

1	2	3	4	5	6	7
CRITERIO DI VALUTAZIONE						
GERARCHIA	DESCRIZIONE	CRITERIO MOTIVAZIONALE	PUNTEGGIO		PESO CRITERIO	COMPOSIZIONE OFFERTA
A	PROFESSIONALITÀ, BEST PRACTICE, METODOLOGIE E STRUMENTI UTILIZZATI		15		19%	
A.1	Possesso di adeguata professionalità sulla base di esperienze pregresse di Project Management (max 2) nell'ambito di interventi di trasporto pubblico locale, con specifico riferimento alle attività indicate nel Capitolato Speciale. Dovrà essere data evidenza delle soluzioni metodologiche e organizzative adottate nei casi di cui alle referenze e della loro replicabilità e risolutività in relazione alle principali tematiche/criticità dell'intervento oggetto del presente Appalto .	Sarà attribuito maggior punteggio in considerazione: - della rispondenza dei servizi analoghi alla tipologia di intervento oggetto del presente Appalto (infrastrutture per la mobilità in abiti urbani ed extraurbani, in ordine decrescente: i) tramvia; ii) filovia; iii) corridoi modali; iv) people mover); - del valore aggiunto maturato nel corso delle esperienze pregresse e <i>best practice</i> , metodologie e strumenti proposti dal Concorrente per il servizio oggetto dell'affidamento, già utilizzati nel corso di iniziative analoghe e la loro adeguatezza e potenziale replicabilità nell'eventuale avverarsi di criticità e problematiche similari - dell'utilizzo della metodologia BIM e descrizione di processi, soluzioni e organizzazione adottati per la gestione dei progetti di cui alle referenze	5	D	6%	Per ciascuna referenza: 1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
A.2	Possesso di adeguata professionalità sulla base di esperienze pregresse di Direzione Lavori (max 2) nell'ambito di interventi di trasporto pubblico locale, con specifico riferimento alle attività indicate nel Capitolato Speciale. Dovrà essere data evidenza delle soluzioni metodologiche e organizzative adottate nei casi di cui alle referenze e della loro replicabilità e risolutività in relazione alle principali tematiche/criticità dell'intervento oggetto del presente Appalto .	Sarà attribuito maggior punteggio in considerazione: - della rispondenza dei servizi analoghi alla tipologia di intervento oggetto del presente Appalto (infrastrutture per la mobilità in abiti urbani ed extraurbani, in ordine decrescente: i) tramvia; ii) filovia; iii) corridoi modali; iv) people mover); - del valore aggiunto maturato nel corso delle esperienze pregresse e <i>best practice</i> , metodologie e strumenti proposti dal Concorrente per il servizio oggetto dell'affidamento, già utilizzati nel corso di iniziative analoghe e la loro adeguatezza e potenziale replicabilità nell'eventuale avverarsi di criticità e problematiche similari - dell'utilizzo della metodologia BIM e descrizione di processi, soluzioni e organizzazione adottati per la gestione dei progetti di cui alle referenze	5	D	6%	Per ciascuna referenza: 1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
A.3	Possesso di adeguata professionalità sulla base di esperienze pregresse di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione (max 2) nell'ambito di interventi di trasporto pubblico locale, con specifico riferimento alle attività indicate nel Capitolato Speciale. Dovrà essere data evidenza delle soluzioni metodologiche e organizzative adottate nei casi di cui alle referenze e della loro replicabilità e risolutività in relazione alle principali tematiche/criticità dell'intervento oggetto del presente Appalto .	Sarà attribuito maggior punteggio in considerazione: - della rispondenza dei servizi analoghi alla tipologia di intervento oggetto del presente Appalto (infrastrutture per la mobilità in abiti urbani ed extraurbani, in ordine decrescente: i) tramvia; ii) filovia; iii) corridoi modali; iv) people mover); - del valore aggiunto maturato nel corso delle esperienze pregresse e <i>best practice</i> , metodologie e strumenti proposti dal Concorrente per il servizio oggetto dell'affidamento, già utilizzati nel corso di iniziative analoghe e la loro adeguatezza e potenziale replicabilità nell'eventuale avverarsi di criticità e problematiche similari - dell'utilizzo della metodologia BIM e descrizione di processi, soluzioni e organizzazione adottati per la gestione dei progetti di cui alle referenze	5	D	6%	Per ciascuna referenza: 1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
B	CARATTERISTICHE METODOLOGICHE DELL'OFFERTA DI SERVIZIO DI PROJECT MANAGEMENT		18		23%	
B.1	Strumenti e metodologie proposti per la gestione e il governo dell'intervento nella sua totalità (e.g.: tempi, costi, qualità, rischi, aspetti legali, comunicazione), il coordinamento, monitoraggio e controllo di ciascuna fase dell'intervento e del regolare transito da una all'altra e il coordinamento e il monitoraggio dei processi in capo ai soggetti di volta in volta coinvolti. In particolare: <u>fase di progettazione</u> - metodologia, strumenti e processi per la supervisione e il coordinamento della redazione di progettazione esecutiva realizzata dai soggetti incaricati (in considerazione delle modalità di affidamento dell'appalto integrato) in termini di avanzamento e analisi delle scelte progettuali e dell'iter autorizzativo e approvativo <u>fase di esecuzione</u> : metodologia, strumenti e processi per la supervisione e il coordinamento dell'esecuzione del Contratto da parte degli Appaltatori (in considerazione delle modalità di affidamento dell'appalto integrato) e il coordinamento di e con gli uffici di Direzione Lavori	Sarà attribuito maggior punteggio alla relazione che illustri nel modo più preciso, convincente ed esaustivo: - l'efficacia dei processi, degli strumenti e delle metodologie proposti - i processi che prevedano la prevenzione e la corretta gestione dei rischi al fine di garantire il rispetto di tempi e costi delle diverse fasi dell'intervento; - la descrizione della pianificazione delle attività e degli strumenti utilizzati per il controllo e il monitoraggio dell'intervento, anche in relazione agli obblighi e ai principi in ambito PNRR - la flessibilità del servizio proposto al fine di garantire l'adattamento del servizio per fronteggiare situazioni o eventi imprevisti o particolari criticità - (progettazione) i processi che garantiscano l'aderenza del progetto alle esigenze e agli obiettivi della Stazione Appaltante in termini di tempi, costi e qualità della progettazione, oltretutto il rispetto della normativa e delle prescrizioni degli Enti interessati, il soddisfacimento dei requisiti confermati dalla Committenza, la corretta integrazione tra le diverse discipline e il coordinamento tra i diversi soggetti coinvolti nel corso della fase della progettazione (e.g.: progettisti, soggetto verificatore, Enti terzi) - (esecuzione) i processi che garantiscano l'aderenza e il rispetto da parte dell'esecutore degli obblighi contrattuali, il coordinamento di e con tutti i soggetti coinvolti a diverso titolo (e.g.: DL, CSE, esecutore, collaudatori)	7	D	9%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 6 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
B.2	Metodologie, strumenti e processi per il coordinamento con l'ufficio del RUP e suoi delegati nonché il trasferimento da e per lo stesso di tutte le informazioni, aggiornamenti e documentazione (e.g.: reportistica tecnica, amministrativa, legale, registrazione della corrispondenza, gestione documentale)	Saranno valutati positivamente i processi che prevedano costanza, affidabilità e immediatezza nel transito delle informazioni nelle forme adeguate al canale di comunicazione, i tempi e le modalità delle riunioni di coordinamento, aggiornamento in ciascuna fase (progettazione ed esecuzione) in considerazione anche della gestione delle informazioni da ottenere dai soggetti coinvolti (e.g.: progettisti, Appaltatori, DL, CSE, Enti)	5	D	6%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 2 schede in formato A3)

B.3	Il Concorrente dovrà fornire apposita relazione nella quale indichi l'approccio proposto per la definizione del Piano di Comunicazione e delle relazioni pubbliche con i media, con gli enti coinvolti, con la popolazione direttamente interessata al progetto, con la popolazione generale (e.g.: flussi informativi e responsabilità del gruppo di PM per la gestione dei soggetti coinvolti; procedure per la sponsorizzazione dell'intervento in fase di progettazione e di esecuzione; la strategia per la gestione dei media). La relazione dovrà illustrare la tipologia di materiale informativo (e.g.: presentazioni, render, video) che verrà richiesta ai soggetti esecutori e da sviluppare a partire dai contenuti degli elaborati progettuali e in corso di esecuzione dell'opera	Saranno valutati positivamente: - l'efficacia dell'approccio proposto nei confronti dei media; - l'estensione e i livelli del Piano di Comunicazione; - articolazione e chiarezza del Piano di Comunicazione - comprensione delle esigenze del territorio e conseguente adeguatezza del Piano di Comunicazione	6	D	8%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
C	CARATTERISTICHE METODOLOGICHE DELL'OFFERTA DI SERVIZIO DI DIREZIONE LAVORI E COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI ESECUZIONE		24		30%	
C.1	Metodologie, strumenti e processi per il monitoraggio dell'esecuzione delle opere, il monitoraggio tecnico e contabile dell'avanzamento fisico delle lavorazioni e la loro aderenza al progetto esecutivo e il controllo della qualità di forniture e materiali	Sarà attribuito maggior punteggio alle proposte che garantiscano: - un'ottimale gestione del cantiere, in particolare in relazione all'inserimento nel contesto urbano - l'efficacia dei processi, degli strumenti e delle metodologie proposti per la gestione del cantiere e delle attività di monitoraggio e controllo di realizzazione delle opere; - prevenzione ed eventuale risoluzione di criticità tecniche, gestionali e logistiche che dovessero emergere, al fine di monitorare e rispettare gli standard di qualità oltreché dei tempi e dei costi previsti - la flessibilità del servizio proposto al fine di garantire l'adattamento per fronteggiare situazioni o eventi imprevisti o particolari criticità	7	D	9%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 6 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
C.2	Coordinamento tra le attività di Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione: dovranno essere indicate le misure adottate per l'integrazione dei processi, l'allineamento delle procedure e delle attività di cantiere relative ai due ruoli	Sarà attribuito maggior punteggio alle proposte che garantiscano l'ottimale integrazione e svolgimento delle relative prestazioni al fine di garantire il regolare avanzamento delle attività in cantiere nel rispetto degli standard di sicurezza e qualità	7	D	9%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 2 schede in formato A3)
C.3	Metodologie e strumenti - anche con riferimento all'informatizzazione e la digitalizzazione dei processi - per la raccolta, gestione e conservazione documentale funzionale alla predisposizione di report di avanzamento per la Committenza, alla verifica degli elaborati <i>as-built</i> e alla verifica del corretto adempimento dei criteri CAM e DNSH	Sarà attribuito maggior punteggio alle proposte: - che prevedano strumenti integrati, che garantiscano aggiornamenti e disponibilità delle informazioni in tempo reale e consentano l'aggregazione delle informazioni utili alla predisposizione di report periodici da trasmettere alla Committenza secondo necessità - con la maggiore frequenza ed efficacia nei controlli del rispetto dei principi CAM e DNSH	5	D	6%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
C.4	Metodologie e strumenti - anche con riferimento all'informatizzazione e alla digitalizzazione dei processi - per la comunicazione tra la Direzione Lavori e Appaltatori, nonché il coordinamento dei diversi soggetti coinvolti	Sarà attribuito maggior punteggio alle proposte che agevolino l'impostazione e mantenimento di un rapporto costruttivo e costante e immediata condivisione delle informazioni, pianificazione strutturata di attività in cantiere e riunioni di coordinamento e aggiornamento al fine di rispettare i tempi e i costi previsti, gestire criticità che dovessero emergere nonché di prevenire eventuali contenziosi	5	D	6%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Schemi grafici, planimetrie, elaborati, immagini (max 3 schede in formato A3)
D	GRUPPO DI LAVORO E COORDINAMENTO		16		20%	
D.1	Adeguatezza della struttura organizzativa e dell'organigramma proposto in relazione allo schema di funzionamento dei gruppi di PMO, DL e CSE, il coordinamento degli stessi e le relazioni con la Committenza e i soggetti esterni	Sarà attribuito maggior punteggio ai gruppi di lavoro che garantiscano: - una chiara governance dei processi e delle relazioni tra i soggetti responsabili di ciascuna fase e nei confronti dell'Ufficio del RUP - il miglior coordinamento e integrazione tra le attività di ciascun servizio	5	D	6%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Organigramma generale del raggruppamento (con dettaglio delle società di appartenenza nel caso di RTI) e di dettaglio dei gruppi di lavoro di ciascuna prestazione
D.2	Adeguatezza dei profili in relazione alla qualificazione professionale, alla relativa formazione, alle competenze e principali esperienze analoghe all'oggetto del presente affidamento delle figure chiave di cui al Capitolato Speciale	Verranno valutati positivamente: - i profili che siano in possesso di certificazioni di Project Management - profili aggiuntivi rispetto ai ruoli chiave indicati nel Capitolato Speciale - per i profili chiave richiesti nella documentazione di gara: esperienza superiore a quella richiesta nei requisiti - per i profili aggiuntivi: esperienza in ruoli simili a quelli per cui sono presentati su progetti analoghi a quello oggetto del presente affidamento in misura pari o superiore a quanto indicato nei requisiti per figure analoghe	5	D	6%	CV sintetici - titoli ed esperienza professionale (max 2 facciate A4 per ciascun CV)
D.3	Disponibilità, distribuzione, impegno e presenza delle risorse per ciascuna fase dell'intervento (deployment)	Verranno valutate positivamente - le proposte che garantiscano adeguata copertura e disponibilità delle risorse con le opportune competenze in corrispondenza di ciascuna fase/attività del cronoprogramma - la proposta logistica delle risorse a disposizione degli Uffici del RUP integrativa rispetto a quanto previsto nel Capitolato di gara (indicazione di giornate di presenza negli uffici del RUP/di cantiere)	6	D	8%	1. Relazione tecnico-descrittiva (max 4 facciate formato A4) 2. Grafico di distribuzione delle risorse e delle figure proposte per ciascuna prestazione nel tempo
E	ATTESTAZIONI E CERTIFICAZIONI		7		9%	

E.1	<p>Possesso della certificazione di responsabilità sociale ed etica SA 8000 o equivalente in corso di validità alla data del termine di scadenza per la presentazione delle offerte e rilasciata da enti di certificazione accreditati SAAS ovvero della certificazione Amfori BSCI (Business, Social Compliance Initiative)</p>	<p>La Commissione assegnerà il punteggio massimo previsto se il Concorrente, in qualità di soggetto unico, è in possesso della certificazione richiesta.</p> <p>Nel caso di partecipazione di RTI o Consorzi verrà attribuito il punteggio come segue: - se nessun membro del soggetto Concorrente soddisfa il possesso della certificazione, punti 0; - se almeno un membro del soggetto Concorrente non soddisfa il possesso della certificazione, punti 1; - se tale certificazione è in possesso di tutti i membri del soggetto concorrente, punti 2.</p>	2	T	3%	
E.2	<p>Possesso delle certificazioni in materia di qualità (ISO 9001), ambientale (ISO 14001) e sicurezza (ISO45001) rilasciata da organismi di certificazione riconosciuti attraverso l'iscrizione a uno degli Enti di accreditamento dell'UE</p>	<p>La Commissione attribuirà il punteggio massimo previsto se il Concorrente, se soggetto unico, o tutti i membri dell'ATI concorrente alleggeranno all'offerta la certificazione, relativa agli schemi richiesti in copia conforme all'originale.</p> <p>Nel caso di partecipazione di RTI o Consorzi verrà attribuito il punteggio come segue: - il Concorrente nel suo complesso non soddisfa il possesso di alcuna certificazione, punti 0 - il Concorrente nel suo complesso soddisfa il possesso della certificazione di un solo schema tra quelli richiesti in materia di qualità, ambiente e sicurezza, punti 1; - il Concorrente nel suo complesso soddisfa il possesso della certificazione di due schemi rispetto ai tre richiesti in materia di qualità, ambiente e sicurezza, punti 2; - il Concorrente nel suo complesso soddisfa il possesso della certificazione di tutti i tre schemi richiesti in materia di qualità, ambiente e sicurezza, punti 3.</p>	3	T	4%	
E.3	<p>Valutazione indipendente, rilasciata da organismi di valutazione riconosciuti attraverso l'iscrizione ad uno degli Enti di Accreditamento dell'Unione Europea, del bilancio di sostenibilità ESG (ambientale, sociale e di governance) dell'organizzazione per soddisfare i criteri del livello "Active" del Global Compact delle Nazioni Unite, rilasciata in data antecedente rispetto a quella di pubblicazione del bando di gara</p>	<p>La Commissione assegnerà il punteggio massimo previsto se il Concorrente, in qualità di soggetto unico, è in possesso della certificazione richiesta.</p> <p>Nel caso di partecipazione di RTI o Consorzi verrà attribuito il punteggio come segue: - se nessun membro del soggetto Concorrente soddisfa il possesso del requisito, punti 0; - se almeno un membro del soggetto Concorrente soddisfa il possesso del requisito, punti 1; - se tutti i membri del soggetto concorrente sono in possesso del requisito, punti 2.</p>	2	T	3%	