0 | 0 | 72 | 0 | 0 | 0 | 72 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 2.561 | 0 | 0 | 0 | 826 | 0 | 0 | 0 | 1.734 | 0 | 0 |

| PUBBLICITÀ - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|---|---|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN VALUTA COMMERCE) | VALORE FINALE | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 20.603 | 0 | 0 | 0 | 8.831 | 0 | 0 | 0 | 11.772 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 2.340 | 0 | 0 | 0 | 452 | 0 | 0 | 0 | 1.888 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 323 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 323 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 23.266 | 0 | 0 | 0 | 9.282 | 0 | 0 | 0 | 13.983 | 0 | 0 |

SERVIZI AL COMUNE

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 139.982 | 0 | 0 | 0 | 11.429 | 0 | 0 | 118.553 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 139.982 | 0 | 0 | 0 | 11.429 | 0 | 0 | 118.553 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 3.249 | 0 | 0 | 0 | 2.290 | 0 | 0 | 959 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 3.249 | 0 | 0 | 0 | 2.290 | 0 | 0 | 959 |

SERVIZI AL COMUNE - Protezione

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 139.982 | 0 | 0 | 0 | 11.429 | 0 | 0 | 118.553 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 139.982 | 0 | 0 | 0 | 11.429 | 0 | 0 | 118.553 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 3.249 | 0 | 0 | 0 | 2.290 | 0 | 0 | 959 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 3.249 | 0 | 0 | 0 | 2.290 | 0 | 0 | 959 |

SERVIZI AL COMUNE - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| SIR3 | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |

| SIR3 - Proletta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |
| 6) | TOTALE | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |

| SIR3 - Proletta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |
| 6) | TOTALE | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---------------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (trasferimenti a/r da/r a/r) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR - Prodetta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR - Prodetta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri Beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| TUTOR - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|--|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (SPICCIATALE IN VOTO IN COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri Beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

URBS PICPA

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

URBS PICPA - Proiecta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

URBS PICPA - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | ALTRIO | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|----------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (CATEGORIA IN N°14.14) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. f) Servizi Comuni

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRO <small>(DIFFERENZIALE IN RETTA) 0</small> |
|----|---|----------------|------------|---------------|---------------------------|--------------|-------------|---------------|--|---|--|
| | | | | | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO <small>(DIFFERENZIALE IN RETTA) 0</small> | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 33.358 | 625 | 0 | 0 | 13.181 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 4.221.447 | 0 | 0 | 0 | 844.263 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.291 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 31.302 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.449 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 4.286.107 | 625 | 0 | 0 | 861.761 | 0 | 0 | 27.449 | 0 | 0 |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRO <small>(DIFFERENZIALE IN RETTA) 0</small> |
|----|--|----------------|------------|---------------|---------------------------|--------------|-------------|---------------|--|---|--|
| | | | | | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO <small>(DIFFERENZIALE IN RETTA) 0</small> | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 17.430.530 | 2.494 | 0 | 0 | 155.345 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 3.399 | 0 | 0 | 0 | 453 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 12.230 | 2.966 | 0 | 0 | 1.294 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 201.006 | 5.085 | 0 | 0 | 44.795 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 34.999 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.999 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 17.647.165 | 45.544 | 0 | 0 | 202.386 | 0 | 34.999 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. J)
 Servizi Comuni
 Servizi amministrativi e finanziari

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | VALORE FINALE |
|----|---|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (dati contabili in lire) | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 33.358 | 625 | 0 | 0 | 13.181 | 0 | 0 | 0 | 20.802 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 4.221.447 | 0 | 0 | 0 | 644.289 | 0 | 0 | 0 | 3.377.158 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 31.302 | 0 | 0 | 0 | 4.291 | 0 | 0 | 0 | 27.449 |
| 8) | TOTALE | 4.286.107 | 625 | 0 | 0 | 861.761 | 0 | 0 | 27.449 | 3.452.420 |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | VALORE FINALE |
|----|--|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (dati contabili in lire) | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 12.430.530 | 2.494 | 0 | 0 | 155.345 | 0 | 0 | 0 | 12.277.680 |
| 2) | Impianti e macchinari | 3.399 | 0 | 0 | 0 | 453 | 0 | 0 | 0 | 2.946 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 12.230 | 2.965 | 0 | 0 | 1.294 | 0 | 0 | 0 | 13.402 |
| 4) | Altri beni | 201.005 | 5.085 | 0 | 0 | 44.295 | 0 | 0 | 0 | 161.287 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 34.999 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.999 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 17.647.165 | 45.544 | 0 | 0 | 202.386 | 0 | 34.999 | 0 | 17.455.324 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | VALORE FINALE |
|----|---|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale tra compravendite) | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 125.938 | 20.405 | 0 | 0 | 47.684 | 0 | 0 | 0 | 98.658 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 428 | 0 | 0 | 0 | 214 | 0 | 0 | 0 | 214 |
| 5) | Avviamento | 4.351.429 | 0 | 0 | 0 | 855.718 | 0 | 0 | 0 | 3.495.711 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 130.830 | 423.647 | 0 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 526.930 |
| 7) | Altre | 220.307 | 136.111 | 0 | 0 | 52.464 | 0 | 0 | 0 | 358.950 |
| 8) | TOTALE | 4.828.932 | 580.163 | 0 | 0 | 956.081 | 27.547 | 0 | 0 | 4.480.463 |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | SALDO INIZIALE | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | VALORE FINALE |
|----|--|----------------|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | | | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (differenziale tra compravendite) | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 45.283.809 | 80.325 | 0 | 0 | 1.836.563 | 0 | 0 | 253.424 | 43.780.995 |
| 2) | Impianti e macchinari | 24.120.023 | 267.396 | 0 | 0 | 3.801.204 | 0 | 0 | 0 | 20.586.415 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 2.306.004 | 183.125 | 0 | 0 | 497.018 | 0 | 1.580 | 0 | 2.086.415 |
| 4) | Altri beni | 401.530 | 146.683 | 0 | 0 | 99.402 | 0 | 1.322 | 0 | 1.991.332 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.439.225 | 10.245.951 | 0 | 0 | 0 | 0 | 302.617 | 0 | 441.693 |
| 6) | TOTALE | 81.541.891 | 10.923.685 | 0 | 0 | 6.234.186 | 0 | 305.519 | 253.424 | 19.373.059 |
| | | | | | | | | | | 86.179.293 |

Prospetto riassuntivo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PRODEE

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|------------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 200 | 4 | 0 | 0 | 79 | 0 | 0 | 125 | |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) Avviamento | 25.339 | 0 | 0 | 0 | 5.068 | 0 | 0 | 20.271 | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) Altre | 4.221 | 0 | 0 | 0 | 842 | 0 | 0 | 3.379 | |
| 8) TOTALE | 29.810 | 4 | 0 | 0 | 5.989 | 0 | 0 | 23.590 | |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|----------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Terreni e fabbricati | 104.625 | 15 | 0 | 0 | 932 | 0 | 0 | 103.708 | |
| 2) Impianti e macchinari | 1.979.578 | 0 | 0 | 0 | 169.834 | 0 | 0 | 1.789.744 | |
| 3) Atrezzature industriali e commerciali | 8.611 | 18 | 0 | 0 | 6.819 | 0 | 0 | 1.810 | |
| 4) Altri beni | 1.207 | 31 | 0 | 0 | 269 | 0 | 0 | 968 | |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 210 | 0 | 0 | 0 | 210 | 0 | 0 | |
| 6) TOTALE | 2.094.022 | 273 | 0 | 0 | 197.855 | 210 | 0 | 1.896.230 | |

PRODEE - Protezione

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|------------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 200 | 4 | 0 | 0 | 79 | 0 | 0 | 125 | |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) Avviamento | 25.339 | 0 | 0 | 0 | 5.068 | 0 | 0 | 20.271 | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) Altre | 4.221 | 0 | 0 | 0 | 842 | 0 | 0 | 3.379 | |
| 8) TOTALE | 29.810 | 4 | 0 | 0 | 5.989 | 0 | 0 | 23.590 | |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|----------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Terreni e fabbricati | 104.625 | 15 | 0 | 0 | 932 | 0 | 0 | 103.708 | |
| 2) Impianti e macchinari | 1.979.578 | 0 | 0 | 0 | 169.834 | 0 | 0 | 1.789.744 | |
| 3) Atrezzature industriali e commerciali | 8.611 | 18 | 0 | 0 | 6.819 | 0 | 0 | 1.810 | |
| 4) Altri beni | 1.207 | 31 | 0 | 0 | 269 | 0 | 0 | 968 | |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 210 | 0 | 0 | 0 | 210 | 0 | 0 | |
| 6) TOTALE | 2.094.022 | 273 | 0 | 0 | 197.855 | 210 | 0 | 1.896.230 | |

PRODEE - Mercato

| | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|------------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | VALORE FINALE |
|--|----------------------------|------------|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|---|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (partecipazioni in società controllate) | |
| 1) Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) Atrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Prospetto replicativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

GRUPPO

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.403 | 45 | 0 | 0 | 950 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.499 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avvenimento | 304.145 | 0 | 0 | 0 | 60.829 | 0 | 0 | 0 | 0 | 243.317 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 |
| 7) | Altre | 2.255 | 0 | 0 | 0 | 309 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.924 |
| 8) | TOTALE | 353.604 | 45 | 0 | 0 | 62.088 | 0 | 0 | 0 | 0 | 293.539 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---------|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 2.536.485 | 18.623 | 0 | 0 | 140.659 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 2.667.924 |
| 2) | Impianti e macchinari | 976.114 | 0 | 0 | 0 | 61.317 | 0 | 0 | 0 | 0 | 894.797 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 86.599 | 3.334 | 0 | 0 | 16.252 | 0 | 0 | 0 | 0 | 73.680 |
| 4) | Altri beni | 27.542 | 2.531 | 0 | 0 | 7.156 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22.877 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 220.267 | 45.998 | 0 | 0 | 0 | 255.945 | 0 | 0 | 0 | 60.320 |
| 6) | TOTALE | 3.897.008 | 70.487 | 0 | 0 | 245.374 | 255.945 | 253.424 | 0 | 0 | 3.719.599 |

GRUPPO - Prodetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.403 | 45 | 0 | 0 | 950 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.499 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avvenimento | 304.145 | 0 | 0 | 0 | 60.829 | 0 | 0 | 0 | 0 | 243.317 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 44.800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44.800 |
| 7) | Altre | 2.255 | 0 | 0 | 0 | 309 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.924 |
| 8) | TOTALE | 353.604 | 45 | 0 | 0 | 62.088 | 0 | 0 | 0 | 0 | 293.539 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---------|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 2.536.485 | 18.623 | 0 | 0 | 140.659 | 0 | 0 | 253.424 | 0 | 2.667.924 |
| 2) | Impianti e macchinari | 976.114 | 0 | 0 | 0 | 61.317 | 0 | 0 | 0 | 0 | 894.797 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 86.599 | 3.334 | 0 | 0 | 16.252 | 0 | 0 | 0 | 0 | 73.680 |
| 4) | Altri beni | 27.542 | 2.531 | 0 | 0 | 7.156 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22.877 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 220.267 | 45.998 | 0 | 0 | 0 | 255.945 | 0 | 0 | 0 | 60.320 |
| 6) | TOTALE | 3.897.008 | 70.487 | 0 | 0 | 245.374 | 255.945 | 253.424 | 0 | 0 | 3.719.599 |

GRUPPO - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avvenimento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO <small>(Categorizzato in base al criterio di bilancio)</small> | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto di dettaglio della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 9, comma 1, lett. g)

CAR SHARING

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.614 | 4 | 4 | 0 | 2.455 | 0 | 0 | 0 | 134 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 27.130 | 0 | 0 | 0 | 5.426 | 0 | 0 | 0 | 21.704 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 201 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 0 | 0 | 175 | 350 |
| 8) | TOTALE | 29.945 | 4 | 4 | 0 | 7.938 | 0 | 0 | 0 | 176 | 22.187 |

CAR SHARING - Protetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 2.614 | 4 | 4 | 0 | 2.435 | 0 | 0 | 0 | 134 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 27.130 | 0 | 0 | 0 | 5.426 | 0 | 0 | 0 | 21.704 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 201 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 0 | 0 | 175 | 350 |
| 8) | TOTALE | 29.945 | 4 | 4 | 0 | 7.938 | 0 | 0 | 0 | 176 | 22.187 |

CAR SHARING - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 21.822 | 19 | 0 | 0 | 2.045 | 0 | 0 | 0 | 14.350 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 147.073 | 71.550 | 0 | 0 | 28.971 | 0 | 0 | 0 | 190.482 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (DIFFERENZIALE IN VALUTA) (COMPENSAZIONI) | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

PARCHEGGI

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 95.501 | 0 | 20.014 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34.801 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 80.713 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avvenimento | 1.581.444 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 316.289 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.265.155 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 66.030 | 0 | 33.647 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 97.130 |
| 7) | Altre | 196.649 | 0 | 136.111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 48.954 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 321.625 |
| 8) | TOTALE | 1.959.623 | 0 | 189.772 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 400.054 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.759.624 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Terreni e fabbricati | 6.529.648 | 0 | 934 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58.195 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.422.587 |
| 2) | Impianti e macchinari | 1.273 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 170 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.104 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 1.597.610 | 0 | 178.151 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 412.231 | 0 | 1.135 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.762.384 |
| 4) | Altri beni | 106.787 | 0 | 69.695 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35.606 | 0 | 1.322 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 139.554 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 14.195 | 0 | 17.429 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.305 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.318 |
| 6) | TOTALE | 8.649.713 | 0 | 286.209 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 506.202 | 0 | 29.763 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.379.957 |

PARCHEGGI - Provetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 91.563 | 0 | 19.059 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77.267 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avvenimento | 1.505.231 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 301.048 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.204.183 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 82.879 | 0 | 32.357 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 87.690 |
| 7) | Altre | 181.921 | 0 | 56.111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37.151 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 278.215 |
| 8) | TOTALE | 1.861.595 | 0 | 147.517 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 374.543 | 0 | 27.547 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.647.356 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Terreni e fabbricati | 6.215.160 | 0 | 639 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 55.391 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.160.658 |
| 2) | Impianti e macchinari | 1.212 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.050 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 1.725.747 | 0 | 177.465 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 353.459 | 0 | 1.117 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.559.606 |
| 4) | Altri beni | 101.641 | 0 | 66.335 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.850 | 0 | 1.259 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 132.829 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 13.510 | 0 | 16.589 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25.990 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.110 |
| 6) | TOTALE | 8.068.270 | 0 | 261.280 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 442.932 | 0 | 28.366 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.858.253 |

PARCHEGGI - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.937 | 0 | 965 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.452 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.446 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 76.213 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15.242 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60.971 |
| 5) | Avvenimento | 3.152 | 0 | 1.252 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.404 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 14.228 | 0 | 40.602 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.813 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49.430 |
| 7) | Altre | 98.028 | 0 | 42.254 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 28.511 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 112.267 |
| 8) | TOTALE | 126.550 | 0 | 85,273 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 52,128 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 126,550 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO <small>(OPERAZIONI IN VALORE NETTO)</small> | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|---|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|--|---|---------------|
| 1) | Terreni e fabbricati | 314.686 | 0 | 45 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.605 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 311,928 |
| 2) | Impianti e macchinari | 61 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 260.663 | 0 | 635 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58,742 | 0 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 202,789 |
| 4) | Altri beni | 5.146 | 0 | 3.359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,716 | 0 | 64 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,725 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 664 | 0 | 640 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,316 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 208 |
| 6) | TOTALE | 581,443 | 0 | 4,929 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 63,271 | 0 | 1,398 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 521,704 |

Prospetto riassuntivo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali al sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

LOCALIZIONI

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|-----------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|-----------|---------------|
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 11.162 | 11.162 | 208 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.410 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.959 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 1.412.315 | 1.412.315 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 282.463 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.129.852 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 10.472 | 10.472 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.436 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.220 | |
| 8 | TOTALE | 1.433.948 | 1,433,948 | 209 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 288,308 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,155,022 | |

VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|------------|---------------|
| 1 | Terreni e fabbricati | 32.404.131 | 32,404,131 | 60.222 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.603.773 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30,860,580 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 21.162.334 | 21,162,334 | 267.396 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.529.786 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,899,944 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 58.445 | 58,445 | 992 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15.316 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44,111 | |
| 4 | Altri beni | 67.248 | 67,248 | 1.201 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.936 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53,963 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11.709 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | TOTALE | 53.692.158 | 53,692,158 | 342.020 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,163,872 | 0 | 11,709 | 0 | 0 | 0 | 0 | 48,858,598 | |

LOCALIZIONI - Probeta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|---------|---------------|
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 6.669 | 6,669 | 129 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.714 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,282 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 659.331 | 659,331 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 123.666 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 695,465 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 6.446 | 6,446 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 824 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,653 | |
| 8 | TOTALE | 882.647 | 882,647 | 129 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,77,464 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 710,964 | |

VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|------------|---------------|
| 1 | Terreni e fabbricati | 14.208.934 | 14,208,934 | 59.070 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 632.155 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13,635,849 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 21.161.897 | 21,161,897 | 267.396 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,529,728 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,899,565 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 53.197 | 53,197 | 611 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14,545 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39,263 | |
| 4 | Altri beni | 41.394 | 41,394 | 1.097 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9,225 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33,216 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 7.207 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.207 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | TOTALE | 35.465.421 | 35,465,421 | 335.331 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,185,652 | 0 | 7,207 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31,607,892 | |

LOCALIZIONI - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|---------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|---------|---------------|
| 1 | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2 | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3 | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 4.231 | 4,231 | 80 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.695 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,676 | |
| 4 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5 | Avviamento | 542.584 | 542,584 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 108,597 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 434,387 | |
| 6 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7 | Altre | 4.076 | 4,076 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 552 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,005 | |
| 8 | TOTALE | 551.301 | 551,301 | 80 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 110,844 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 444,068 | |

VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | | INCREMENTI | | RIVALUTAZIONI | | SVALUTAZIONI | | AMMORTAMENTI | | DISMISSIONI | | RICLASSIFICHE | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|------------|---|---------------|---|--------------|---|--------------|---|-------------|---|---------------|---|------------------------------|------------|---------------|
| 1 | Terreni e fabbricati | 18.185.197 | 18,185,197 | 1.152 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 971.618 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,224,731 | |
| 2 | Impianti e macchinari | 497 | 497 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 58 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 379 | |
| 3 | Attrezzature industriali e commerciali | 5.248 | 5,248 | 381 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 781 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,849 | |
| 4 | Altri beni | 23.834 | 23,834 | 694 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,762 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20,747 | |
| 5 | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 4.502 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.502 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6 | TOTALE | 18.226.737 | 18,226,737 | 6.690 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 978,219 | 0 | 4,502 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,250,705 | |

PUBBLICITA'

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 9.805 | 49 | 0 | 0 | 3.279 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.576 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 428 | 0 | 214 | 0 | 65.574 | 0 | 0 | 0 | 0 | 214 |
| 5) | Avviamento | 332.859 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 265.295 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 2.458 | 0 | 338 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.154 |
| 8) | TOTALE | 345.572 | 49 | 70.405 | 0 | 70.405 | 0 | 0 | 0 | 0 | 277.380 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 1.374.430 | 197 | 0 | 0 | 12.249 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.362.377 |
| 2) | Impianti e macchinari | 268 | 0 | 0 | 0 | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 232 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 132.158 | 234 | 0 | 0 | 39.114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 93.277 |
| 4) | Altri beni | 22.297 | 401 | 0 | 0 | 4.873 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.315 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 950 | 2.760 | 0 | 0 | 0 | 2.760 | 0 | 0 | 0 | 960 |
| 6) | TOTALE | 1.530.613 | 3.591 | 0 | 0 | 56.272 | 2.760 | 0 | 0 | 0 | 1.475.172 |

PUBBLICITA' - Protetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 6.594 | 33 | 0 | 0 | 2.175 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.362 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 284 | 0 | 0 | 0 | 142 | 0 | 0 | 0 | 0 | 142 |
| 5) | Avviamento | 230.777 | 0 | 0 | 0 | 44.155 | 0 | 0 | 0 | 0 | 176.622 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 1.637 | 0 | 0 | 0 | 274 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.435 |
| 8) | TOTALE | 229.292 | 33 | 0 | 0 | 46.697 | 0 | 0 | 0 | 0 | 183.974 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 911.598 | 130 | 0 | 0 | 8.124 | 0 | 0 | 0 | 0 | 903.604 |
| 2) | Impianti e macchinari | 178 | 0 | 0 | 0 | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 154 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 111.230 | 155 | 0 | 0 | 30.235 | 0 | 0 | 0 | 0 | 81.149 |
| 4) | Altri beni | 15.120 | 265 | 0 | 0 | 3.232 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12.154 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 637 | 1.830 | 0 | 0 | 0 | 1.830 | 0 | 0 | 0 | 637 |
| 6) | TOTALE | 1.038.763 | 2.382 | 0 | 0 | 41.616 | 1.830 | 0 | 0 | 0 | 997.698 |

PUBBLICITA' - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.302 | 17 | 0 | 0 | 1.104 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.215 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 144 | 0 | 0 | 0 | 72 | 0 | 0 | 0 | 0 | 72 |
| 5) | Avviamento | 112.092 | 0 | 0 | 0 | 22.418 | 0 | 0 | 0 | 0 | 89.674 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 831 | 0 | 0 | 0 | 114 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.445 |
| 8) | TOTALE | 116.369 | 17 | 0 | 0 | 23.709 | 0 | 0 | 0 | 0 | 93.405 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN RETTA IN CONTRO) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|---|---|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | | |
| 1) | Terrani e fabbricati | 462.832 | 65 | 0 | 0 | 4.125 | 0 | 0 | 0 | 0 | 458.773 |
| 2) | Impianti e macchinari | 90 | 0 | 0 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 78 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 203.928 | 79 | 0 | 0 | 8.879 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12.118 |
| 4) | Altri beni | 7.677 | 135 | 0 | 0 | 1.641 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.171 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 323 | 929 | 0 | 0 | 0 | 929 | 0 | 0 | 0 | 323 |
| 6) | TOTALE | 491.850 | 1.209 | 0 | 0 | 14.656 | 929 | 0 | 0 | 0 | 477.474 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

SERVIZI AL COMUNE

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO (CATEGORIA 14 art. 10) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.753 | 70 | 0 | 1.482 | 0 | 0 | 2.346 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 606.133 | 0 | 0 | 106.659 | 0 | 0 | 499.474 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 3.531 | 0 | 0 | 483 | 0 | 0 | 6.143 | |
| 8) | TOTALE | 613.426 | 70 | 0 | 108.650 | 0 | 3.096 | 507.963 | |

SERVIZI AL COMUNE - Proletta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO (CATEGORIA 14 art. 10) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.753 | 70 | 0 | 1.487 | 0 | 0 | 2.346 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 606.133 | 0 | 0 | 106.659 | 0 | 0 | 499.474 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 3.531 | 0 | 0 | 484 | 0 | 0 | 6.143 | |
| 8) | TOTALE | 613.426 | 70 | 0 | 108.650 | 0 | 3.096 | 507.963 | |

SERVIZI AL COMUNE - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO (CATEGORIA 14 art. 10) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 3.753 | 334 | 0 | 202 | 0 | 0 | 1.512 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 25.921 | 3.948 | 0 | 7.342 | 0 | 0 | 19.152 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 1.993.733 | 5.137 | 0 | 25.117 | 0 | 3.948 | 1.969.805 | |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | ALTRIO (CATEGORIA 14 art. 10) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

Prospetto regolativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali ai sensi dell'art. 8, comma 1, lett. g)

| SIR3 | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |

| SIR3 - Proletta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Ferreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |
| 6) | TOTALE | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |

| SIR3 - Proletta | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 390.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 390.000 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Ferreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |
| 6) | TOTALE | 9.144.303 | 10.163.158 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.307.461 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|------------------------------|---|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

| SIR3 - Mercato | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | | |
|----------------------------|--|---------------------------|------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|------------------------------|---------------|--|
| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATURA) | VALORE FINALE | |
| 1) | Ferreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |

TUTOR

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|--------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 490 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 306 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 62.053 | 0 | 0 | 12.411 | 0 | 0 | 0 | 49.643 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 450 | 0 | 0 | 63 | 0 | 0 | 0 | 801 |
| 8) | TOTALE | 63.004 | 9 | 0 | 12.667 | 0 | 0 | 403 | 50.749 |

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|---------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 256.221 | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 253.974 |
| 2) | Impianti e macchinari | 50 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 43 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 180 | 44 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 | 197 |
| 4) | Altri beni | 2.955 | 75 | 0 | 658 | 0 | 0 | 0 | 2.371 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 514 | 0 | 0 | 0 | 514 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 259.405 | 659 | 0 | 2.975 | 0 | 514 | 0 | 256.585 |

TUTOR - Protetta

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|--------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 490 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 306 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 62.053 | 0 | 0 | 12.411 | 0 | 0 | 0 | 49.643 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 450 | 0 | 0 | 63 | 0 | 0 | 0 | 801 |
| 8) | TOTALE | 63.004 | 9 | 0 | 12.667 | 0 | 403 | 0 | 50.749 |

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|---------|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 256.221 | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 253.974 |
| 2) | Impianti e macchinari | 50 | 0 | 0 | 7 | 0 | 0 | 0 | 43 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 180 | 44 | 0 | 26 | 0 | 0 | 0 | 197 |
| 4) | Altri beni | 2.955 | 75 | 0 | 658 | 0 | 0 | 0 | 2.371 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 514 | 0 | 0 | 0 | 514 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 259.405 | 659 | 0 | 2.975 | 0 | 514 | 0 | 256.585 |

TUTOR - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|------------------------------|---|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|---|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRIO | VALORE FINALE | | |
|----------------------------|--|---------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|-----------------------------|---|
| | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | (Differenziale in M+R) in € | |
| 1) | Terreni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

Prospetto riepilogativo della movimentazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali al sensi dell'art. 9, comma 1, lett. g)

URBS PICTA

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

URBS PICTA - Proiecta

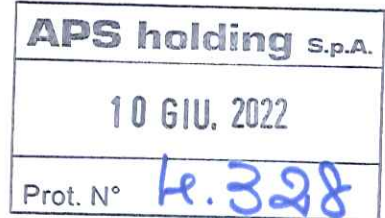
| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

URBS PICTA - Mercato

| IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|------------------------------|---|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Costi di sviluppo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Avviamento | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7) | Altre | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | | SALDO INIZIALE | INCREMENTI | RIVALUTAZIONI | SVALUTAZIONI | VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO | | | | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | VALORE FINALE |
|----------------------------|--|----------------|------------|---------------|--------------|---------------------------|-------------|---------------|--|--|---------------|
| | | | | | | AMMORTAMENTI | DISMISSIONI | RICLASSIFICHE | ALTRO (OPERAZIONI IN NATI SE CONTABILIZZATE) | | |
| 1) | Terroni e fabbricati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2) | Impianti e macchinari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3) | Attrezzature industriali e commerciali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4) | Altri beni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5) | Immobilizzazioni in corso e acconti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6) | TOTALE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Piazza Salvemini, 20
35131 PADOVA PD
Telefono +39 049 8249101
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio di Amministrazione della
APS Holding S.p.A.*

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dei Conti Annuali Separati (i "Conti Annuali Separati") della APS Holding S.p.A. (nel seguito anche la "Società") per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021, predisposti per le finalità della Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 settembre 2019 (di seguito "Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze").

A nostro giudizio, i Conti Annuali Separati della APS Holding S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 Dicembre 2021 sono stati redatti, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle disposizioni di cui alla Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze così come illustrate nella nota di commento.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile dei Conti Annuali Separati" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla APS Holding S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza dell'*International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code)* emesso dall'*International Ethics Standards Board for Accountants* applicabili alla revisione contabile dei Conti Annuali Separati. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa – Criteri di redazione e limitazione alla distribuzione e all'utilizzo

Richiamiamo l'attenzione sulle disposizioni di cui alla Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze che descrivono i criteri di redazione, come illustrate nella nota di commento. I Conti Annuali Separati sono stati redatti per le finalità della Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 9 settembre 2019. Di conseguenza i Conti Annuali Separati possono non essere adatti per altri scopi.



La nostra relazione viene emessa solo per Vostra informazione e non potrà essere utilizzata per altri fini né divulgata a terzi, in tutto o in parte, ad eccezione del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tale aspetto.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della APS Holding S.p.A. per i Conti Annuali Separati

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione dei Conti Annuali Separati in conformità alle disposizioni di cui alla Direttiva del Ministero dell'Economia e delle Finanze e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di Conti Annuali Separati che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione dei Conti Annuali Separati, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione dei Conti Annuali Separati a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile dei Conti Annuali Separati

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che i Conti Annuali Separati nel suo complesso non contengano errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base dei Conti Annuali Separati.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISAs), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nei Conti Annuali Separati, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.



Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei criteri di redazione utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa presentata nella nota di commento ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Padova, 10 giugno 2022

KPMG S.p.A.

Silvia Di Francesco
Socio